

**Compu21 康普培訓**

紐約州教育註冊學校 美國電腦執照考試中心 電話: Compu21NY

熱門電腦高薪課程

- ★ 網路管理員
- ★ 數據庫管理
- ★ 電腦程序員
- ★ 網頁設計師
- ★ 電腦會計課

**免費培訓**

暫時失業 還未曾找到工作 想提高技能

留學移民實用課程

- ◆ 托福及SAT培訓
- ◆ 稅務師執照考試
- ◆ 傳記及醫療執照
- ◆ 機運局工卡考試
- ◆ 建築安全上崗證

電話: 718-762-1900 郵箱: Compu21NY@yahoo.com  
網址: www.compu21.com 地址: 紐約法拉盛39-07 Prince St. #2C

# 中華商報

CHINESE BIZ NEWS

美東版

www.chinesebiznews.com

零售 \$25

中華商報誠邀：  
房產、移民、教育、保險、律所、會計師、理財師等相關行業的國內外機構和個人開展合作。



電話: 718.888.1183 新聞線索提供: cbneast@gmail.com

二〇一八年八月廿五日至二〇一八年八月卅一日  
August 25 ~ August 31, 2018 每逢星期六發行

中華商報傳媒集團(美國)出版 二零一八年第三十四期 ISSN 1941-7878

主辦: 中華商報美東分社 電話: 718.888.1183  
地址: 136-20 38th Ave, Suite 91, Flushing, NY 11354

## 第四次中美貿易談判慘淡收場

【本報記者倪麗虹綜合報導】美中官員結束了為期兩天、旨在緩解貿易緊張的談判，但沒有取得明顯突破，這意味著，正在擾亂全球經濟的兩國貿易爭端將繼續發酵。8月23日周四晚間，白宮副新聞秘書琳賽·沃爾特斯(Lindsay Walters)在華盛頓舉行的談判結束時表示，雙方「就如何在經濟關係中實現公平、平衡和互惠交換了意見」，但沒有表示談判有任何重大進展。

### 談判聚焦：中國結構改革及美方知識產權保護

「我們與中國官員進行了為期兩天的討論，就如何在經濟關係中實現公平、平衡和互惠交換了看法，」白宮發言人琳賽·沃爾特斯(Lindsay Walters)在一份簡短的電郵聲明中說。Walters表示，談判內容包括「解決中國的結構性問題」，涉及該國的知識產權和技術轉讓政策。她補充說，參與會談的美國中層官員將向各自的政府部門主管簡要匯報磋商情況。

周四最新一輪加征25%進口關稅，並未擾亂美國財政部副部長馬爾帕斯和中國商務部副部長王文率領的會談。這是兩國6月初以來首次為解決貿易爭端和關稅問題進行面對面的會談。特朗普政府的一位高官稍早並不好談談判取得進展的前景，稱中國尚未解決美國對竊取其知識產權和行業補貼的不滿。

「為了讓我們在這些接觸中得到一個積極的結果，他們(中國)必須解決我們提出的關切，這一點至關重要，」這位官員在有關新的外國投資審查法案的媒體電話會議上表示，「我們還沒有看到，但我們會繼續推動他們解決我們提出的問題。」

中國商務部稱，中國在世貿組織起訴美國301調查項下對華160億美元輸美產品實施的徵稅措施。中美兩國目前已經各自價值500億美元的商品互征關稅，並威脅要對雙方其餘的大多數雙邊貿易征收關稅，從而引發這場衝突可能影響全球經濟增長的擔憂。

消息人士曾表示，川普的強硬路線讓中國感到緊張，引發中國政府高層對其處理貿易爭端的方式發出罕見的批評。美國聲稱中國有計劃地迫使美國技術不公平轉讓，中國否認了該指控，並表示其遵守世貿組織規定。

### 川普：未報太大希望，有長遠打算

8月20日(周一)美國總統川普總統表示，他對本周中官員之間的貿易談判沒有抱太大期望，而

且沒有為結束中美之間的貿易摩擦制定一個時間表，同時還批評了中國操縱匯率。

川普在接受路透社採訪時表示，他對貿易談判沒有「太多預期」。他還說，沒有為結束中美貿易爭端制定一個「時間表」，「我跟他們一樣，我有長久打算(I have a long horizon)。」川普說。之前中國表示對貿易戰要進行「持久戰」。同一天，美國貿易代表辦公室對川普總統提議的、對另外2000億美元中國商品加征25%的關稅，舉行為期六天的聽證會。

周三中方的商務部副部長王文率代表團，將在華盛頓與美國財政部副部長馬爾帕斯(David Malpass)就美中經貿問題舉行兩天的磋商。這次會談正在雙方互相加碼、經貿關係持續惡化之際。8月23日，美國將開始對價值160億美元中國輸美商品加征25%的關稅，中國也表示同一時間對美國同等價值的商品加征同等水平的關稅。

因為對該官員級別相對較低，外界普遍對這次中美會談不抱太大期望，認為會晤的目的是為下一輪更高級別對話鋪路。《華爾街日報》8月20日報導，這是為了11月川普與習近平在APEC峰會和接下來在阿根廷首都布宜諾斯艾利斯的G20首腦峰會舉行的會談做準備。不過當被問及是否可能與習近平會面時，川普說，「也許會」、「不確定」。

### 川普：美聯儲政策應該配合

川普還表示，中國操縱人民幣匯率以彌補美國政府加征的關稅，他也認為美聯儲的利率政策應該更加寬鬆，來配合美國當前跟中國的貿易摩擦。

他說美聯儲升級過快，其它國家在艱難的貿易談判中，國家央行都會(低息)進行幫助，但美國並沒有得到美聯儲的支持。「我對他提高利率感到不滿。」他沒點名美聯儲主席鮑威爾說。「我們正與其它國家進行努力的、強烈的談判。我們要贏。但在這段時間裏，我應該得到美聯儲的一些幫助。其他國家都得到了(相應的幫助)。」川普說。

川普說，中國正在操縱其貨幣，歐元匯率也正在被操縱。這些國家正在彌補向美國財政部支付數億乃至數十億美元的影響。「他們得到了配合，我卻沒有(支持)，但我一樣能贏。」川普說。

由於美國經濟繁榮，美聯儲今年兩次加息，預計將在下個月再次加息，7月份消費物價通脹上升至2.9%，為六年來的最高水平，失業率為3.9%，為20年來的最低水平。川普一直指責中國操縱人民幣，但

美國政府迄今還沒有正式將中國列為匯率操縱國。美國財政部在4月報告中表示，需要「加強(對中國和其它五個國家的)分析」，以判定他們是否操縱匯率。

### 貿易衝突的本質是經濟體系不相容

中美即將重啟貿易談判，但外界對此對話期待普遍不高，有分析認為，這是由於兩國經濟體系不相容。《南華早報》8月22日報導稱，一位前美國貿易官員表示，本周中美之間的貿易談判不太可能帶來重大突破，因為他們的經濟體系彼此不相容。

美國科文頓·柏靈律師事務所(北京)管理合夥人、美國前助理貿易代表夏尊恩(Timothy Stratford)在接受採訪時說，「中美之間的經濟互動就像是在美國超級碗冠軍和世界杯冠軍之間進行的足球比賽，這兩支球隊對於如何進行比賽有不同的想法，每個球隊都展示了將球移到球場上的不同方法和技巧。」他表示，「爭論誰在遵守規則以及誰在破壞規則將一無所就。但是如果兩支球隊都沒有想要改變它所遵循的規則，那麼你要么必須停止相互比賽，要么必須提出新的規則來減少每支球隊對另一支球隊造成的傷害。」

夏尊恩還說，現在的情形是，目前的僵局導致兩國公司重新考慮其採購和投資計劃，以降低風險，結果是兩個經濟體脫鉤的漸進過程已經開始。他說，「這並不意味著美國和中國公司將完全停止運營，但它確實意味著，只有利益超過25%的關稅和其他風險，繼續維持業務才有意義。」不過，夏尊恩擔心，由於各國在經濟和貿易方面存在嚴重分歧，並且由於缺乏準備或有意義的討論來解決這些差距，因此僵局很可能會持久。

美國智庫卡托研究所(Cato Institute)客座研究員夏業良認為這非常可能。「中美之間既然是一個長期的博弈，一定是一個階段一個階段的，這個階段要達到一個什麼樣的結果，什麼樣的目標？」他說：「所以談判路線圖，可能是一方提出來，然後對方會討價還價。」夏業良認為，這次中方一定是帶了一些讓步的措施，因為中方已經知道川普是玩真的，如果沒有一點妥協和讓步，那等於白談。

### 商界人士對「301」調查抗議

8月20日，美國貿易代表辦公室就根據所謂「301調查」結果擬對2000億美元進口自中國的商品加征關稅舉行公開聽證會。美國亮



線箱包公司創始人羅斯·畢曉普20日在美國新一輪擬對華加征關稅的聽證會上向現場的美國政府官員發出呼籲。「請幫幫我，讓我的公司得以活下去，讓它和其它小公司一樣繼續成長，不要讓這種不智的、有害的關稅變成現實。」

美國貿易代表萊特希澤7月10日宣布擬對2000億美元進口自中國的商品加征10%關稅的清單。8月1日，萊特希澤發聲明稱特朗普指示他考慮將稅率從10%提高到

25%。據《第一財經》報導，2017年8月，在美國總統特朗普的授權下，USTR宣布正式對中國發起「301調查」。

2018年4月，USTR公布對華「301調查」徵稅建議，並公開徵求意見。徵稅產品建議清單涉及中方約500億美元出口商品，建議稅率為25%，涵蓋約1300個稅號的產品。

代表諸多跨國公司的美國國際工商理事會中負責投資、貿易和金

融服務的高級主管埃娃·漢普爾稱，加征關稅只會對美國商品的競爭力造成負面影響，阻礙美國在創新科技發展的領導地位，她敦促美國政府與中國接觸談判以解決相關問題。

美國半導體行業協會(SIA)亦在聽證會前就提交的文件中指出，特朗普政府的關稅措施將削弱美國的技術領先地位，增加工作成本，並對美國半導體產品消費者和半導體生產商造成不利影響。

## 崔天凱大使訪問肯塔基州

【本報訊】8月13日至14日，應肯塔基州州長貝文邀請，崔天凱大使訪問肯州，會見了貝文州長並共見記者，出席貝文州長舉行的歡迎晚宴並發表講話，分別與肯州工商界人士舉行座談和交流，就加強中美兩國和地方政府交換了意見。駐美使館尹承武公參、徐敏參贊等陪同訪問。

崔大使強調了中美合作和地方政府交往的重要性並表示，中美關係的根基在地方、在民眾。兩國和地方政府應共同努力，減少各種壁壘，促進雙方經貿合作，強化人文紐帶。希望肯州各界繼續努力，不斷擴大對華貿易和雙向投資，加強人文交流，造福雙方人民。

崔大使提及，肯德基快餐很棒，但肯塔基州擁有的遠遠不止肯德基，還有許多其他好的产品，包括農產品、航天產品、汽車、賽馬



等。這裏的水質優良，能夠產出波本酒等特產。中國人現在對肯塔基的了解更多了，期待與肯塔基人民和企業建立更強勁的關係。而中國在肯塔基的投資已達100億美元，為當地創造了數千個就業機會。過去10多年來，肯塔基對華貨物和服务出口實現三位數增長，並且還在繼續增加。

崔大使歡迎貝文州長11月訪華並出席首屆中國國際進口博覽會，表示中國駐美使館願提供積極協助。

貝文州長熱烈歡迎崔大使到訪

肯州，表示美中兩國建立更強有力的夥伴關係才能更加強大，相信美中兩國能妥善解決經貿摩擦，願通過地方合作促進兩國經貿關係，歡迎中方擴大自肯州進口並到肯州投資。肯州各界人士分別表示，高度重視對華交流合作，支持美中發展互利共贏的友好關係。肯州農業、旅遊、製造、航空、賽馬、醫藥等產業發達，希望與中方加強在相關領域合作，推動更多優勢產品對華出口，進一步擴大雙方貿易投資規模和人員往來。



**USCAIIB**

**Vision :**

- Being the research think tank of modern international business.
- Promoting the integration of Chinese and American trans-disciplinary elites in commercial society.
- Facilitating the theory and practice of the new interdisciplinary study.
- Interactive and mutually beneficial international business facilitators.
- Contributing to serving the cultural integration of the international community.

New York Office: 136-20 38th Avenue, Suite #91 Flushing, NY 11354  
Tel: 718-461-8461 E-Mail: uscaib@yahoo.com

## US-CHINA ADVANCED INSTITUTE for INTERNATIONAL BUSINESS

**Organization :**

- A legally authorized non-profit organization in USA.
- A legally established NGO (non-government organization) in China.
- An International, independent and objective bridge and link.

**Business Scope :**

- Business solution to new-business models and comprehensive business.
- Comprehensive research or interdisciplinary study on technology development, finance and investment etc.
- Information, think tank service and communication of multi-investment of international companies.

Shanghai Representative Office: Suii505, No. 2, Lane1060, Hongqiao Rd, Shanghai 200051, P.R. China  
Tel: 86 21-62098096 Fax: 86 21-62098096\*21 E-Mail: uscaib@yahoo.com

中華商報美東分社 地址: 136-20 38th Ave, Suite 91, Flushing, NY 11354 電話: 718.888.1183 新聞線索提供: cbneast@gmail.com

專業的美國房地產搜索平台 美國手機房產網: <http://m.fangchan.us/>

# 美國前外交官解讀中美貿易拉鋸戰



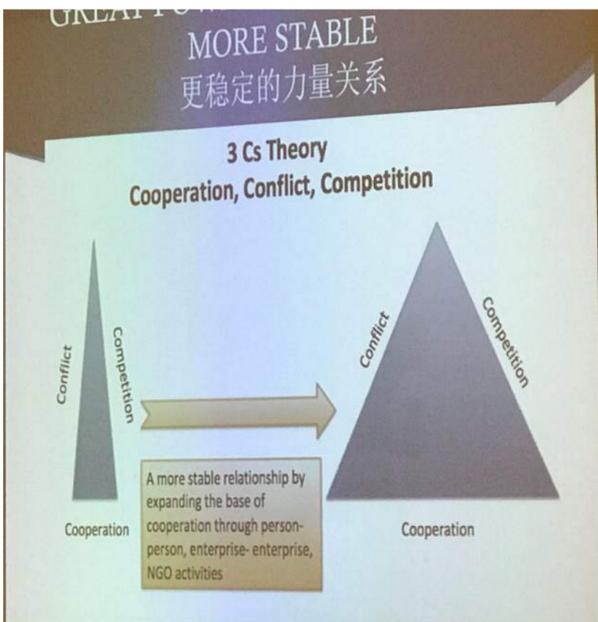
美國前外交官、貿易談判代表顧問查爾斯·布魯姆



企業家提問



演講現場



3 Cs 理論

【本報記者徐簡、通訊員侯樹文上海報導】8月22日下午，在中國產業升級網旗下上海星動力科創空間舉行的主題講座上，有著40多年從業經驗的美國前外交官、貿易談判代表顧問、經濟評論家查爾斯·布魯姆(Charles Blum)就“中美貿易投資拉鋸戰”主題，運用其獨特視角深入解讀這場世界矚目的中美貿易戰，並集中回答了幾個備受關注的議題。

### 背景回顧

2018年3月22日，美國CNBC報道：美國總統特朗普宣布，將對中國征收高達600億美元的關稅。並稱這只是第一步。7月6日，美方對價值340億美元的中國商品加征25%的關稅，中國立即實施了等量的反制措施，宣布對同等數量的美國商品加征同等關稅。全球最大的兩個經濟體在這一正式拉開貿易對戰大幕。

7月10日，美國貿易代表辦公室公布了新一批征稅商品目錄，包括水果、蔬菜、手包、冰箱等，加征稅率10%，全球股市應聲暴跌，中國領跌亞歐股市，股指跌幅在2%左右。從3月份到現在，中美雙方的貿易之戰不斷升溫，涉及的領域越來越廣。過去未去，未來已來。

- 一、如何界定中美貿易爭端？
- 二、中國、美國乃至牽涉其中的各個國家擁有什么籌碼，將動用哪些杠桿來應對這場貿易戰？
- 三、企業家、投資者如何在這場貿易戰中全身而退，保證正當利益？

面對時下愈演愈烈的貿易之戰，從以下幾個方面來剖析和解答。

### 如何界定本輪中美貿易爭端？

“本輪中美貿易爭端是一場非常罕見的、空前的貿易戰。”毫無疑問，中美貿易爭端是一場貿易戰。查爾斯·布魯姆作為一名擁有40多年從業經驗的美國貿易談判專家，在界定本輪中美貿易爭端時，用“非常罕見的”“空前的”“獨特的”詞匯形容這場中美貿易戰，並指出本輪中美貿易戰的不同之處：

### 第一、美國發起貿易戰的目標並不清晰

美國發起貿易戰持續不斷對中國商品加征關稅真正需要解決的問題是什麼？是今年3月美國的301調查主要針對的《中國製造2025》以及技術轉移？還是美國對中國政治經濟體制的全面抵制？對此，美國國內給出的“國家安全”等說辭都含糊其辭地回避了該問題。

另外，查爾斯·布魯姆透露，國內各大利益團體對是否持續對中國加征關稅的具體舉措和觀點並沒有達成一致。在局勢並不明朗的情況下，政治體制、意識形態、技術競爭等諸多因素又加劇了當前形勢的不確定性。他說：“中美貿易戰是空前的，會帶來怎樣的結果尚不得而知。”

### 第二、美國危險的朋友和同盟國的疏離



美國資深前貿易顧問 深入解讀中美貿易戰

8月22日·上海星動力科創空間

美國發起貿易戰的同時，選四處樹敵，對其他貿易夥伴採取了加征關稅的措施，孤立中國、俄國的同時，也孤立了美國自身。

當前的貿易爭端與上個世紀三十年代發生的貿易爭端，以及歷史上任何一次貿易爭端有著很大的不同之處：

- (1) 本輪貿易爭端是在經濟全球化背景下發起的，不僅僅會影響到中美雙邊貿易，還會給其他貿易夥伴帶來影響，導致其他貿易夥伴貨幣貶值；
- (2) 美國以“國家安全”為由發起的貿易戰，實際上有意避開了WTO在處理貿易爭端時的規則限制。據查爾斯透露，美國國內的一些律師認為，總統特朗普基於國家安全為由，不需要任何機構作為法律審核或仲裁解決的行為，也將使美國本土某些條款失去法律效力；

另外，查爾斯還從美國政治生態、選舉制度以及美國民眾的態度等多角度解讀本場貿易戰的特點。據他的觀察，特朗普當選美國總統的重要原因之一就是，他敏銳地察覺到美國普通民眾對當前經濟全球化的不滿，即當前許多美國人認為全球化是導致美國財政赤字、薪酬增長停滯、青年人就業等諸多問題的根源。

### 中美及世界各國擁有哪些籌碼？

加征關稅、貨幣匯率、國際組織、宣傳戰術，同時還有盡管看起來不怎麼有效，卻非常有必要的持續談判。

“這是一場戰爭，中美雙方攻擊的都是彼此的命門。”查爾斯·布魯姆表示，美國除了對特定商品加征關稅外，美國財政部對外資在美國的投資流程設置了相應限制條件，擴大了投資審核範圍。

中國除了在加征關稅作出相應反制措施外，利用匯率的手段允許貨幣貶值也是應付貿易戰的方法之一。

他說：“如果忽略匯率的手段，就會削弱反制措施的威力。”“解決貨幣匯率的問題非常困難，不可能不對世界產生很大影響。”這需要中、美、日、歐等具有領導力的國家攜手，共同致力於新的國際貨幣體系的建立。

因為現行的貨幣體系有一定局限性，無法進行自我糾正並長久延續下去，需要各國表達出這樣的意願或願景，但是目前美國還沒有表達出這樣的願景。

那麼怎樣才能使美國主動朝積極的方向解決貿易爭端呢？查爾斯·布魯姆在演講中表示，無論美國採取怎樣的政策，它永遠站在“增長和就業”的一方。縱觀全球，美元在世界的流通還非常順暢。要想讓全球貿易再度回歸平衡，就要讓在全世界流通的美元重回美國本土，帶動美國經濟增長和就業。

持續不斷談判仍然是解決貿易爭端的必要措施。據查爾斯·布魯姆觀察，在回應中方談判時，美方的態度並不積極。他又表示，盡管談判沒有太大效果，但是從談判時的回應中可以時刻了解美方的態度，在局勢瞬息萬變的情況下，這是相當必要的。

### 如何全身而退保證自己的利益？

時刻關注當前動態和未來走向；正視自身不足，同時參與國際規則制定；換位思考，做明智的企業公民。

儘管貿易戰讓美國自身利益受損，美國總統特朗普本人對某些措施態度表現了遊移不定和調整空間，但是在回答現場對貿易戰最糟糕、最可怕的後果預測的問題時，查爾斯表示，可以參照上個世紀30年代美國大蕭條時代的案例。“美國走了一步險棋，美國自己在玩火兒。如果現行的國際體系崩塌，大家的利益都會受損。”

查爾斯·布魯姆試圖判斷貿易戰未來的走向以及給全球造成的風險：

- (1) 美國有可能會放棄二戰後建立的全球經濟體系，正是這樣的體系讓亞洲四小龍及中國得以迅速崛起；
- (2) 削弱美國在全球領導者角色和地位，這將是美國特朗普支持者喜聞樂見的結果，但是美國大多數政政機構不歡迎這樣的局面出現；
- (3) 接下來中美雙方會有更多輪“以牙還牙”的報復性反制措施。“貿易戰的背後也體現了體系

上的衝突，意識形態也是其中因素之一。中美貿易戰改變的不僅僅是經濟，它挑戰的是整個全球的經濟體系”，查爾斯表示。在此不確定性因素加劇的情況下，如何保證各自的利益呢？查爾斯·布魯姆給出的建議是：

(1) 永遠保持警惕，時刻關注事態的發展和走向。因為事情永遠在變化發展，我們需要在心懷希望的同時，做好最壞的準備；

(2) 正視本身的不足，積極參與國際規則的制定。中國應該正視自身產能過剩和知識產權保護的不足表現，積極參與競爭規則的制定；

(3) 海外投資要審慎。在海外投資建廠等決定時，換位思考並作出明智決定。查爾斯特別建議投資者們關注美國的能源行業，當前美國需要這方面的長期投資和客戶。

最後，查爾斯·布魯姆用一個三角形的三邊關係來闡釋當前並不穩定的力量對比。在“衝突”、“競爭”和“協作”三者構成的體系中，代表人與人之間交流的“協作”這條三角形的底邊並不穩定。

而要使力量對比變得穩定，就應該讓入與人之間的交流更加豐富多元。他提議，世界各國進行“跨界合奏”，只有傾聽彼此，才能產生共鳴，從而碰撞出新的火花。

在回答中美兩國科技領域的競爭時，查爾斯表示，技術不是真正的問題所在，關鍵是要營造公平的競爭氛圍，讓技術不斷發展，不斷更新，並惠及全球。

本屆論壇由航津教育、融義財富合作主辦，百餘名中國企業家及部分中歐國際工商學院學員參加。

以上內容為查爾斯·布魯姆演講整理，文章不代表本報立場。

Charles Blum 介紹：  
\* 1971年至1980年，查爾斯·布魯姆 Charles Blum 曾擔任美國國務院駐拉丁美洲的外交官以及華盛頓的貿易政策官員。

\* 1980年至1988年，擔任美國貿易代表白宮辦公室的高級貿易談判代表和政策制定者。

\* 將近40年的時間，作為一名外交官、貿易談判代表和顧問，Charles Blum 在美國的貿易、國際競爭力以及投資等方面發揮了重要作用。



半島酒店月餅 專屬禮遇 名仕精選 · 迷你奶黃 · 迷你雙輝

全國最低 85折

購物滿 \$29.99 免運費

想坐在家裏就吃到美國超市裏找不到的亞洲零食解饞？想下手種草很久的日本美妝產品？想讓生活幸福指數更高？Vmartgo威秒購——有更多你想不到的驚喜哦！最重要的是，包郵門檻祇要\$29.99！積分永不失效，隨時都可以在結賬時用！買的多，減得多！

Vmartgo威秒購致力於提供最前沿、最優質、最優惠的亞洲商品，秉承着尊重每一位客人而深得北美年輕人的青睞。網站精選亞洲人氣零食、大賞美妝、精選日系生活品：養胃的猴姑米稀，辦公室必備的象印保溫杯，安耐曬的防曬，泰國RAY面膜，一應俱全。真實的折扣，真實的讓客人——省多多！樂多多！

網站三大主題館：“吃貨站”，“V美站”，“樂活站”。站內人氣商品火熱活動不間斷，花樣折扣天天有！“新到產品”區，新貨熱貨天天更新不停歇！不出門，也能吃到家鄉的味道，亞洲零食！足不出戶，坐擁日韓大賞美妝！不托運，日韓優質生活品快遞到家。不定時還會再次推出抓娃娃機活動，全場無門檻通用折扣，人人能參加，大禮抱回家！好玩又省錢！

# 2018 中美青年創客大賽總決賽落幕

## 獲獎的同濟大學設計創意學院學生團隊及其作品

【本報訊】2018“共創未來——中美青年創客大賽”總決賽頒獎儀式於8月17日上午在北京市中華世紀壇隆重舉行，來自同濟大學設計創意學院的一年級本科生王歆懿、馮泗衡同學的“音樂教具設計—Magic Cube”作品獲得本次大賽唯一的一等獎。

今年的創客大賽共吸引6400余名青年創客的參與，產生作品將近2000項。經過海選-分賽區預選賽-分賽區決賽的層層選拔，從中美14個賽區突出重圍的75支創客團隊、近400名青年創客入圍總決賽，其中上海賽區來自同濟大學的“Chirp 啾啾-鋼琴伴學機器人”、“音樂教具設計—Magic Cube”、“姿式互動式智能康復服裝”、“角色扮演機器人”以及來自上海交通大學的“基於人工智能菜品識別的高校新型視覺結算系統”參與總決賽的角逐，最終上海賽區成為本屆大賽最大的贏家，其中同濟大學獲得一等獎一名、二等獎一名、三等獎一名，上海交通大學獲得三等獎一名。教育部領導、北京市領導、美國駐華大使館參贊、谷歌全球副總裁等出席了總決賽頒獎儀式，與會領導及中美參賽學生代表分別進行了發言。

獲得大獎的 MagiCube 音樂教具產品由兩位設計創意學院本科生設計，面向3-6歲的兒童，致力於推廣實際體驗、動手實踐的音樂課堂，通過豐富的交互設計手段，讓孩子不僅能夠演奏美妙的音樂，更能夠在寓教於樂中增進與同伴或父母的交流與互動。

二等獎 姿式互動式智能康復服裝 (王琦、高樂、劉諫欣、王正、徐鋒)



這支以設計創意學院研究生為主的團隊開發了一套針對肩頸痛慢性病或中風患者的姿式智能康復服裝，該系統集最新的傳感器技術、用戶舒適性、和美觀時尚為一體，整合了柔性可穿戴傳感單元與智能織物，可以進行實時監測並模擬物理治療為用戶提供遠程康復訓練及長期康復指導。

三等獎 角色扮演機器人 (趙顯景、胡可兒、劉承彥)



這三位設計創意學院的本科生針對5-12歲的兒童設計了一套機器人



教具，旨在以一種富有樂趣的方式引導兒童學習短片的劇情編寫、場景搭建與拍攝技巧，支持他們在不斷的創作與表達中提升創造力。

參賽團隊的出色表現與我“設計+技術+商業+可持續”的人才培養理念密不可分。

尤其是其中的“技術”教學模塊從大一到大四的全方位展開很好地支持了學生基於對數字技術的深度理解產生跨界融合的創意。從“開源硬件與編程”基礎課到“創意機器人”選修課、“智慧生活”studio與跨方向畢設；從為支持學生進一步學習技術開設在周末和晚上的系列專題課程到D2(Design to Development)系列跨學科工作坊、COLLISIONcollective 跨界社群講座與論壇，學院為學生們提供了很好的設計與技術交叉融合的學習資源與氛圍。學院的數字創新中心CDI(Center for Digital Innovation)也面向從大一到大四的學生，以大量的實驗室平台和跨學科項目支持感興趣的同學進一步在研究與創作實踐中提升自己的跨學科創新能力。

### 關於大賽

2018中美青年創客大賽是中美人文交流系列活動“亮點”之一。大賽由中華人民共和國教育部主辦，中國(教育部)留學服務中心、清華大學、北京歌華文化發展集團和谷歌信息技術(中國)有限公司承辦。大賽決賽由北京市文化資產監督管理辦公室提供特別支持。中華人民共和國教育部自2014年至今已成功举办五屆中美青年創客大賽，兩國青年創客的奇思妙想和獨特創意打造出令人印象深刻的優秀作品，涉及社區、教育、環保、健康、交通、能源等可持續發展領域，充分體現青年的社會責任和擔當。中美青年創客通過大賽平台在創新領域深度分享，進而促進兩國在青年層面的人文交流。

供稿：同濟大學設計創意學院

一起來看看分獲一、二、三等獎的我院學生團隊和他們的作品，他們是：

一等獎 音樂教具設計—MagiCube (王歆懿、馮泗衡)



### 鑽石吧黃金地段商場出租

商場內尺寸有1500尺、2700尺、3100尺、7000尺等  
適用於：餐廳，古董字畫，面包房，超市，家具行，一般商舖，雜貨店，寵物店，保險理財，地產，補習班等等，價格低廉，有補貼，請聯系 Grace Su

626 677 6488 QQ / 微信 2475051295  
626 297 6626 微信公眾號 meiguorealty  
gracesu@meiguorealty.com

**絕佳的商業機會!**

### 南加州莫雷諾谷購物中心出售

售價：**\$2295萬**

**NNN投資**  
房東負責租金，租客負責房產稅、保險和維修

- 建築面積：113171平方尺
- 土地面積：10.4英畝
- 投資回報率6.25%
- 多個租戶長期租約
- 租戶多為上市或連鎖公司擔保
- 每1,000平方尺配4.1個停車位
- 現時出租率95%

626 677 6488  
626 297 6626  
微信公眾號 meiguorealty  
gracesu@meiguorealty.com

### 加州爾灣最新高端社區開始預售 有驚喜大禮包 并贈送大彩電

626 677 6488  
626 328 5668  
Lianna Zhang 張莉安  
grace@meiguorealty.com

<p><b>奧羅拉社區1號戶型</b></p> <p>\$142萬美元起 4房4.5浴 3層 室內 325.16 平方米</p>	<p><b>Celestial 社區1號戶型</b></p> <p>\$148萬美元起 4房4.5浴 2層 室內 338.82 平方米</p>	<p><b>Eclipse社區1號戶型</b></p> <p>\$150萬美元起 4房3.5浴 2層 室內 297.85 平方米</p>	<p><b>Solstice社區1號戶型</b></p> <p>\$126萬美元起 3房3.5浴 2層 室內 235.32 平方米</p>	<p><b>Starlight社區1號戶型</b></p> <p>\$149萬美元起 4房3.5浴 2層 室內 286.51 平方米</p>
<p><b>奧羅拉社區2號戶型</b></p> <p>\$130萬美元起 3房3.5浴 2層 室內 275.36 平方米</p>	<p><b>Celestial 社區3號戶型</b></p> <p>\$164萬美元起 5房4.5浴 2層 室內 394.19 平方米</p>	<p><b>Eclipse社區2號戶型</b></p> <p>\$161萬美元起 4房4.5浴 2層 室內 319.12 平方米</p>	<p><b>Solstice社區3號戶型</b></p> <p>\$149萬美元起 4房4.5浴 2層 室內 309.09 平方米</p>	<p><b>Starlight社區4號戶型</b></p> <p>\$179萬美元起 4房4.5浴 3層 室內 404.78 平方米</p>

這是位於爾灣中心的擁有封闭式豪華住宅的整體規劃型高檔門禁社區。它位於爾灣的中心地帶，也是爾灣的黃金地段，住戶可盡享度假勝地般的生活。此全新住宅毗鄰爾灣最佳地段，附近有 Irvine Spectrum，提供最好的餐飲、娛樂和購物場所，并有世界知名品牌商店。該社區擁有一個面積高達7100平方英尺的俱樂部，有高雅的接待區，活動室和俱樂部室等。孩子們可享有頂級爾灣聯合學區的全十分高水準教育，Beacon Park 學校，Jeffrey Trail Middle School 中學，Portola 高中

# 笑完土耳其 突然聞到了熟悉的味道

對土耳其，雖了解不多，但印象中還不至於太次，畢竟是敢於對牛逼熊的普大帝直接出手不廢話、擊落俄戰機也把它沒奈何的國家。土耳其近期匯率崩潰後，我一直很納悶，北約盟友特朗普一個推特發言，怎麼就搞得這樣狼狽不堪？美帝的霸權又不是一天兩天，今年以來被美國貿易戰真刀真槍打在後背的國家，多著呢，對你土耳其那點，算個啥，怎麼就這樣容易受傷了呢？

於是，專門查查，想看看，它究竟為什麼這樣弱不禁風。

這一看，還真刷新了不少認識。隨後，也不禁有點背脊冷汗。

原來，近20年來，土耳其也是全球經濟大明星！

2002年到2008年，土耳其經濟增速年均超過5%，僅次於中國印度；2010年和2011年，土耳其經濟增速全部超過8.5%，成為發展最快的國家。11年裏，土國GDP年增長最高達到11.11%，跑贏了絕大多數中等收入國家。近年來，還曾超過中國的增長速度。

GDP方面，埃爾多安執政10多年期間，土耳其國民收入翻了三番，經濟總量躍入世界17位。2017年，土耳其的人均GDP為10512美元，位居全球第63位，這比中國的71位、8643美元，還高出不少呢。按照世界銀行2015年標準，中等收入國家是人均收入4126美元至12735美元。最接近的時候，土耳其距離高收入國家的標準，只差400美元不到，差一步，就是可以傲視中國的第一世界發達國家啦。

要知道，土耳其並不是中東那些土豪石油國家，沒有什麼值得一提的資源，那麼，埃爾多安是靠什

麼，在這個伊斯蘭國家實現經濟奇跡的呢？撥開表面的繁華，扳著指頭數數，才發現，原來，是那麼熟悉的配方，那麼熟悉的味道！他的那些發展招數，好像我們也不陌生啊：放水印鈔票，是埃爾多安刺激經濟最簡單粗暴的辦法。

開始時，這樣沒有技術含量的招數，難免有阻力有反對。但是，當然難不倒想做“國父”的埃爾多安，他毫不掩飾地面對全世界嚇唬土國央行行長：聽總統的話！毫不避諱地把自己40歲的女婿，任命為土耳其財政部長。

在位這些年，他到底印了多少钱？對於正常經濟環境來說，總量真的非常嚇人——從2003年至今，土耳其的M2，整整增加了24倍！印鈔票的速度，比GDP快多了！這個數字放眼全球，僅有少數幾個國家可以相提並論。

少數的這幾個國家是哪幾個，大家閉上眼都可以算出來；中國M2的同時期數據是多少，你可以自己查查。

我查到的數據是：1978-2015年間，中國的M2，從1159億元增長到139.23萬億元，增長了1200倍，年均增幅21.1%。

### 越吹越大的房地產泡沫經濟

大量鈔票印出來，必然導致國內資產價格大漲，那把房地產炒成支柱产业，自然就成了順水推舟的事。正好，土耳其人也一樣，對房地產情有獨鍾，投資房產是他們的第一選擇，特別是有幾個錢的中等收入階級。

10年來，土耳其房地產價格指數，一再迎來大爆發，從2008年不

到2000億的總量，一直漲到了如今的1.2萬億，10年間上漲了6倍還多。而同期一再拓展中國人想象上限的上海房價，平均上漲也才3.26倍。當然，所有這些數據，都不必較真，誰知道是怎麼算出來的呢。

由此，房地產成為土耳其的支柱产业，占到國內生產總值的9%左右，工業比例在不斷萎縮的同時，為GDP增色不少。在過去幾年裏，土耳其的房價一路高歌猛進，數次登上全球房價指數的前六名，2015-16年前七個季度，甚至蟬聯第一，全年漲幅平均在18%。

最高的一次，土耳其房價一年上漲了18.9%。網上查了查，經過近期暴跌，土耳其內陸地區的房價，在3000裏拉1平方米，如科尼亞。沿海地區多為5000-裏拉1平米，最大的城市伊斯坦布爾，房價最貴，郊區一般都在10000裏拉，也就是1萬人民幣每平米以上，若是伊斯坦布爾中心城區，多在1.5-2萬裏拉。海景房別墅3-5萬不等。在一般城市，房屋總價平均在30萬裏拉一套（約合人民幣34萬元），在伊斯坦布爾，平均房價大約在60萬裏拉一套（約合人民幣70萬元）。

不知道准不准。不過，以我們習慣的房價標準看，即使高峰時的價格，也不嚇人啊。

作為一個高度穩定的投資選項，近年來，土耳其濫發鈔票引發的通貨膨脹率居高不下，實際利率持續走低，居民儲蓄率低迷，這樣的背景下，土耳其民眾更是會將房地產視作最保值的投資首選，房價應該還會繼續漲啊！

然而，誰也沒有料到，今年匯率一再縮水後，房地產市場卻面臨雙重壓力：一方面裏拉貶值後，央行基準利率就加到了17.75%，開發商還貸壓力倍增。對消費者來說，而這麼高的利率，誰敢去貸款買房呢？另一方面，物價上漲，解決生活用品是首要問題，對房產的需求降低，即便開發商降價、政府減息，購買者仍然寥寥無幾。房地產在不該熄火的時候冷下來了，安卡拉的房地產項目，大都已經停工。把全世界比下去的大基建。

我們知道，鐵公基最能拉動



GDP，最能出政績。這個，埃爾多安當然也知道。這些年，埃爾多安先後投入1350億美元，用以各類基建投資，比如修鐵路、機場、運河、能源……而且，基建還被埃爾多安賦予了強烈的大國復興之類政治宣示意義。2017年，《紐約時報》記者這樣描述正在修建中的伊斯坦布爾新機場：

“就像黑海上空的堡壘一樣隱隱約約，它被設計成激起人們敬畏之情的樣子，凸顯了土耳其想要重獲帝國榮耀的願望。”

發展中國家要擺脫自卑、顯示自身重要的一個通常做法，就是搞個世界最大、亞洲最大、全國最大之類，以便讓所有競爭對象都相形見绌。土耳其這個新機場，也是如此，它擁有6條跑道，設計年運送量2億人次，投資120億美元。而土耳其總人口，不過8000萬。

最時髦的基建，當然是建高鐵，這樣的熱鬧，土耳其這樣的發展明星，自然也不會錯過。全世界22個擁有高鐵的國家中，大多為發達國家，只有中國、土耳其、烏茲別克、土耳其為發展中國家。土耳其的高鐵通車里程，目前在整個歐洲都是名列前茅的，長度達近3000公里。

目前全球正在建設的十大超級項目，土耳其獨占六個，而在可預

見的將來，埃爾多安要雄心勃勃展開的超級工程，還包括：伊斯坦布爾的馬爾馬拉隧道、伊斯坦布爾運河、波斯普魯斯第三號跨海大橋及伊斯坦布爾第三機場等項目。

那麼多鴻篇巨制的大作，光靠印錢還不夠啊，怎麼辦呢？那就借唄。

不同於中國地方政府為了GDP，大借內債；土耳其把借債的目光，瞄向歐美中東，從2009年到2017年，湧進土耳其的國際熱錢，高達1030億美元。這些錢，除了大基建，分流到實體經濟的，卻少之又少。2018年第一季度，外債總額達到4667億美元，如今匯率大跌後，土耳其要償還這些外債，光是利率差，就要多付出上千億美元，夠心痛吧。

數據可以清晰的顯示，土耳其大舉的資產擴張背後，是通過高負債積累起來的，而不是因為經濟內生發展而來。如果通過不廢腦筋的印鈔票和借債，就可以把一個國家發展起來，世界上就不該有窮國了。

2017年，瑞士全球首席經濟學家瑪麗·湯姆森（Marie Owens Thomsen）就預測：“土耳其可能是下一個解體的國家”，因為“它具備了一個失敗國家開始的所有要素。”

也許，在驚歌燕舞的時候，土耳其

的結局，就已經註定了，只差放上一根稻草。

2018年，特朗普，那個敢說皇帝沒穿衣服的小孩，來了。

川普一句話，土耳其經濟立刻就崩瓦解，潰不成軍。

不知道，罵川普，砸蘋果，是否有助於土耳其擺脫困境，但可以確定的是，對中國實體企業是有好處的——畢竟手機企業可以多點訂單、多點出口。這次中國工商銀行可是支持了36億啊，美金！多少可以讓我們賺點回來吧。

貨幣推動下，10年來，土耳其平均GDP增速為4.36%，股市卻上漲了4倍，哪一天聽到它的崩盤，還會意外嗎？

2016年還全球房價漲幅第一的土耳其，在過去的兩個月裏，其房價平均已經下降30%。今年以來，房價已經下降了近60%。

讓土耳其人的人均收入翻三番達到10000美元，用了十多年；但是跌去一半，只用了8個月。

這，就是土耳其高債務、高房價、印鈔票推動經濟增長模式的結局——還不是最後結局。

但願，土耳其，只是這種發展模式不幸的意外。

撰稿：一命  
源自：“靜觀風雲” 微信公眾號





## 美國易通教育留學中心



Your Future,  
Our Responsibility

您的未來，  
我們盡責

易通教育助您圓夢美國 Dreams come true

美國易通 (IVY USA EDUCATION CENTER) 是創立於紐約市法拉盛的本土教育諮詢中心，熟悉當地的教育系統，擁有豐富的學校資源，我們資深的教育、留學專家針對每一位學生自身的具體情況，從選校、定校、赴美就讀、大學規劃、職業發展、以及在美身份居留，為赴美學子們量身定作、提供一對一全方位的指導。

**全美留學：**初高中/大學/研究留學轉學，特辦福建/浙江籍學生

**精英教學：**TOEFL/SAT/ACT考試輔導，原北京新東方名師小班授課

**名校申請：**一對一大學規劃專家升學指導；大學獎助學金申請

**簽證轉換：**B1/B2轉F1, OPT/H1申請；失去學生身份，直接在美恢復

**美國居留：**跨國公司L1/L2簽證申請，子女免費上學及快速轉綠卡

電話：718-888-1183/718-888-1470      微信號：jameschenusa

地址：39-15 Main St, Suite#403E, Flushing, NY 11354 USA      網址：[www.ivyusaeducation.com](http://www.ivyusaeducation.com)



## USChinaYes

Youth Education Solutions



### “WHO WE ARE”

US-China Youth Education Solutions (US-China YES) is a non-profit organization dedicated to enhancing the ties between youths in both the U.S. and China through education solutions. We thrive to meet the emerging needs of young people and empower them to become the next generation of global citizens. Our goal is to facilitate academic success, promote cross-cultural understanding, and foster cultural exchange.

### “我们的使命”

中美青少年教育发展基金会 (US-China YES) 是一个非盈利性组织，致力于通过优质的教育方案，为中美两国青少年的学术与文化交流构建紧密纽带。从青少年发展的当务之急出发，鼓励创新思维，促进中美文化交融及人才双向输送，为把青少年培养成适应国际发展的新一代人才而努力。

### “WHAT WE DO”

- Fund innovative Learning programs
- Reward educational excellence
- Develop supplemental services
- Provide Volunteer & Internship opportunities

### “我们的目标”

- 支持创新学术项目
- 奖励优秀学术人才
- 提供教育发展平台
- 提供志愿实习机会

(+01)646-649-3951      [WWW.USCHINAYES.ORG](http://WWW.USCHINAYES.ORG)      [YES@USCHINAYES.ORG](mailto:YES@USCHINAYES.ORG)

156 W. 56TH STREET, SUITE 702, NEW YORK, NY 10009

# 中美博弈：房地產市場才是終極戰場（下）

【編者按】房地產市場是中國自 1998 年以來的 20 年經濟高速增長的關鍵，也是每一次應對危機的“救命稻草”，但它同樣也是未來一段時間掣肘中國經濟進一步改革的“絆腳石”。用光大證券首席經濟學家彭文生老師的話來說，“不降房價，就去不了杠桿”。那么，去不了杠桿，談改革，多半是小打小鬧。美國比誰都清楚，中國的房地產市場如果撐不住了，這“貿易戰”就結束了，畢竟上世紀的日本就走得這條路。即使主要過錯在於日本，但美國對日本的施壓，怎么也脫不了幹系。有時候，雖然是自己做的選擇，但可選項卻是別人給的。以下分兩期刊載廈門大學趙燕菁教授的深度分析文章，原文發表於澎湃新聞，願標題為“大棋局中的中國資本市場和地方政府”。

在迄今為止的中美貿易戰中，中國地方政府更像是一個旁觀者。但如果我們選擇房地產作為自己的主場，地方政府就立刻從比賽的觀眾變為了選手。

中國資本市場的信用不是來自股票市場，而是來自房地產市場；中國政府的現金流不是來自於個人，而是來自於企業。這是和美國最大的不同。美國給企業減稅，政府損失的收入有限，股票市場效果顯著；中國給企業減稅，政府債務立即增加，而對房地產市場的好處不大。只有地方政府信用不倒，中國才可能在貿易戰中挺到最後。在中美勢均力敵的決賽中，如果一開始就選錯輸血對象，勝負就已經沒有懸念。

## 7、中國的核心競爭力

在三大資本市場裏，之所以選擇房地產市場，乃是在於中國的國家模式裏，地方政府是唯一相對發達國家具有壓倒優勢的制度存在。

在過去 40 年的改革裏，地方政府在土地財政的邏輯下，成為絲毫不亞於企業的、以追逐利潤為目標的市場化組織。政府間的競爭，極大地提高了城市公共服務的效率。而在發達國家，由於缺少土地信用的支持，地方政府只能是類似於物業公司一樣的“服務型政府”，市場化程度遠低於中國。正是這一獨特的制度優勢，推動了中國發展出了一個世界上任何其他國家沒有的、超級巨大的公共服務市場。對此，張五常先生在《中國的經濟制度》中有過非常富有洞察力的描述。

正因如此，中國地方政府對經濟

介入之深，也是世界主要大國所沒有的。美國在指責中國國有企業和政府干預對自由市場構成了威脅，正是意識到在中國模式下競爭，原本依托強大資本市場的美國私人企業，面對地方政府支持的中國企業失去了壓倒性的優勢。可以說正是中國地方政府發動的土地財政，顛覆了歐美主導多年的市場遊戲規則。從已經透露出來的美中貿易談判內容來看，美國真正在意的，正是廢掉中國商業模式的核心競爭力——地方政府與企業間的資本聯繫。因為只要中國的房地產市場不倒，土地財政就會源源不斷地給企業輸血，美國就不可能靠低利息資本優勢最後壓倒中國那些看似已經成為“僵屍”的企業，而高新技術、商業模式創新就會繼續瘋狂地攻城略地，並最終挑戰歐美的霸主地位。

## 8、如何給地方政府增信

資本價值源於資產未來現金流的貼現，現金流乃是資本市場的血液。給股票增信，首先就是增加企業自由現金流。川普給企業 2 年減稅就是這麼做的。我們要給地方政府增信，也必須要設法增加地方政府的現金流：第一必須止血，第二還要造血，第三才是輸血。

止血，就是要立即停止和減少不能馬上帶來現金流的新投資。現在有人一提到制止經濟下滑，就想到以前最有效的一招——固投。這在城市化高速增長階段可謂百試不爽。而一旦經濟進入高質量發展階段，這一招就變得極其有害。固投帶來大廣場、大綠化，特別是地鐵、巨

型場館、橋隧、學校、醫院……越多，維持其運轉現金流流失的就越多，這些固投會通過折舊、利息等創口持續地給地方政府財政放血。

根據李嘉圖等價，成功的融資背面就是痛苦的償還。中國經濟的高增長依賴的是土地異乎尋常高強度的融資，土地財政模式支持了高速增長階段的城市化。一旦進入高質量發展階段，折舊、付息、運營都會導致地方政府的持續不斷的失血。地方政府要想平穩過渡到高質量發展階段，就必須迅速戒掉那些過剩、大而無當、不能帶來直接現金流的公共投資。硬約束和財經紀律，要成為問責地方政府的頭號優先。

造血，就是盡一切可能擴大、扶持現金流收入。其中，最主要的就是企業稅收。中國政府絕對不能放棄對企業的支持。在中國股票市場沒有超過發達國家之前，中國的企業絕對不可能有機會戰勝發達國家（特別是美國）。擁有最高信用的地方政府，只有設法將土地市場的信用傳遞給帶來現金流的本地企業，政府和企業才能一起成長。

“國退民進”、“讓市場起決定性作用”，並不是意味著政府應當無所作為。美國市場的標準玩法，並不完全適用於中國。在私人資本無力進入的領域，國有資本必須先帶頭進入。這不是因為國有資產更有效率，而是因為中國資本市場的主體是土地，資本市場的性質決定了地方政府的市場角色。無為政府根本不可能把這些信用傳遞到市場。國有資本不是與民爭利，而是開疆拓土，打下市場後，再由民營經濟跟進。

中央給地方政府的政策，不宜採取一刀切的政策，對於人口增長緩慢的城市，要迅速停止一切不能帶來現金流的政績型固投。所有扶貧、對口支援、邊疆和民族政策，都要將增加受益對象現金流作為衡量成敗唯一的標準；對於人口增長強勁的城市（比如上海、長三角），則要放開所有約束（包括人口和土地限制），加大能帶來增量現金流的固投。對於超級明星城市（比如深圳、蘇州等），還可以考慮行政範圍擴大、行政等級升級等極端手段，鼓勵其全速增長。

輸血，增加地方政府在現金流分配中的比例。今天地方政府之所以出現財務危機，根源之一，就在於 1994 年央地分稅中財權比例與事權比例嚴重脫節。這一問題在城市存量很小，經濟以固投為主的“高速增長階段”表現得並不顯著，一次性的土地收益掩蓋了現金流收入的不足。隨著城市化進入“高質量發展階段”，現金流缺口迅速增



加（主要體現在工資、社保和養老），這個問題就立刻暴露出來。

最優稅收的本質，就是尋找中央、地方、企業、家庭四個層次在總現金流剩餘中的分配的最優比例。在資本市場決戰的時刻，地方政府就是這個最需要現金流的層次。加強向地方政府的轉移支付，甚至調整央地分稅的比例，都要立即提到議事日程。哪怕宣布研究這一問題，都是在給地方政府增信。那些在困難時刻反而壓迫地方政府還債、去杠桿的激進政策，都是非常危險的。

此時的中央政府一定要與地方政府共患難，不管地方政府犯下多少錯誤，一個基本事實是，中國過去經濟增長的動力，大部分來自地方政府而非中央政府。沒有強地方，中央的力量就是無源之水，幫助地方，就是幫助中央自己。

## 9、地方政府債務化解

只要地方債務可控，房地產市場就不會出現全局性的崩潰。低息的貨幣環境就可以保持穩定。中央政府不應把對地方政府的支援看作救助，而是對美國貿易戰的對沖。其中，處理地方債務是恢復地方政府現金流活力中最關鍵的一步。適當的比例分攤債務，可能是激勵地方政府去杠桿的更好做法。地方政府的資產負債表已經上升為中美貿易戰的主戰場，關鍵時刻，甚至要不惜投入國家信用給地方政府背書。

獨立戰爭之後，美國國內外債務總額高達 5400 萬美元，其中包括嚴重貶值的 4000 萬美元的大陸幣，以及各州政府未償還的 2500 萬美元的債務。漢密爾頓首先用財政收入抵押發行新貨幣，手持舊貨幣的人可以按照票面價格進行一比一地兌換。然後發行只能用新貨幣購買的新債券。再用流回財政部的新幣回購戰爭期間的所有債券和借條，還清全部舊賬——創造了嶄新的美元。

中國的分稅制改革是建立在強財政的基礎上的。但漢密爾頓的偉大實踐告訴我們，地方債務國家化不僅不會拖垮中央財政，反而強化了中央的權威。在現代貨幣制度裏，金融的權力要遠大於財政的權力。強稅收，不一定是強中央，只

有強信用，才有強中央。如果，我們把過去四十年的城市化比作美國的獨立戰爭。地方債務相當於美國各州欠的債，現在戰爭結束了，誰最應該是這一債務的主要承擔人？

這並不代表應當給予地方政府無差別的支持，支援應當向那些能創造最大現金流、房地產規模最大的城市傾斜。所有城市都必須將創造現金流而不是 GDP 增長作為核心的經濟指標。輸血不是目的，造血才是目的。地方政府接受救助的前提，就是盡快恢復資產負債表，特別是現金流收支的平衡。最終維持房地產市場不會出現系統性風險。

地方政府為不動產市場構築的第一道防火牆，就應當是迅速建立全覆蓋的保障體系，全面接管資本市場現在還在承擔的“住”的職能。只有這樣，才能支持實體經濟發展，才能激活個人的消費，才能控制家庭債務的增加。這一課不補上，內部壓力就足以壓垮房地產市場。

第二道防火牆，就是大幅度減少商品住宅供地。賣地的本質，就是地方政府 IPO。一旦固投減少，政府的融資需求必然隨之減少。此時，賣地就要更多同現金流掛鉤，而非追求一次性高地價。土地要更多地用現金流（地租、稅收、就業）來標價。

## 10、結論

不謀全局者，不足以謀一域。中美貿易戰如田忌賽馬，博弈者須縱覽全局，才能知道自己的真正優勢，才能選擇對自己最有利的戰場。只要核心陣地不失，局部成敗並不會影響大局。中國的地方政府就是這場戰役的核心。只要讓中國地方政府再次充滿活力，川普宣稱的勝利就會成為一句空話。

中美貿易戰中，美元的優勢是可以自由決定加息還是降息，人民幣的優勢使可以自由決定匯率的高低。加息可以給美元增信，貶值則可以抵消加息的效果。川普在推特中毫不掩飾地給出了對土耳其關稅加倍的理由：“土耳其裏拉因強勢美元迅速貶值，抵消了關稅效果”有操縱匯率，必有操縱匯率。通過貶值，將貿易戰從對我們不利的關稅轉移到貨幣。貶值導致的企

業債務增加，可以由央行接手轉為內債（假設一個企業欠 10 美元外債，相當於 60 元人民幣債務；人民幣貶值後，外債還是 10 美元，賬面上變為 80 元人民幣。此時，央行付 10 美元替企業還債獲得債權。企業 10 美元外債變為 80 元人民幣欠央行的內債。）

利用房地產資本市場贏得時間，加速改造股票市場，使之盡快形成獲得與美國市場相匹配的信用；通過賦予公眾基金（社保、養老金）一級市場優先權，在股票下跌周期大舉抄底；一旦股市出現由於外部原因導致的暴跌，央行就要仿效日本，通過直接購入低市盈率股票向市場注入流動性；此外，還要利用美國過度的勞動議價權的致命缺陷，凍結《勞動合同法》中相關條款，為中國企業更靈活的市場自由度。相關勞動者保障和福利職責，則由政府與公眾基金接手；為了獲取民眾政策支持，還可以通過全面降低個人所得稅稅率，個稅過小面大，受益者獲得感更強……

危機會遲到，但不會缺席。沒有永不終結的繁榮，但當審判時刻到來時，每個人的結局卻可能完全不同。只要森林還在，就沒有必要為死去的樹木哭泣。只要中國能夠維持穩定、低息的貨幣環境，就算今天的企業大面積死去，明天也會有新的企業在舊企業的墓地上頑強萌發（美國第一次大蕭條，大量英國人在繁榮階段的投資被清盤。美國人抄底的這些資產，成為了奠定後來美國超越英國的第一塊基石；摩托羅拉在中國如同當年仙童公司在矽谷，雖然最後潰敗，但從中國今天許多聲名顯赫的大公司的掘起中，都可以追溯到摩托羅拉時代發現、培養的人才。）。地方政府就是中國經濟的“氣候”，這些互相競爭的城市，哺育著中國經濟一片又一片森林。

改革開放 40 年，很少有人會料到中國會走到今天。但也正是由於高速度增長階段特別成功，才使得向高質量發展階段轉型變得特別困難。也只有經濟的至暗時刻，才更加需要偉大的洞察力。沒有這樣的時刻，就不會有漢密爾頓，也不會有鄧小平。只有最險峻的山峰，才能銘刻攀登者的光榮。（完）

作者：廈門大學趙燕菁教授  
源自：澎湃新聞



## 强强联手 打造顶级美国地产投资平台

美国中华商报传媒集团凭借与国内房地产展商多年的紧密合作关系，经各方高层决定将整体服务提升到更广更深入的领域。美国地产平台是由美国中华商报传媒集团与全部来自于美国的房地产开发商、地产经纪公司，经纪人、投资移民项目公司，区域中心、律师、会计师、建筑设计师等组成的核心团体共同构建而成。



## 2018年《中华商报》、《国际地产》中国参展展会

第四届西部、重庆留学、移民海外置业国际教育展	6月23 - 24日	重庆陈家坪会展中心
第十二届海外置业移民留学展	6月27 - 29日	上海新国际博览中心
第九届北京海外置业及投资移民展	7月27 - 29日	北京国际博览中心
北京秋季房展	9月13 - 16日	北京展览馆
第十六届上海海外置业移民投资展	9月14 - 16日	上海国际会议中心
第九届广州G20移民投资峰会	9月18 - 20日	广州外南大酒店
第十三届上海海外置业及投资移民展览会	12月12 - 14日	上海新国际展览中心

请致电：

888.598.1188

地址：15713 Valley Blvd, City of Industry, CA 91744

# 美國華裔夫婦追光逐影走天涯 (2)

【編者按】有沒有一本書，讓你星眸一亮？有沒有一段走心的文字，刷新三觀？有沒有一種真情，美好如初見，蕩氣回腸！王儉美、潘平微伉儷的精美攝影作品集《行攝路上：一對美國華裔夫婦的光影世界》將攝影和文字完美結合，堪稱光影和文學的合璧佳品。這是凝結作者夫婦三年心血、追光逐影的力作，最近由中國攝影出版社隆重出版，由北京雅昌藝術精美印制，中美兩地同步發售，值得您收藏於書齋，抑或擺放於咖啡桌。

《行攝路上》選了美國華裔夫婦王儉美、潘平微歷經三年，行攝天下，拍攝的幾萬幅作品中的佳作 160 余幅。全書按照拍攝題材分為四個部分：第一輯、湖光山色，鐘靈毓秀，系自然風貌專輯，地理跨度從至北世界加拿大極地村，到聲聲燈影裏的中國溫婉水鄉。第二輯、都市叢林，流光溢彩，系都市風情專輯，夫婦倆相依相偎，走過美國、英國、希臘、瑞士、葡萄牙等國家，觸摸城市的發展脈搏，抓拍時代的生動表情。第三輯、環肥燕瘦，肉色生香，系人物攝影專輯，用鏡頭追逐最富靈性的人物，記錄每一次溫情的交集、生命的律動，包括沖浪比賽人物、舞台人物等。第四輯、鳥語花香，豹吟獅吼，系動物植物專輯，包括花中君子荷花、“森林女神”蜂鳥，以及非洲拍攝之旅，故事多多，驚心動魄。

本欄目將連續若幹期選登部分攝影作品及相關文字，以便感興趣的讀者管窺該書的精彩。圖文素材由美國貝佳 Club 提供。



倫敦塔橋魅影 攝影 / 王儉美

倫敦城半夢半醒之間，車軌、人影共徘徊，天穹之下，演繹鮮活的現世安好，大都市夢的顏色斑斕如初。

## 願有歲月可回首 且以深情共白頭

攝影是內心世界的曝光。這是一本有溫度、有情懷的攝影集。在王儉美看來，攝影是一種生活方式，可以擺脫病魔，斂心安神，禪定一境；是一種富有詩意、定格永恒的存在；而擁抱自然，回歸自我，遠離市井喧囂，更有一種超凡入聖、靈魂救贖的意味。潘平微則從最初做夫君的攝影助理、導遊和司機，安排行程、查詢天氣、找景踩點，到後來自己扛起相機，為攝影狂，把打牌、喝茶、逛街的時間，都投入攝影，她曾經在零下 20 度，跪膝冰雪沙灘，拍攝北極光。

工作之余，夫婦倆癡迷攝影。在一趟標的物相同的行旅中，他們和而不同，分工合作：你自然，我人文；你長焦，我廣角；你紀實，我寫意……山川江河留下賢伉儷相攜相偎的倩影，花鳥蟲魚是他們的創作對象，日月風雪見證愛情的行走軌跡。神仙眷侶，行攝天下，共同的熱愛使得他們的精神生活豐富多彩。

和心愛的人牽手，讓風景走在眼裏，一不小心就白了頭。

### 第二輯：都市叢林 流光溢彩



天使的翅膀掠過洛杉磯 攝影 / 潘平微

傍晚，天使城微醺的晚照，遠處的雪山被人間燈火化了淺淡的煙塵妝。天使的翅膀掠過大都市，明亮，祥和。



摩登紐約 攝影 / 王儉美

紐約布魯克林大橋公園，在斑斕的燈光與河水的襯托下，多了幾分親切與浪漫。天上繁星，地上燈光，以及現代化建築物編織的夜景獨一無二，魔幻而妖冶，摩登且迷離。



很愛情、很聖潔的聖托裏尼 攝影 / 潘平微

如果愛情、聖潔有色，那一定就是聖托裏尼的顏色。天光雲影，魚雁傳情，相思成疾，我心相印。



抽象水墨畫 攝影 / 潘平微

無人指認的水墨畫，卻原來是芝加哥市中心雕塑豆豆鏡。攝影人從下往上仰拍，頂部折射底部，呈現人影晃動、奇幻莫測的光影世界。



南湖夜景 攝影 / 潘平微

安徽宏村，水天一色，濃彩重抹，靈光閃爍，余音清渺，初上華燈充當了夜鬼魅的眼睛。

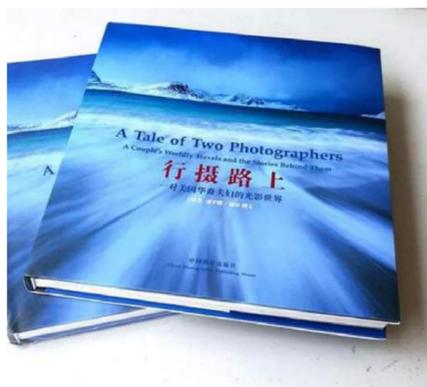


尋常愛侶的世紀之吻 攝影 / 潘平微

雲門雕塑，也稱豆豆鏡，是芝加哥這座老城最新也最受寵的寶貝。黃昏時分，陰天，我們從入住的酒店步行到此，拍下尋常愛侶的世紀之吻。

#### 《行攝路上》

一本有溫度、有故事  
圖文並茂的精品攝影集  
滿滿的美、拳拳的愛  
引領我們走入一個不可預期的唯美世界



#### 《行攝路上》

##### 一對美國華裔夫婦的光影世界

中國攝影出版社出版  
出版時間：2018年6月 精裝版  
開本：12開 頁數：179頁  
國際書號：ISBN 978-7-5179-0744-2  
美國貝佳天然藥業（Best in Nature）旗下美國冷泉文化出版公司（Cold Springs Publications）榮幸承接該書海外獨家發行權。為了方便熱心讀者閱讀與收藏，中、美兩國同步發售。

#### 郵購方式

- 寄往中國境內任何城市，零售單價 ¥198.00 人民幣，加收運費 ¥25 元。需提供收書者姓名、地址、手機號碼等。即日起接受預定，由上海快遞到府
- 寄往美國境內任何城市，零售單價

\$45.00 美元，含運費，購買平台：

- 1) 美國貝佳天然藥業官網  
www.1688best.com/ch/product/bk-2018.html
- 2) 美國 Amazon 網店  
www.amazon.com/dp/B07FDQRKG7  
洛杉磯地區也可上門領取，僅收 \$30 美元 / 本，有作者親筆簽名。地址：3203 Pomona Blvd. Pomona, CA 91768 USA
3. 如需多購贈送親友，六本起享 9 折優惠
4. 付款方式：美元或人民幣，微信轉賬、信用卡、支票均可。  
支票 頭 請 寫：Cold Spring Publications  
支票郵寄地址：3203 Pomona Blvd. Pomona, CA 91768 USA
5. 預訂書籍及洽詢其它詳情，請聯系

Elise 曹小姐，電話：909-839-2880，傳真：909-839-2669，WeChat ID: elisecao

掃描下方二維碼，進入【美國貝佳商城】人民幣購買《行攝路上》



# 阿裏巴巴最新財報的三大亮點

【編者按】8月23日，阿裏巴巴集團發布了《2019財年第一季度（2018年4月到6月）業績財務報告》，業績顯示，收入同比大增61%達到809.20億元，連續6個季度保持超過55%的高速增長。對此，長期關注電商行業發展的國內知名電商智庫——電子商務研究中心特發布電商快評並推薦本報轉載，分析點評阿裏巴巴最新財報的三大亮點。

## 亮點一：線上線下融合加速 全面布局新零售

2019財年第一季度，阿裏巴巴營收為人民幣809.20億元（約合122.29億美元），與上年同期的人民幣501.84億元相比增長61%，核心電商業務收入達691.88億元，同比增長61%。本季度營收增長主要受中國零售業務、菜鳥網絡和餓了麼的合並及阿裏巴巴雲計算服務收入強勁增長的推動。值得注意的是，本季財報中，阿裏巴巴宣布了多筆重大投資，包括對於餓了麼95億美元的全資收購；餓了麼及口碑合並後的收到超30億美元投資承諾等，其中，餓了麼的外賣服務和口碑的到店售和本地生活的界限已被打破，除了餓了麼和口碑，盒馬、高鑫零售等業務單元消費將形成更緊密的協同。放大阿裏巴巴新零售的視野，電子商務、線下零售之間，也在加速發生化學反應。數據顯示，2019財年第一季度中國零售業務的新零售項目（包括進口業務、盒馬鮮生、銀泰百貨等）收入同比增長超過340%。作為阿裏新零售的主力軍，天貓在巨大體量基礎上仍然保持高增長，據了解，8月推出的88VIP會員計劃，將天貓、餓了麼、優酷、淘票票、蝦米音樂等權益全面整合，電子商務、O2O、文化娛樂等不同需求被統一的會員計劃涵蓋，無疑強化了阿裏巴巴生態對用戶的吸引力。同月，阿裏巴巴宣布和星巴克達成“新零售”戰略合作，餓了麼和盒馬鮮生推出的“外賣星廚”都可配送星巴克的外賣訂單。同時，本季度，天貓實物商品GMV同比增長34%，超過今年1-7月全國網上零售額29.3%的增速，連續五個季度領跑行業，進一步擴大在B2C市場的領先優勢。據電子

商務研究中心2018年6月發布的《2017年度中國網絡零售市場數據監測報告》數據顯示，2017年我國B2C網絡零售市場（包括開放平台式與自營銷售式，不含品牌電商），天貓依然穩居首位，在市場中的份額占比為52.73%，較2016年降了4.79%；京東憑32.5%份額，較往年提高了7.1%，緊隨其後，唯品會在市場份額維持2017年的3.25%，繼續保持第三，排名第4-8的電商分別為：蘇寧易購（3.17%）、拼多多（2.5%）、國美在線（1.65%）、亞馬遜中國（0.8%）、當當（0.46%）其他（2.95%）（數據來源：http://www.100ec.cn/z/17wlls/）。阿裏巴巴集團首席執行官張勇表示：“阿裏巴巴再度迎來了一個卓越的季度，用戶快速增長，不斷壯大的生態系統在互動中進一步加強。中國零售平台業務繼續擴大市場份額，新零售項目帶動未來的收入增長，並賦能我們的零售夥伴為消費者提供無縫連接的服務。我們為用戶消費全周期提供更多價值及選擇的戰略持續推進，包括通過數字娛樂及本地服務，觸達電商以外的龐大目標市場。我們將繼續投資於戰略業務機遇及創新，以保障競爭優勢和長期增長。”對此，電子商務研究中心主任曹磊表示，快消品和電商巨頭之間借力彼此線上和線下的優勢，互相賦能，實現用戶共享、數據共享、流量共享，最關鍵的是還實現了餐飲產品個性化定制和“預售模式”，既優化了門店食材供應鏈，減少浪費，又提前回籠了資金，這對快消品行業而言，或許將開啟新一輪的變革。中國零售平台業務不斷擴大市場份額，新零售項目帶動了未來的收入，阿裏巴巴的“新零售”正在

以史上從未有過的速度與力度，引領全球零售業。過去是實體零售、網絡零售，現在是新零售，相比之下更重要的是，構成零售商的核要素產生了新的變化。過去是場地和商品，線上是流量和商家資源的整合，這是核心競爭要素，而在新零售的背景中，是大數據成了構成零售業最核心的要素，能夠把所有的要素串起來，包括通過數字娛樂及本地服務，觸達電商以外的龐大目標市場。都需要繼續投資於戰略業務機遇及創新，以保障競爭優勢和長期增長。”曹磊表示。

## 亮點二：建設智能物流與支付系統 打造供應鏈生態體系

為了強化阿裏巴巴新零售生態的競爭力，阿裏巴巴在這一季度繼續強化物流投資。2018年5月，阿裏巴巴和菜鳥以13.8億美元投資收購了中通快遞約10%的股權，旨在和領先的高成長快遞公司共築高效率的物流體系。本季度菜鳥的首批全球六大eHub陸續在杭州、香港、吉隆坡、迪拜、莫斯科和列日（比利時）推進，這些骨幹節點建設將相繼啟動。同時，在國際商業零售業務收入達43.16億元，同比增長64%，背後既有東南亞電商平台Lazada和全球零售市場平台全球速賣通（Ali Express）的強勁增長帶動，也離不開菜鳥網絡和螞蟻金服在全球搭建的物流和支付基礎設施。據了解，螞蟻金服--2018年6月，螞蟻金服完成C輪融資，募集到約140億美元，反映出螞蟻金服估值的大幅增長。而淨利潤同比有所下跌的原因之一，是受到螞蟻金服股權激勵的影響，阿裏長期加碼投資人才和技術也是拉低淨利潤的主要原因。支付寶和全球支付及金融

機構合作，打通世界各地的網上支付渠道，全球消費者在阿裏巴巴生態體系下的中外電商平台上，可以用本地化的方式完成付款。支付寶用戶持續多年高速增長，和合作夥伴一起服務超過全球8.7億用戶。隨著阿裏巴巴全球化的步伐，全球收全球付的服務已經覆蓋200多個國家和地區。此外，螞蟻金服通過向當地合作夥伴輸出技術經驗，助力一帶一路沿線的9個國家和地區打造“當地版支付寶”，包括印度、韓國、巴基斯坦、孟加拉國、泰國、菲律賓、印度尼西亞、馬來西亞、中國香港在內的國家和地區用戶，正在逐步享受到移動支付安全而高效的服務。對此，電子商務研究中心主任曹磊表示，配送在內的物流都是電商業務戰爭的延續戰場，也是零售業升級的基礎設施競爭，未來電商的競爭已不僅僅是平台的競爭，也不是單一的供應鏈之爭，是在新技術、新物流模式的驅動下，供應鏈生態的競爭。未來，對整個物流行業來說，智慧和智能物流發展的趨勢已不可阻擋，電商、物流企業都要思考如何從信息化建設走向數字化運營，更多使用智能物流成果提升價值空間。建立新零售模式的目的是為了將輻射型的電商物流，升級為線上線下整合型物流。如今的電商服務都是遞送門的，而通過就近店鋪遞送，消費者訂購的服務最快幾分鐘就可以遞送門，這是新零售另外一個優勢。曹磊，補充到。

## 亮點三：加碼投資人才與技術 阿裏目標定位國際市場

本季度，阿裏雲營收46.98億元，穩居全球第三大IaaS服務提供商。今年4月，阿裏巴巴宣布全資收購中天微系統有限公司，在布局芯片產業發展上更邁進一步。今年以來，核心關鍵技術投資備受國際關注。2018年4月，阿裏巴巴宣布全資收購中天微系統有限公司，在布局芯片產業發展上更邁進一步。中天微是目前中國大陸唯一大規模產自主嵌入式CPU IP



Core的公司，面向多媒體、安防、家庭、交通、智慧城市等物聯網領域，全球累計出貨超過7億顆芯片。這不是阿裏巴巴在芯片領域的第一次布局，此前阿裏巴巴曾投資過Barefoot Networks、耐能（Kneron）、捷科技（ASR）等芯片公司。技術上，繼續加大對AI、雲計算、量子計算、大數據技術、芯片等前沿科技研發的投入。本季度，阿裏雲營收46.98億元，穩居全球第三大IaaS服務提供商，智能音箱天貓精靈銷售過500萬台，達摩院成立不到一年，在國際頂級技術賽事獲得近20項“世界第一”，成功研製世界最強量子電路模擬器“太章”，並落地多項研究成果，全面賦能各行各業。今年4月，阿裏巴巴宣布全資收購中天微系統有限公司，在布局芯片產業發展上更邁進一步。這些都是阿裏巴巴堅持“投資人才、激勵未來”的結果，也必將讓阿裏在全球頂尖人才競爭中，更加堅定地投資人才和持續激勵員工。即便雲計算的發展，對於電商平台有積極作用，但國內平台對於亞馬遜的壓力可謂不小，它所能提供的服務，阿裏、京東等均有能力提供。目前商戶已經入駐了阿裏、京東等平臺，尤其是雲計算服務的入駐，在不存在較大差異下不會進行部署的轉移。對此，電子商務研究中心主任曹磊表示，“未來100%的企業都會基於雲來搭建業務的安全體系，也會更依賴雲安全的能力。雲所帶來的變革，可以讓企業安全體系建設就如同“搭房子”。”絕大部分用電的東西都會內置芯片，“所以我們需要廉價的、高質量的、多元化的芯片，各行各業

都需要。”阿裏巴巴加碼芯片投資，如同2009年阿裏巴巴率先啟動雲計算業務一樣，都源於對未來趨勢的預判。在過去近20年裏，對未來的洞察力是阿裏巴巴保持業務高增長的重要原因。因此，在數字化轉型過程中，雲安全服務商將會是解決網絡攻擊風險的最佳拍檔。曹磊表示到。電子商務研究中心網絡零售部助理分析師方格指出，毫無疑問，在阿裏巴巴，投資對新增長的驅動是異常明顯的，而在未來，阿裏的對外投資應該會處於一個持續擴張的狀態，阿裏希望投資所驅動的業務未來可進一步提升消費者體驗，進而為阿裏帶來新增量用戶、新服務體驗和新技術，形成良性循環。阿裏雲計算已經不僅僅局限於阿裏內部大數據的處理，而是更多的去幫助別的企业學會並熟練掌握運用大數據這個工具。也就是說阿裏在做的事是要幫助中國乃至全世界的企業進行互聯網創新和產品創新，當然這也是得益於全世界互聯網的發展和中國產業經濟轉型的機會。過去數據只在銷售端和營銷端驅動，今後還將向商品端、供應鏈端、倉儲物流乃至生產端來進行全方位驅動。過去商品和用戶是零售商和電商最核心的資產，在大數據時代，大數據將成為他們最核心的資產。更進一步說，雲計算不僅僅跟行業在發生關係，還希望通過把數據匯聚在一起，將計算能力和機器智能能力充分釋放出來。同時，互聯網架構能力和阿裏雲計算的數據平台相結合，或許能夠對政府的變革產生巨大的影響。方格補充到。供稿：電子商務研究中心

# 貿易摩擦下中國企業赴美 IPO 激增

在美國股票市場上，中國企業的首次公開募股（IPO）迅速復蘇。2018年以電商等IT企業為中心，大型上市案件接二連三，融資額截至目前已經超過上年全年。IPO數量也呈成倍增長態勢，絲毫看不到中美貿易摩擦的影響。

在中國大陸和香港股市表現低迷的背景下，充滿活力的美國IPO市場吸引了眾多企業。融資額和IPO數量均在增加。據調查公司Dealogic統計，截至8月17日中國企業在美IPO融資額達59億美元，已超過2017年全年的水平（38億美元）。從2018全年來看，預計將創下阿裏巴巴集團2014年赴美上市以來的最高水平。

其背景是大型IPO案件出現增加。例如，中國第3大電商平台拼多多7月的IPO籌資16億美元。拼多多此前作為一家“獨角獸企業”而被熟知。Dealogic的數據顯示，作為在美國單獨上市的中國企業，拼多多的融資額創歷史第4高記錄。創業僅3年時間的該公司股票總市值就超過200億美元。不僅是融資額，中國企業赴美IPO數量也出現增加。在美國納斯達克證券交易所負責吸引亞洲企業的鮑勃·瑪科依（音譯）預計，今年IPO企業數量“將達36家左右”，比上年翻番。8月，在中國市場與美國特斯拉競爭的純電動汽車（EV）企業上

海蔚來汽車（NIO）也向美國證券交易委員會（SEC）提交了上市申請。年內互聯網服務巨頭騰訊控股的音樂部門也將赴美上市。貿易摩擦無法阻斷資金流動？美國美林銀行的美洲資本市場部負責人吉姆·科尼（音譯）就今年中國企業赴美IPO數量激增的原因表示，“與歐洲和亞洲相比，在美國股市上市時和在流通市場上容易獲得較高價格”，稱主要與股市投資環境有關。以高科技股為中心，美國納斯達克綜合指數上漲至史上最高點位。投資者因為股價上漲而願意冒險，為了獲得更高回

報，而將資金投向IPO的股票。一方面，中國本土的上證綜合指數和香港恒生指數受經濟減速擔憂影響，降至年初以來的最低點位。7月，在香港上市的中國智能手機巨頭小米的融資額低於預期。在中國運營汽車金融平台的燦谷公司的首席財務官（CFO）表示，之所以選擇赴美上市，是因為美國市場成熟，流動性高，投資環境充滿吸引力。同時指出，能在美國接觸到最佳的企業管理方式和面向投資者的信息也是有益的一面。以往，中國企業通過收購美國的上市企業實現在美上市的“借殼上市”等做法遭致了強烈批評。2011

年之後，與中國企業保持一定距離的投資者不在少數。但近年來，由於美國證券交易委員會和交易所強化審查，以及2014年阿裏巴巴集團赴美上市等成功案例有所增加，中國企業正在重新贏得投資者的信賴。另外，中國的有潛力初創企業方面，通過風投基金等獲得美國資金的情況也在增加。通過IPO獲益的事例也不在少數。即使存在貿易摩擦也無法完全阻斷資金流動，這或許是目前的實際狀況。美國納斯達克證券交易所負責吸引亞洲企業的瑪科依也表示“目前還看不到（來自貿易摩擦的）影響。”源自：“日經中文網”微信公眾號



## 寻觅人才犹如大海捞针？

企业信任的招聘机构

尊重人才的招聘机构



职库为企业雇主解决三大烦恼：

- 实习职位免费招聘
- 高端人才精准搜寻
- 海量简历智能匹配

### 关于职库

职库是一间跨国智能招聘科技公司，旨在为中美企业招揽优秀人才。职库拥有完善的人才库，囊括海内外精英，储存各行业顶尖能人履历。为企业雇主提供精确的人才定位，还会根据企业文化找出最适合的管理人。

810 7th Avenue  
FL20, Suite 2000  
New York, NY 10019

+1 917 704 0809

www.myjobtank.com

careers@myjobtank.com



扫码咨询

# 第13屆“愛心獎”七位得獎人揭曉

【本報訊】“善經濟引領公益潮流，推動企業做有社會價值的事。”備受華人世界重視和肯定的“愛心獎”秉承此宗旨，以愛心、善心連系海峽兩岸四地，經過初、復、終審三個嚴謹程序，甄選出本屆7位得獎人——中國內地：牛根生、凌

鋒、蔡海炳；台灣地區：江松樺、林誌玲、簡文秀、陳榮基，他們在慈善界展現卓越的領導能力、堅持不懈助人的愛心事跡，每位獲頒13萬美元獎金。由港澳台灣慈善基金會主辦、鳳凰衛視協辦及制作的第13屆·2018“愛心獎”頒獎典禮

將於12月19日(周三)晚在香港會議展覽中心隆重舉行。鳳凰衛視將於12月29日(周六)晚9:40分起於中文台、香港台、歐洲台、美洲台播出。本屆得獎名單如下(排名不分先後)：

### 牛根生

貧困家庭出身的孤兒，從養牛工、洗瓶工躍升至中國乳業領軍人物，卻在年富力強、事業鼎盛期捐贈家族資產、淡出商界，全身心投入公益事業，2004年發起成立老牛基金會。當時，用捐股方式做慈善的企業家中尚屬首例，被媒體譽為“全球捐股第一人”。在他的熏陶下，家族成員全部投身公益，被評為“中國戰略慈善典範”。其基金會已累計與170家機構與組織合作，開展了231個公益慈善項目，遍及中國、美國、加拿大、法國、丹麥、尼泊爾、非洲等地，公益支出達13.6億元人民幣，致力探索公益全球化、項目國際化的慈善之路。

### 凌鋒

經13年積累，通過三個專項基金項目，2017年成立北京凌鋒公益基金會，資助貧困家庭、學生就學、病患就醫。籌集海內外資金，舉辦國際交流、培養中青年醫生；向公眾普及疾病預防、治療和康復知識；組織志願醫生團隊赴雲南、海南、石家莊義診，赴幾內亞醫療援助；赴歐、美、亞、非等地進行公益講學。

### 蔡海炳

謹記人民警察來自人民，服務人民，盡己所能匡正社會風氣。為新媒體博主和影響全國慈善人物。實名認證的微博獅城蒼狼，共發布11000多條友善類博文，聯合公益機構發起近百次微公益活動，帶動2萬多人參與助弱救殘，募集善款1052萬元；助失學兒童完成義務教育；助患先心病棄嬰做手術；助39名被拐兒童重返父母懷抱，助95名走失失業者與親人團聚；規勸潛逃19



七人並列



終審會議甄選出本屆得獎人



港澳台灣慈善基金會今年再度攜手鳳凰衛視，悉心搭建愛心平台

年殺人犯投案自首；參與處置160多起網絡謠言和輿情危機事件。

### 江松樺

出身寒微，創業之初，即投入社會關懷。企業以“社會公益導向，利益大眾”為核心理念，親率7千名員工投身行善及社會公益，每年約500場誌工活動，開創全員工誌工文化。成立四個慈善基金會，長期深耕體育、藝文、醫療及環保等多個領域，積極關懷弱勢，實踐企業社會責任。

### 林誌玲

誌玲姐姐慈善基金會創立者。十年來持續的公益項目包括成立兒童早療中心、發起小學築巢計劃、倡導女性健康議題及愛無國界探訪非洲、日本，數萬人因此受益。協助千名腦麻兒、遲緩兒、聽損兒早療學習經費；捐助兒童醫院心臟治療儀器及支氣管鏡設備，加強兒童安全醫療；支持原住民兒童教育與舞蹈傳承計劃；至今已協助四川、雲南、內蒙古、寧夏、貴州偏

遠山區共十所小學宿舍建設，承諾未來十年築巢計劃，數萬人以此受益。

### 簡文秀

數十年公益路，緣於自小清苦而懂得珍惜，以歌唱從事公益，延續父親行善腳步。歷年來參與40多個弱勢或公益團體，不計其數的公益演出及活動。捐贈中國西北1283所小學音樂教材，花20年編輯有聲書，並免費提供兩岸偏鄉和華人機構。近十年共捐助420個團體與新台幣近1億7千萬。

### 陳榮基

安寧舵手，化醫為愛。台大醫院服務32年中，創立助念室及安寧病房，推動台灣投入安寧緩和醫療工作。94年成立基金會，開創宗教師培訓，僧侶正式加入弘法制度。先後參與立法、修法，擴大善終範圍。任恩主公醫院創院院長間，首創全責護理，並提升沿近地區醫護水平及就醫可近性。創先智癡協會，推廣病人照顧及爭取長者福利。

利。港澳台灣慈善基金會2004年成立，凝聚港澳台商、台胞，關懷社會、濟厄扶困。2006年創辦“愛心獎”，表揚善心楷模，提升社會正能量，實現“愛心水滴，匯流成海”的願景。今年已邁向第13屆，獎金提升至13萬美元，成為華人世界最高獎額的愛心慈善獎。

今年的甄選活動一如既往，廣獲兩岸四地各方支持，香港特區政府前律政司司長梁愛詩擔任本屆終審委員會主席。其他終審評委包括：中聯辦台務部前部長唐怡源、中國兒童少年基金會秘書長朱錫生、深圳社會組織研究院院長饒錦興、台灣衛生署前署長楊誌良、台灣統一企業前總裁林蒼生、法鼓山人文社會基金會秘書長李伸一、香港特區政府民政事務局前副局長許曉暉、TOM集團有限公司首席執行官楊國猛、鳳凰衛視執行副總裁何大光、中文台執行台長高雁及資訊台副台長吳小莉等30名政、學、商、媒體等各界人士，有助推動本獎探討善經濟的時代文明，未來惠及更多弱勢群體。

供稿：本報合作媒體鳳凰衛視

WAILIAN GROUP 外聯出國

# 15天美國 杰出人才綠卡

## 快速通道

无需投資 无居住要求

荣誉顾问 骆家辉 前美国驻华大使

顾问 夏善晨 上海市欧美同学会副会长、教授

扫码填写信息

US-CHINA ADVANCED INSTITUTE FOR INTERNATIONAL BUSINESS (USCAIIB)

## 美中国际商务高级研究院

- 美中合法设立的非赢利性的机构
- 联通和服务美中商务企业的平台
- 美中商业环境优化的桥梁和纽带

合作和共建：

- 科技创新国际联盟纽约中心
- 国际商务法律环境研究中心
- 国际商务交流培训中心
- 文化金融合作研究中心
- 应用艺术合作研究中心
- 低空经济发展研究中心
- 国际生态经济研究中心
- 大健康经济交流合作中心
- 商业信用管理研究中心
- 企业战略管理研究中心
- 商业精英俱乐部（会员制）

纽约注册地址：美国纽约法拉盛飞跃皇后大厦91  
Tel: 718-461-8461 E-Mail: contact@uscaib.org Fax: 718-461-8462

上海机构地址：中国上海市虹桥路1060弄2号505室  
Tel: 86 21-32230828 E-Mail: contact@uscaib.org Fax: 86 21-62098096\*21

# 進軍新消費 攻餐飲體育藝術影視

自2015年始，「IP」(Intellectual Property, 知識產權)成為內地高頻詞彙，IP產業如火如荼，市場上IP數量也呈「摩爾斯數」般增長。自閱文從騰訊分拆在港上市後，IP也逐漸為香港市場所熟悉。正從傳統電商轉型至IP產業的新維國際，執行董事艾奎宇接受香港文匯報訪問表示，希望抓住IP時代的機遇，在餐飲、體育、藝術、影視四個領域，打造全新的消費和商業模式，公司爭取明年上半年做到虧轉盈。

**IP大商機** ■香港文匯報記者 周曉菁

## 新維押注IP



艾奎宇指，公司在港上市可助力轉型之路。 記者周曉菁攝

艾奎宇認為，IP並非買到就完事，而是要做好每一個IP的渠道，令單一或一群IP被人廣泛接受、喜愛、傳播，甚至代代相傳。內地的IP市場，看似百花齊放，其實只是「虛假繁榮」，真正能做成功的IP鳳毛麟角。他堅信，「IP需要沉澱，而非只是依靠創造」。

### 滲透全產業每個環節

他透露，管理層多番討論公司定位後認為，只有做全產業的每個環節，而非單一做IP買賣或包裝，才能賦予市場更多的活力，把握市場的脈搏。因此，公司全資收購內容運營商三思傳媒、IP管道分銷商源品文化、參股各類創意團隊等，都顯得情有可原。他相信，再加上公司在香港上市，可以獲得更多市場關注和國際資金，能助力轉型之路。

以騰訊、愛奇藝為代表的巨擘和各大製作方在市場上瘋狂追逐熱門IP，競爭異常激烈。艾奎宇表示，公司會與業內的巨頭合作共存，且會從產業鏈的不同環節「另闢蹊徑」。他舉例，在足球市場，整個球隊就是一個IP，公司會為中超球隊「申花」管理球迷俱樂部，經營球隊線上、線下商店的營銷、球員和粉絲的互動，但球隊前端的戰術戰況、球員交易、人員管理等都不會涉足，只是幫助球隊營造更好的文化氛圍，提升球隊的形象，最大化球迷的附着黏性。

### 積極培養青年藝術家

影視和藝術方面，他稱公司會着力培養青年導演和青年畫家，為他們提供資金、資源和渠道，將藝術家和其作品聯繫起來，作為IP推出市場。而公司旗下的電影製作團隊，近期會集結全國30個優秀的青年導演，爭取下半年正式開始運作。

除了IP產業的擴大，艾奎宇預測，IP還能夠賦予消費行業新的能量和可能，新一代年輕人對IP的接受和喜愛將會直接影響他們的消費習慣。無論是傳統還是網絡零售，都會為了適應新群體的需求，改變營銷策略，一種全新的商業模式可能正在醞釀。

# 玩轉產業鏈



3D小廚師系列令消費者享受沉浸式的餐飲體驗。

從電商轉向IP產業的道路上，新維國際選擇先從餐飲入手，聯合比利時創作團隊Skull Mapping，將IP及AR(擴增實景)相結合，打造全新的用餐體驗。艾奎宇指出，餐廳已經分佈大中華地區的17個城市，正在加速「小廚師系列」在全國各地的分佈，爭取每個省會城市都能開設至少一間店舖。

## 餐飲IP + AR 3D投影邊食邊玩

比利時團隊用3D投影技術為客戶展示立體動畫故事，在餐桌上，食客可以看到主人公小廚師(Le Petit Chef)努力製作食物的場景，從前菜、主食到甜品，整道菜式的步驟都清晰可見。而投影結束時，真正的菜式就會呈現在食客面前，所見即所得。

艾奎宇介紹，集團已經買下了創作團隊5年的大中華地區獨家代理，在香港、上海、北京、台北等17個城市與地區都設有分店，基本都設在五星级酒店內的高端餐廳或私人會所。且已經陸續引進了「馬波羅奇遇記」等其他故事，加入更絢麗的沉浸式投影，顧客除了能看餐桌上的故事，四周的牆身、地面也會變成背景，身臨其境。

### 二線城重複消費率高

雖然人均消費可達700元人民幣，艾奎宇卻透露，顧客的重複消費率很高，並非「過江龍」試過就算，部分「回頭客」的重複消費率會高達3至4次。更有意思的是，雖然人均消費較高，與北京、上海等城市比較，二三線城市的重複消費反而更強。據食家回饋，他們體驗一次後覺得新奇，希望帶年長的家人、不同的朋友一起體驗，顯得「很有面子」。而二三線城市的選擇範圍可能相對有限，故事和菜式的變化，會吸引回頭客增多。

## IP產業鏈如何運作?

IP的全名「Intellectual Property」，即知識產權，騰訊旗下閱文集團招股時成為史上凍資王第二名，公司旗下擁有近千萬部文學作品儲備，小說IP成為閱文手中的「王牌」。但其實香港市場對IP知之甚少，對其價值和潛力依舊持謹慎態度，IP產業鏈到底如何運作呢？

其實IP存在一個上中下游的商業閉環模式，以小說為例，上游為IP的內容培養和孵化，主要涉及小說的內容和創意，吸引讀者的興趣，培養、儲備粉絲；到中游，IP初步形成，運營商可以將原始的IP衍生成連續劇、電影、音樂等多種多樣的娛樂表現形式，引起大量粉絲共鳴；到了下游，就是最大化IP的商業價值，如周邊產品、VR遊戲、主題場景等等，實現IP的變現。

為何大多IP從小說入手？因為成本最低，一個作家在網絡連載小說，吸引幾萬甚至十幾萬粉絲輕而易舉，買下版權後，後期的影視、遊戲等改造、升級，也能較大幅度由運營商來控制。但必須承認的是，大多數小說走上IP的道路後不進反退，成

功如《花千骨》、《琅琊榜》實在是少數。有專家認為，大多小說只能算產品，缺乏長期生命力和跨媒介商業化的能力。

### 好萊塢英雄系列潛力巨

回到我們身邊，7-11和OK常有的印花換領公仔，就是IP產業中產品銷售的一環，也就是我們常說的周邊產品。前段時間大火的《復仇者聯盟3》，除了全球票房大賣外，產品的大賣也令迪士尼和經銷商賺得盆滿鉢滿。有數字顯示，每年好萊塢超級英雄系列電影數量只佔10%，卻創造了其80%的利潤。由此可見，IP的潛力可以無限被放大。

國家發佈的《泛文化產業白皮書》中亦指出，未來生態化運營的龍頭企業將深度介入IP經營的「全產業運作」，形成「文—藝—娛」一體化的全媒體經營產業鏈。不過，內地的IP產業尚未成熟，市場秩序、建立價值觀、營造生態環境等等，每一步都能決定未來IP市場將如何發展。再反觀香港市場，消費者在IP產業的消費能力其



新維國際為華裔世界冠軍程飛打造個人超級IP。曾慶威攝

實非常高，各類大火的IP產品都能在短時間內火速售罄。不過可惜的是，「舶來品」居多，日本的動漫、好萊塢的超級英雄系列、內地引入的電視劇等等，本土原創產品的「變現」能力普遍偏弱。

### 港IP欠長遠商業規劃

香港沒有優秀的IP嗎？並不是，老夫子、麥兜等卡通形象，以及各類經典的港產片，都是有代表性且有廣泛知名度的內容。但後續卻沒有完善的長遠商業規劃，亦缺乏成熟的產業鏈基礎去支持，無論是業界還是政府，似乎都不能再後知後覺，忽略IP氛圍的營造和產業的未來發展了。

■記者 周曉菁

# 魚蛋店北上 需入鄉隨俗



李凱榮稱到內地創業，不能用香港的思維模式來開店。

香港文匯報記者 周曉菁 廣州報道 在全民創業的熱潮之下，北上創業5年的李凱榮還沒有放棄自己「魚蛋起家」的港式小食連鎖店Wowwoo。3年多前採訪時，他預計小食店能迅速擴至100間，但目前內地依舊只有約40間，融資也停留在「種子輪」。他坦言，創業過程中走了不少彎路，幸好沒有半途而廢，「入鄉隨俗」調整自己公司發展的策略，豪言「多賺錢，養熊仔」，把自創的熊霸IP形象推到大眾視野之前。

Wowwoo在剛創立時，內地並未流行此類特色小店，廣州人口多，本地小食質素也不錯，連上加盟店開到了十幾間，問題也隨之而來。「來內地創業，不能用香港的思維模式來開店。」這是李凱榮創業後的第一個

經驗。店舖分佈廣，根本不能控制每間店的質素。「有些人覺得自己是老闆，交了加盟費店舖便是自己的了。不僅偷工減料，而且更是自己想賣什麼就賣什麼，看到隔壁店舖賣什麼火就隨意改變菜單和產品「跟風賣」。食物質素降低，品牌形象變差，自負盈虧了兩年。

### 內地「壕氣」燒錢以本傷人

內地小店的「壕氣」，也是令李凱榮意想不到的。他回憶，競爭最激烈的時候，六七個品牌一起燒錢做生意，「你賣10元(人民幣，下同)，我就賣3元」，根本不會考慮成本，只追求人流。Wowwoo底子薄，根本沒有實力能如此折騰。「在廣州市內如同被圍剿一般」。但許多品牌只是「曇花一

現」，賺了人氣沒多久，就關門大吉，「這也是內地許多品牌的普遍現象，賺了快錢就走了。」他自豪地告訴記者，有了時間的沉澱，小店的魚蛋燒、魚蛋和奶茶一度擠進廣州市口碑的前三名。

按李凱榮的初衷，是把港式小食的地道美味帶到大江南北，當時並未考慮到長遠的融資和處理品牌。當看到曾經的競爭對手連鎖店「米芝蓮」在被小南國收購後，以地氈式的速度遍佈全國時，才意識到規模和融資的重要性。

### 嚴控品質 冀今年增60店

Wowwoo吃過不少「閉門羹」，基金和投資者都提出了中肯的理由——飲食業沒有前途、規模小、估值低，不值得投資。他甚至自嘲：「公司創立5年，到現在還是種子輪融資，有人建議不如重新孵化。」沒有按照尋求融資和需求企業規模的方向來發展Wowwoo，也是品牌這些年來並沒有太大起色的原因之一。

李凱榮很快改變了公司的策略，依舊吸納加盟店，每間店舖十幾萬元的加盟費，可以令公司的資金鏈和生意額變得更體面。但他會吸取以前的教訓，手抓所有門店的運營，嚴格檢測品控，保證產品和服務的質素。與加盟商簽約時，也會約法三章，一旦再有亂來，就直接請律師，遞訴訟。

他透露，去年公司做到逾800萬元的生意額(連同加盟店舖生意額)，今年目標是增加60間店舖。



店舖主打港式小食。

飲品包裝用上自創的熊霸。

改革開放 40 年 惠及世界

1978年，安徽農民趙啟華通過包產到戶分到了土地，他沒有固守成規地種稻種麥，而是開墾出其中的兩畝地種桑養蠶。現今，趙啟華是安徽肥西縣金牛蠶桑農民專業合作社的理事長，該合作社是全省規模最大的蠶桑國家級示範合作社，擁有桑田3,000多畝，養蠶7,000餘張，可實現年產值超1,600萬元（人民幣，下同）。趙啟華介紹起自己蠶桑事業的經歷時，不無自豪地說：「40年，與改革開放共成長」。正因為有了千千萬萬個像趙啟華一樣平凡卻敢闖敢幹的實踐者，才有了改革開放以來國家的日漸富強。 ■文：香港文匯報記者 趙臣 安徽報道 圖：香港文匯報安徽傳員

# 種桑養蠶探出路 破繭成蝶富一方

## 徽農因地制宜拓產業鏈 組建合作社提效增產



趙啟華收購農民的蠶繭。



合作社擁有300平方米蠶繭儲備庫，一次可儲備乾繭40噸。



趙啟華檢查蠶的養育情況。

### 嘗試高溫養蠶收入大增

種桑養蠶40年，趙啟華經歷了蠶桑產業的品種迭代和技術更新，更實現了產業中十餘項技術創新。他告訴香港文匯報記者，每當出現新的蠶桑品種，都會第一時間在自己的蠶桑園中嘗試並加以改進，成功後再向農戶推廣。同時，在人力成本逐漸提高、土地資源日益短缺的今天，趙啟華又致力於發明養蠶省力設備和種養新模式。40年改革開放，為中國帶來了世界第二大經濟體的地位，而趙啟華通過不斷探索和積累，推動其蠶桑產業的技術革新和產品多元化，則讓他和合作社的蠶農看到，種養蠶的收入有可能比前提升10倍的曙光。

趙啟華介紹，中國的蠶桑業最開始是一年只養一季春蠶，後來發展成為一年養春秋兩季蠶。養蠶的第二次變革，則是通過對溫度的掌控，分別將春蠶和秋蠶各養兩批，分為早春、晚春和早秋、晚秋，實現一年養四批。現在，中國農業科學院蠶研所培育的華康2號蠶，不僅能抗農藥，還可以抗高溫。趙啟華從去年開始，試驗在三四十度的高溫下養蠶。「因為夏天蠶生長快，18天就能養一批，若實驗成功，合肥夏季較長，可以養四批。」趙啟華還計劃將春天、秋天的蠶再通過溫度的控制每季養三批，他的目標是實現一年可以養十批蠶。在此基礎上，再進一步降低種養成本和拓展蠶絲被等蠶桑產品的深加工產業鏈，「收入提升10倍的目標完全可以實現」，趙啟華稱，他嘗試的高溫養蠶，目前結繭量已非常接近起初設想的預期目標。

當地農技站的蠶桑技術輔導員。趙啟華介紹，隨後的十幾年，他在山南區的各個鄉都做過技術輔導，當時他一邊將學到及鑽研的蠶桑技術在自家的田裡和蠶上實驗，一邊將總結的經驗傳授給當地蠶農。如今，在他的帶動下，整個山南鎮已有桑園11,000畝。趙啟華憑着對蠶桑的熱愛和不斷地學習鑽研，在蠶桑技術方面獲得5項國家知識產權發明專利，11項實用新型專利等，成為當地遠近聞名的蠶桑專家。

絲綢屬於奢侈品，價格極易受經濟環境的影響。趙啟華在種桑養蠶的同時，也在當地開展蠶繭收購服務。1997年，他以每斤近8元的價格收購農戶的蠶繭後，金融風暴突然襲來，蠶繭價格瞬間跌至每斤5元。「蠶繭賣不掉，很多絲廠倒閉，我虧損了30多萬元，這在1997年是個相當大的數字！」趙啟華如今回憶起來笑稱，那一年一整年自己都不捨得下飯館，唯一一次去飯店吃飯還是別人請客才去的。2008年，再次爆發世界金融危機，趙啟華的合作社當時剛成立，他以每斤12元的價格收購了農戶30萬斤蠶繭，最後價格跌至不足10元每斤，趙啟華最後抵押了自己的房子，才填補了這60多萬元的虧損。

### 「帶路」倡議拓市場

近年來，中國蠶桑產業發展穩健，如今的蠶繭價格已達到每斤25元。趙啟華表示，國家的不斷改革開放，蠶桑產業未來的發展空間會更大。他介紹，在中國加入世界貿易組織（WTO）之前，紡織品出口有配額限制，一定程度影響了絲綢的銷量和蠶桑產業的發展，而加入WTO之後，從2005年1月1日起，原對紡織品出口設限國已取消對中國的配額限制。現在國家「一帶一路」的倡議，也給絲綢的出口帶來了更多的市場。而合作社的形式抱團發展，也進一步增加了趙啟華抵禦風險的能力。2008年金融危機後，他投入300多萬元建設蠶桑產業園，如今已發展成為集蠶桑生產、技術指導、收烘加工、銷售服務、休閒、觀光於一體的專業園區。事業漸入佳境，趙啟華說，他堅信利潤可觀同時又是環境友好的蠶桑產業是朝陽行業，他希望將這一產業進一步做大做精。

小人物 大時代

趙啟華今年56歲，是安徽省合肥市肥西縣山南鎮李橋村人，他組建的蠶桑農民專業合作社位於山南鎮金牛社區。走進合作社，辦公樓前「做給蠶農看 帶着大戶幹」幾個大字尤為顯眼。夏季的合肥正值三十多度的高溫，趙啟華仍在忙着收拾蠶室，迎接即將到來的新一批小蠶。他告訴香港文匯報記者，合作社自從引進華康2號抗農藥蠶種後，季季豐產。如今他正在試驗夏季高溫養蠶，待蠶結繭產量達標後，就可以實現一年養10批蠶，進而可以帶動當地養蠶大戶一起，共同實現蠶桑產業收入比目前增10倍的目標。1978年，安徽遭遇百年大旱，莊稼收成大減，肥西縣山南區（現肥西縣山南鎮）小井莊在當年9月發起包產到戶。趙啟華剛剛高中畢業，分到了四畝半地。年輕的趙啟華沒有像其他農戶那樣種稻種麥，而是拿出兩畝地種桑樹養蠶。「當時在以糧為綱的年代，我這樣做可以說很大膽，村裡長輩都是反對的，說我不務正業。」趙啟華說，山南鎮地處江淮分水嶺，缺水易旱，當時灌溉也不方便，種稻收成並不好。他諮詢了山南區農技站的技術員，這樣的土地反而適合桑樹的栽種。在自家的兩畝地種上桑樹後，山南區磚瓦廠也開始發展經濟作物，在空閒的30多畝土地上種桑樹。在農技站的推薦下，趙啟華自1979年開始同時到磚瓦廠養蠶。「第一次養蠶，因不懂蠶的習性和養育技巧，蠶大量死亡，蠶廠的蠶和我自家的蠶都收入很低。」原以為養蠶很簡單的趙啟華意識到，養蠶是門技術活，不學習不行。

### 系統學習成專家

隨後，在農技站的推薦下，趙啟華參加了當年安徽省蠶研所舉辦的蠶桑培訓班，並系統學習了養蠶技術。「養蠶最怕蠶得病，所以養蠶過程中的消毒和疾病防治是最關鍵的。」趙啟華將學到的技術在蠶廠和自家蠶室進行了實踐，那一年秋天，蠶繭大豐收。當年一斤蠶繭能賣1.9元，種桑養蠶的收入約是種稻的3倍。隨後，山南區開始有越來越多的農民在自家養蠶。趙啟華也因掌握養蠶技術，成為了

### 有「富」同享 助殘脫貧

自2013年起，趙啟華就與肥西縣殘聯合作，開始以技術扶貧的形式，幫助山南鎮30戶殘疾人家庭通過種桑養蠶脫貧，第一年這30戶殘疾人家庭就順利脫貧。在技術脫貧效果顯著的情況下，趙啟華開始以每年30%的增速，幫助更多的殘疾人家庭靠蠶桑過上脫貧生活。

趙啟華的金牛蠶桑農民專業合作社現在已有社員358戶，其中，殘疾社員戶97戶，戶均年收入超過了3萬元（人民幣，下同）。同時在冊建檔立卡貧困戶35戶，並安置20位殘疾人就業。趙啟華常說，一人富不為富，他現在有能力幫助更多人，何樂而不為。今年，由當地政府政策支持出資建設，趙啟華負責運營的扶貧產業園也即將投入使用，屆時，趙啟華將通過蠶桑產業帶動更多的貧困戶、殘疾人等脫貧與就業。

趙啟華介紹，這些殘疾人員工分為智力殘疾、輕度肢體殘疾和精神疾病等，每五位殘疾人員配備一位護理員，產業園針對各個殘疾人員工的情況，給他們分配力所能及的工作。趙啟華介紹，為了照顧這類員工的特殊情況，每位殘疾人員工除了法定節假日、公休日不工作以外，極熱極寒等天氣也會安排休息，且每天工作時間不超過6小時，員工工資在1,260元到3,000元不等，多勞多得。趙啟華表示，通過這樣的方式，不僅可以讓這些殘疾人通過工作鍛煉的形式促進康復，同時也增加了他們的社會融入感，一舉兩得。



趙啟華（右一）帶領殘疾人員工在合肥景區遊覽。

# 家庭「簽」醫生 青海農牧民健康有保障

神州行走

位於青海省西南青藏高原腹地三江源頭的玉樹藏族自治州，是全國30個少數民族自治州中海拔最高、人均佔有面積最大的一個自治州。在過去很長一段時間裡，高海拔、居住分散、信息閉塞等因素，給這裡農牧民的就醫帶來極大的困難。然而，隨着家庭醫生簽約服務的全面推進，這裡的狀況發生了翻天覆地的變化。2016年，玉樹州正式出台《玉樹州重大傳染病和地方法「十三五」防控制度》，同時制定《玉樹州推進家庭醫生簽約服務實施方案》，而在今年該州政府工作報告中，亦明確提出全面推進家庭醫生簽約服務。「家庭醫生簽約服務最大的好處就是，能讓我們及時掌握牧民群眾的健康狀況，也能第一時間給予他們合理的建議及診療服務。」玉樹州隆寶鎮中心衛生院護士多吉永戰說，玉樹州的家庭醫生簽約服務是以家庭為單位的協議，其中包括了公共衛生服務。家庭醫生以打包形式為簽約對象提供服務，實行基本公共衛生服務包、門診基本醫療服務包和個性化需求服務包的「三色」整合互補，為居民提供基本公共衛生服務項目、常見病和多發病的（藏）西醫診治、合理用藥、就醫路徑指導、轉診預約等服務。隆寶鎮中心衛生院僅有10名醫務人員，卻負責全鎮8,600餘人的健康醫療工作。通過充分發揮村醫作用，基層醫務人員克服種種困難，最大限度保障了農牧民的醫療健康需求，重點人群家庭醫生簽約率達到95%以上、履約率達到90%以上。

行動不便者享上門服務 鄉鎮衛生院與轄區居民簽訂家庭醫生簽約服務後，每年組織家庭醫生團隊工作人員上門為年齡較大行動不便的老年人進行全面體格檢查，定期為高血壓等慢性病患者提供上門服務。受自然環境、經濟發展等因素影響，玉樹曾是青海省包蟲病重點流行區。據悉，包蟲病是一種人獸共患的寄生蟲病，有「蟲癌」之稱，是農牧民經濟負擔最重的疾病之一，青藏高原地區是世界包蟲病高發流行區。為徹底打贏健康扶貧和包蟲病攻堅戰



隆寶鎮中心衛生院家庭醫生來到格吉澤庫為當地兒童提供疫苗接種與科普及服務。受訪者供圖

香港文匯報記者 凱雷、李陽波，實習記者 侯逸蕭 青海報道