

**Compu21 康普培訓**

紐約州教育局註冊學校 美國執照執照考試中心 微信號: Compu21NY

熱門電腦高薪課程

- ★ 網路管理員
- ★ 數據庫管理
- ★ 電腦程序員
- ★ 網頁設計師
- ★ 電腦會計課

**免費培訓**

暫時失業 還未曾找到工作 想提高技能

留學移民實用課程

- ◆ 托福及SAT培訓
- ◆ 稅務師執照考試
- ◆ 傳記及醫療執照
- ◆ 機運駕照考試
- ◆ 建築安全上崗證

電話: 718-762-1900 郵箱: Compu21NY@yahoo.com  
地址: 紐約法拉盛39-07 Prince St. #2C

# 中華商報

CHINESE BIZ NEWS

美東版

www.chinesebiznews.com

零售 \$25

中華商報誠邀：  
房產、移民、教育、保險、律所、會計師、理財師等相關行業的國內外機構和個人開展合作。

電話: 718.888.1183 新聞線索提供: cbneast@gmail.com

二〇一八年七月廿一至二〇一八年七月廿七日  
July 21 ~ July 27, 2018 · 每逢星期六發行

中華商報傳媒集團(美國)出版 二零一八年 第二十九期 ISSN 1941-7878

主辦: 中華商報美東分社 電話: 718.888.1183  
地址: 136-20 38th Ave, Suite 91, Flushing, NY 11354

## 中企如何避免成為貿易戰的犧牲品

【編者按】在中美貿易戰的陰雲籠罩下，每個置身其中的企業都要交出自己的答卷——是成為貿易戰的犧牲品，還是成為掌握自己命運的強者？本文作者黃兆華是前廣西柳工國際業務總經理，歐洲、北美、拉美公司董事長，曾經領導廣西柳工收購波蘭 HSW 公司的全球業務整合。具有 10 年國際業務、海外並購及整合實戰經驗，足跡遍布全球 40 余個國家。現從事國際化諮詢和研究領域工作，致力於幫助更多的中國企業走向海外，擔任多家知名企業國際化戰略顧問，他在本文中提出一些可操作性的建議。

中美貿易戰一路升級，7月6日美國開始針對340億美元中國產品加征25%的關稅，僅僅5天之後，特朗普政府又發布了一份針對中國2000億美元商品加征10%關稅的計劃。數以百萬計的中國企業，無疑是首當其衝的壓力承擔者，也是應對這場危機的核心主力軍。

### 10年前美國金融危機與當前貿易戰的比較

2006年到2007年，正值全球經濟蓬勃發展的高峯期，未曾料想，2008年下半年，一場金融海嘯發源於美國，並迅速演化為一場席卷世界、歷時數年的全球性經濟危機。

2008年到2011年期間，本人擔任柳工海外事業部總經理，全程經歷了危機的洗禮，切身感受到全球性經濟危機的破壞性和殺傷力。

2008年底的一天，我和同事陪同海外客商參觀考察位於柳州陽和開發區的一間工廠，發現往日轟鳴歡叫的機器罕見地靜了下來，平日忙忙碌碌的工人師傅們三兩閑坐，偌大的廠房顯得異常空蕩。顯然，威力巨大的金融海嘯已經從源頭地美國快速傳導到了萬里之外的中國內陸工廠。毫無疑問，這場危機正如同病毒一般繼續向上遊傳導，整個供應鏈不可避免的遭受重創。

受影響的不僅僅是中國企業，全世界的企業都難以幸免。全球第二大工程機械企業、日本小松集團的時任會長阪根正弘先生在他的回憶錄中寫道：“感覺就像正好在做加速運動時，前方突然冒出一條全黑的隧道，在完全沒有任何思想準備的情況下一下子就沖了進去，不僅完全看不到隧道的盡頭，甚至連自己朝著哪個方向奔都無從判斷”。

2009年，除了越南等極少數國家，全球市場幾乎無一幸免。受沖擊最為明顯的是俄羅斯市場，全年工程機械市場需求下降了97%，市場功能完全失靈。在與俄羅斯最大港口聖彼得堡隔海相望的芬蘭港口，近萬台計劃發往俄羅斯的汽車和工程機械產品滯留數月，最終不得不返回原產地。

筆者看來，當前的中美貿易戰與2008年那場席卷全球的經濟危機有以下幾點不同：首先，上一場危機是全局性的，各個國家、各行各業幾乎無一幸免。本次貿易戰的影響，到目前為止，對中國企業而言，受波及的還是中美貿易和局部的行業，全球市場需求的基本面沒有發生根本性的變化，當然未來是否會演化成一場全局性、全球性的危機，還有待觀察。

其次，10年前的經濟危機來得猝不及防，世界各國毫無防備，根本找不到“對手”在哪裏，也沒有時間做出主動調整和應對，只能被動硬抗，局勢幾近完全失控。而這一次中美雙方可以談判、博弈、折沖，還有一定時間緩沖、調整、準備。

最後，上一場危機襲來的時候，中國企業幾乎沒有應對一場全球性危機的經驗和能力。而現在，中國企業的綜合實力與十年前完全不可同日而語，我們應對危機的總體能力大大加強了。

當然，從長期看，無人能夠預測這場貿易戰的深度、廣度和烈度，作為企業必須樹立底線思維，小心應對，從最壞的結果出發做好相應準備。

### 企業如何盡可能避免貿易戰的消極影響

作為企業，尤其是與美國貿易往來密切的企業，如何盡可能避免貿易戰的消極影響，筆者個人淺見如下：從外部環境看，必須要問自己幾個問題：

1) 自身企業的供應鏈是否安全？是否會受到美國相關貿易政策的影響，是否需要給供應鏈加一道雙保險？

2) 自身企業的合規經營程度如何？合規經營方面是否存在漏洞，是否可能被美國抓住把柄？

3) 近來中美雙方都在不斷調整經貿政策，這些政策變化對自身的產業環境意味著什麼？以汽車產業為例，中美貿易戰開打的關鍵時期，特斯拉落子上海，對於全球和中國汽車產業鏈上下遊企業意味著什麼？是機遇還是挑戰？機遇何在，挑戰又是什麼？必須審慎分析，提前研判。

從內部的經營策略，需要檢視以下幾個問題：

1) 海外市場布局。企業對於美國市場的依存度怎樣？如果對於美國市場的依存度很高，需要如何調整全球市場布局，優化全球市場結構？

2) 內部變革的機遇。危機當前固然是威脅，然而從另外一個角度來說，正是增強組織危機感，推動內部變革的良機。

2008年金融危機襲來的時候，筆者所在的柳工海外事業部開啟了“危機應戰”模式，從人力資源管理、管理費用控制、市場響應速度、業務流程優化等多領域推進了嚴格的管理舉措，一些平時想做而未做的動作得到了公司上下和員工的全面支持，內部管理得以以上了一個新台階。

一句話，如果我們的基本能力都達不到國際市場的要求，就是美國不發動貿易戰，我們也無法在海外立足。

3) 科技創新與轉型升級。以筆者的親身經歷而言，中國企業走向海外早期的關鍵詞是“市場”，每天的工作就是在全球市場開疆拓土；走向海外的中期，關鍵詞變成了“投資”，以投資帶動海外市場發展成



中美貿易戰關鍵時刻，特斯拉宣布在上海建設超級工廠。

為主流的模式；當前以及未來一段時期，“科技”必將是中國企業無懼競爭、致勝全球的根本所在。

### 卡特彼勒公司應對危機的策略及啟示

真正高明的企業善於化危為機。研讀西方企業的百年發展史，真正的全球領導者不僅僅能夠在艱難時世中生存下來，更善於跨越危機、超越競爭。

全球工程機械巨頭卡特彼勒，就是善於化危為機的高手。在90余年的發展歷程中，卡特彼勒歷經兩次世界大戰、多次嚴重的經濟危機以及全球競爭者的貼身肉搏挑戰，雖然歷經磨難，非但沒有倒下，反而讓每次危機都成為甩開身後對手的良機。

2005年，在全球工程機械市場的頂峰期，卡特彼勒就未雨綢繆，制定了“谷底計劃”(Plan For The Trough)。

卡特彼勒“谷底計劃”的核心出發點和具體措施包括：

1) 危機來臨時，龐大的庫存成為製造商的大敵，因此必須把庫存快速削減到一個合理的水平；

2) 變固定成本為變動成本。針對危機的不同場景制定了不同的裁員和工廠關閉的計劃；

3) 發揮產業鏈核心企業的關鍵作用，在保護自身的利益的同時，同樣關心上下遊企業的核心利益，與上下遊合作夥伴高效協同，共度難關。

未雨綢繆的結果就是敏捷行動。金融危機襲來不到12個月，卡特彼勒就進行了第一輪的裁員。從人性的角度來看，“谷底計劃”無疑令人痛苦，但從企業生存和發展的角度看，這些應對危機的舉措又必不可少。結果說明一切，事實上，卡特彼勒是最早從2008年那一場全球危機中走出谷底的西方工程機械巨頭企業。

從卡特彼勒等企業應對危機的措

施可以看到，危機中所有企業的痛苦都是相似的，不同的是真正的全球領導者會把危機視為超越對手的機會，危機非但沒有擊垮這些企業，反而令這些企業更強。

一個國家、一個企業如果不經過幾次大考，是沒有資格成為強者的。曾經有西方學者質疑中國企業沒有經歷過經濟危機、沒有經歷過大蕭條、沒有經歷過戰爭洗禮，沒有經歷過真正的生死考驗，所以還不具备真正成為全球強者的資格。

事實上，中國企業在經歷了2008年那一場全球性的經濟危機之後，危機抵禦能力大大加強，對於全球經濟發展規律的認知也達到了一個新的境界，培育出了一大批企業家隊伍。因此，我們有理由對中國企業順利渡過這一輪新的危機抱有充分的信心。

那些殺不死我們的終將令我們更加強大。(本文為節選刊登)

作者: 黃兆華 供稿: 走出去智庫(CGGT)

### “春暉杯”創新創業大賽報名7月底即將截止

【本報訊】第十三屆“春暉杯”中國留學人員創新創業大賽啟動以來，已經有很多懷揣創業夢想的小夥伴在紐約、費城、波士頓、匹茲堡、克利夫蘭等城市參加了“春暉杯”創新創業大賽的宣介和培訓，報名踴躍。眼看大賽報名時間即將截止，請還沒有完成申請提交程序的小夥伴抓緊時間啦，有意回國創業但還沒報名的小夥伴趕緊行動起來！駐紐約總領館有關領事、資深創

業導師、熱心誌願者及時為您答疑解惑，助您成功報名。

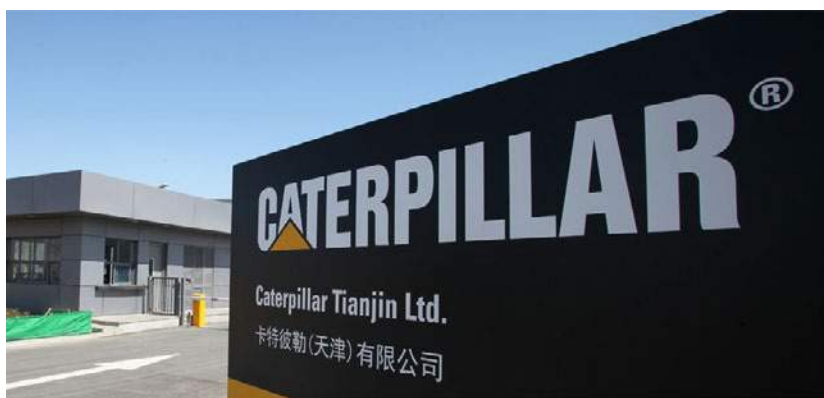
一、報名方式  
參賽者通過“春暉杯”大賽官方網站：<http://cyds.cscse.edu.cn> 在線註冊報名。

二、報名資格  
參賽者為目前在外學習或工作、取得學士及以上學位、具有回國創新創業項目的中國留學人員。已獲得美國國籍或長期居留證件以及港澳台地區的在美

中國留學人員也均可報名參賽。

三、北美賽區(紐約領區)聯系人

中國駐紐約總領館教育組王文華領事、科技組馮虎領事。電話：(212) 244-9392 轉8007或1506，電子郵箱：[whwang1618@gmail.com](mailto:whwang1618@gmail.com) 或 [fenghu0921@gmail.com](mailto:fenghu0921@gmail.com)。“春暉杯”大賽組委會辦公室電子郵箱：[cyds@cscse.edu.cn](mailto:cyds@cscse.edu.cn)  
供稿：中國駐紐約總領館





**USCAIIB**

**Vision :**

- Being the research think tank of modern international business.
- Promoting the integration of Chinese and American trans-disciplinary elites in commercial society.
- Facilitating the theory and practice of the new interdisciplinary study.
- Interactive and mutually beneficial international business facilitators.
- Contributing to serving the cultural integration of the international community.

New York Office: 136-20 38th Avenue, Suite #91 Flushing, NY 11354  
Tel: 718-461-8461 E-Mail: [uscaib@yahoo.com](mailto:uscaib@yahoo.com)

**US-CHINA ADVANCED INSTITUTE for INTERNATIONAL BUSINESS**

**Organization :**

- A legally authorized non-profit organization in USA.
- A legally established NGO (non-government organization) in China.
- An International, independent and objective bridge and link.

**Business Scope :**

- Business solution to new-business models and comprehensive business.
- Comprehensive research or interdisciplinary study on technology development, finance and investment etc.
- Information, think tank service and communication of multi-investment of international companies.

Shanghai Representative Office: Suit505, No. 2, Lane1060, Hongqiao Rd, Shanghai 200051, P.R. China  
Tel: 86 21-62098096 Fax: 86 21-62098096\*21 E-Mail: [uscaib@yahoo.com](mailto:uscaib@yahoo.com)



# 奇點基金創始人唐悉文的真知灼見

## 中國企業應該在國際經濟合作中處於主動的地位

【本報記者徐簡紐約專訪報導】為紀念和平的使者、南非已故黑人領袖納爾遜·羅利赫拉赫拉·曼德拉(Nelson Rolihlahla Mandela)設立的「納爾遜·曼德拉國際日」及誕辰100周年紀念活動，聯合國與一些在紐約的非洲組織發起了類似「和平精神」和「投資促進」等激發國際社會關注非洲和黑人社會的活動。美中國際商務高級研究院院長、中華商報美東社社長夏善晨教授應邀出席了其中部分的活動。在活動中發現了有些華人社會組織，如世界中華文化藝術基金會的發起人呂明鑒等人也在積極推動華裔與非洲裔的互動和交流，感受頗深。

中國人、華裔與非洲的交往和合作隨著中國改革開放越來越加深，記得以往中國的領袖毛澤東先生曾說過，是非洲兄弟把中華人民共和國抬進了聯合國。想必，中非的合作和友誼將會在新的時期將會有新的貢獻和發展。

期間，一位年輕的 DESUPLINE 首席執行官、奇點基金(Singularity Fund) 創始人唐悉文先生帶著他的團隊成員，非常顯著地出現在這個會場上，顯然他們是專程來紐約參加在聯合國總部和紐約聯邦大廈舉行的活動的。

採訪前，中華商報在網上找到的背景資料顯示：唐先生自幼就顯示其對貨幣相關的領域的愛好和天賦。11歲那年，出生在四川的唐悉文開始收集父親贈予的各國貨幣，產生了異於常人的投資意識，對於財富類遊戲他也特別感興趣，尤其是紅桿式財富遊戲。據唐悉文的披露，12歲，是改變他一生的一年。他拿出收集得到20加元向黃牛換了100元人民幣。當時，年幼

的他默默地在心裡許下願望：將來我一定要從事金融工作。2007年拿著500元人民幣，在高杠桿的作用下開始投資國際金融市場，並於2013年創立奇點基金(Singularity Fund)。就這樣，唐悉文童年默默的許諾，慢慢變成了行業的翹楚。唐悉文在網路上稱其酷愛天文學，在他的投資理念中，也無形中與天文學縱橫交錯的穿插在一起，他認為，阿基米德的杠桿原理完全可以運用到金融投資市場，在巨大杠桿的作用下，較小的本金也可以撬起巨大的財富，他喜歡把整個金融市場比喻成浩瀚無垠的宇宙。

“給我一個支點，就能推動地球！”阿基米德杠桿原理、黃金分割比例、斐波拉契週期等科學原理深深的影響著唐悉文。他認為，全球金融市場如同宇宙一樣，金融市場的活動也伴隨著它的自然規律，基本上事件無法影響整個金融市場的週期規律，技術面的研究也不能左右金融市場的自然規律。他更偏重於金融市場的自然規律研究。唐悉文自創的金融週期理論認為：國際金融市場每4年一次上漲週期，每1-2年一次下跌週期。當市場完成一次上漲週期，市場將進入1-2年下跌週期。

同時，他還對國際金融市場的研究，發現定理有：保證金=即時價格\*保證金比例；佔用保證金=合約數量\*保證金；風險因數=資產餘額/佔用保證金。

《中華商報》美東版社長夏善晨教授並非金融學教授，對此無法評判其優劣。他自稱只對國際商務有些瞭解，而其中的服務貿易的研究是他的專長。他認為：在跨國的非貨物貿易活動中，金融服務本身就是最為重要的國際商務行為。在中

美貿易摩擦加劇的時候，在中國經濟事務合作的代表團越來越稀少的時候，出於好奇和尊重，夏善晨先生特定對來自上海的奇點基金和德施利安(Desupline)公司發起人、董事長唐悉文先生進行了採訪。

以下是切入主題後，夏善晨先生與唐悉文先生就中國企業拓展非洲及全球市場的問答記錄。

**夏(夏善晨)：**據悉貴公司在非洲有與興趣，為何選擇去非洲發展？買當地的土地、糧食、搞航運項目？

**唐(唐悉文)：**據瞭解，非洲一些國家對歐洲和美洲比較反感，但對東方國家卻瞭解不多，他們認為東方國家是兄弟。今天中國的強大，對於兄弟而言，正如習近平所說，老大已經強大，你們沒有任何政治目的對非洲人民的支援，只是兄弟幫助。以我個人觀點，中國的強大，其之後重心點應放在非洲，且相對弱的國家有我們可以交往的物件；另外是因為非洲的資源，歐洲幾乎沒有多的資源，中國的許多資源也漸用盡，特別是現在面臨的糧食問題。非洲的土地非常肥沃，為此，作為民營企業，我計畫買非洲的土地，500-1000平方公畝，將土地免費給中國政府使用(將與農業部談)，中國政府願意如何都用不參與。

**夏：**關於農業問題，中國商務部已早有計劃和安排，將澳大利亞的農業作為中國糧食生產的國別儲備基地。中國政府也考慮過非洲種糧食，但由於航線問題，航運週期和成本比較高，請問唐先生如何看待這個問題？

**唐：**對於航運問題和成本不很瞭解，但之所以買非洲的土地，是鑒於利用非洲一些經濟不發達國家和相對比較弱國家，可能打造一個10-50萬人的高科技、濃縮版的中國城，成功後，具有示範作用。我相信，其他國家一定會跟進。

**夏：**非洲各國經濟的發展極不平衡，資源分佈也非常不均，請問買非洲哪一個區域？

**唐：**會計畫買非洲的東部，東非。因為東非的海岸線長，且東部離開亞洲更近，直接通過印度洋、北上至巴基斯坦的瓜達爾港，這是為防馬六甲海峽被切斷的情況下，……

**夏：**是否聽說巴基斯坦要撕毀與中國有關瓜達爾港協定？

**唐：**瞭解。在位於瓜達爾港上面，有一個和平石油管道，直接通伊朗，當年因為美國插手，不允許其與伊朗合作，但巴基斯坦又無資金和能力繼續此專案，這種情況下，這個石油管道賣給了中國的中石化公司。基於該國經濟發展現狀，巴基斯坦若要撕毀協議的話，中國政府會將此作為籌碼，因為這個石油管道直通新疆的喀什地區，進入中國境內。

**夏：**唐先生是否瞭解，稱巴基斯坦為“巴鐵”，現在還“鐵”嗎？

**唐：**是否“鐵”，一要看該國的政治，二看我國對該國的經濟控制力度，特別是支持該國民間金融和交易所發展情況。

**夏：**請問你的證券交易所註冊在哪裡？

**唐：**註冊在非洲。

**夏：**民營和國有企業走出國門，一帶一路，國有企業很強，你怎么看？

**唐：**中國會有國有企業主導，但可以由民企首當其衝先進入，之後國企可以介入。

**夏：**以你的觀點，是民營和國有企業組成的組合性投資？

**唐：**同意。

**夏：**前些日子去華盛頓，與一些高層商業智庫交流，與美中商務環境和理解進行有關的交流中瞭解到，美國指控中國民營企業參與不正當競爭等，唐先生的企業是否存在這種情況？

**唐：**我是從金融角度分析，針對美國，我們不能直接對戰，我們需要學習的是毛澤東思想，從井岡山革命根據地開始，我們不決戰，(夏補充：保存實力，拿下山頭?)，退出井岡山北上。而中國

的經濟非常脆弱，一定不能決戰，作為應戰的策略就是一帶一路戰略，直接攻下歐洲，但歐洲的國家中德國是例外，不能碰，我認為先攻弱的，如希臘。我們已經分別與希臘和馬爾他接觸。希望收購馬爾他的證券交易所，馬爾他政府當即表示 very good。在與歐洲談判時，也要避免接觸歐盟，因為與歐盟談判，勢必就會與德國正面交鋒，無論是政治還是經濟，要通過歐盟，德國可以一票否決。但如果與希臘政府交談，我們可以先不談政治、不談經濟，可以談文化，對於歐洲的策略，以文化交流作為鋪墊，而實際參與交流的都是企業家。

**夏：**這些交流的是在文化方面企業家還是實體企業家？

**唐：**都有，也是一個組合型的交流團，我們永遠要用文化協會出面而不是用經貿協會，因為太敏感。對於希臘而言，旅遊業和橄欖油是抓手。大家知道，世界上最好的橄欖油在希臘，但第一個成桶成桶購買希臘橄欖油的是義大利，把它做成小包裝後賣到全世界，產生很多人誤認為義大利的橄欖油好。

如果做希臘橄欖油的期貨，把它拿到中國來開發，以每一桶計算，作為一個新的期貨品種，人民幣可以國際化了，中國可以用人民幣買下這塊地，甚至10年內訂單全部買下，這就是金融的核心點和控制力，這樣，中國對希臘的幫助才能實現；第二，希臘只有1000萬人口，而我的唐氏宗親會，全國有1500萬人(他是2014年加入唐氏宗親會，是最年輕有為的領導者)。

**夏：**希臘目前的經濟是我們買它的最好時機嗎？

**唐：**只是舉一個希臘為例，其實每個國家都有其特色。對於希臘，自己親身經歷的，與希臘各大部委交流完得到的資訊，認為是進入的時機。

**夏：**貴公司是否有對各個國家進行深究的團隊？希望回國後見一下他們。

**唐：**有，有分析部門，都是留學生。當然可以見面，都是自己培養起來的年輕人。按照自己的思維和框架來收集材料、分析，因為自己知道要什麼資訊。

**夏：**按照你的意思在做，是否客觀表示？

**唐：**因為作為民企，不能支付龐大的隊伍，成本高，只能找尋自己需要的資料。我瞭解自己需要什么，這樣可以馬上操作，也是自己的核心競爭力。

**夏：**如果不作進一步分析，瞭解自己的短板是什麼？

**唐：**所以我需要合作、交流，國與國之間、公司之間，金融機構之間；但是在中國，目前找不到能合作的金融機構，為什麼呢？他們都在撈錢、抄襲，不是我要的合作對象。

**夏：**請問唐氏宗親會是否在民政部備案？

**唐：**沒有備案，沒有辦法備案。

**夏：**據瞭解，民政部是支援宗親會的，且可以註冊。關於談及中華文化走出國門，大概需要三步驟，語言、內容和代表中國文化元素展示。

**唐：**同意，正準備收購大學，我們團隊觸角已經進入歐洲，20多年的大學。

**夏：**從世界、歐洲到非洲的佈局，你怎么看待對美國的戰略？

**唐：**第一，非洲是中國經濟發展的支撐點，歐洲是中國經濟發展的拉攏點，美國是中國的博奕點，30年後才會得到真正的博奕點，而不是現在。10年是一個大跨越，未來10年是金融的大跨越，未來10-20年中國金融業將是10倍發展的年代。

**夏：**與美國的博奕點哪一點最具有生死難分？

**唐：**(高)科技、金融業，農業(美國農業的強大孟山都)。中國的農業必須掘起，中國大部分糧食是轉基因，所以我選擇非洲種糧食的道理所在。那裡還有許多可開墾



唐悉文贈畫給非洲國家官員



會議後合影

之地。而國內的兩廣、兩湖及江西的大米都有問題。

**夏：**中國有一企業家在非洲開礦但失敗了，你是否瞭解？

**唐：**不瞭解。但以我的經驗，如果在非洲投資，我會動用他們政府的力量保護自己。我的做法是：買下土地後圍地，做全世界各國的移民；用保安，關於用保安一事，可以與退伍軍人組織談，需要2萬人送到非洲去做保安，同時，也可以解決國內退伍軍人問題。他們不會是中國人民解放軍，冠以“德施利安保安隊”。理由是投資經濟需要保護。

**夏：**據我所知，你是用天文學原理創造金融學理論，產生新經濟概念，這些與別人有何不同？

**唐：**成立新經濟組織，每年召開新經濟論壇。我們的新經濟組織註冊在聯合國，秘書處放在上海，鬆散型的。我還想搞新經濟銀行呢。

**夏：**工發組織在紐約的代表。據悉，聯合國組織有1萬多個，其中中國人參與的有99個。介紹了工發組織放在上海的原因……

網上還顯示，年輕氣盛的唐悉文先生是奇點基金(Singularity Fund)創始人兼首席分析師(Chief Analysis Officer)。他主要研究方向：全球指數、大宗商品、貴金屬、外匯等金融衍生產品。他利用套利、對沖、高杠桿模式進行投資活動，奇點基金(Singularity Fund)主要從事套利、對沖、避險等投資活動，主要投資於歐美金融市場。

2012年，唐悉文通過金融市場自然規律的研究，得出結論：2013年將是貴金屬市場的低谷時期。事實證明，2013年6月28日，黃金價格暴跌至1181美元/盎司，白銀暴跌至18.21。

2013年唐悉文創立奇點基金(Singularity Fund)；10月25日，唐悉文發佈評論：“全球指數或將進入下跌趨勢”；11月04日，唐悉文發表：解讀“金融杠桿”與“投資風險”之間的關係；11月12日，唐悉文發佈：金融杠桿在國際投資市場的應用；

2014年01月02日，唐悉文發表：全球市場簡要分析；04月25日，發佈：2014年中旬“量化寬鬆”隨時退出，機會與阻力並存；07月07日，發佈解讀互聯網金融

2015年02月02日，對於人民幣國際化趨勢，唐悉文發佈觀點：《淺談人民幣國際化》；05月29日，發佈《淺談影響中國證券市場上漲的因素》；

2017年05月06日，藝術“Alpha Go”中國行活動特邀嘉賓嘉賓。他

組建了自己的藝術家團隊，探討藝術金融的新路徑。

唐悉文創立奇點基金(Singularity Fund)，改基金為套利基金，通過套利、避險、對沖等方式參與國際金融投資活動。該基金採用各種交易手段(如賣空、杠桿操作、程式交易、互換交易、套利交易、衍生品種等)進行對沖、換位、套頭、套期來賺取巨額利潤。指由金融期貨(financial futures)和金融期權(financial option)等金融衍生工具(financial derivatives)與金融組織結合後以高風險投機為手段並以盈利為目的的金融基金。這些概念已經超出了傳統的投資概念、操作範疇。套利基金不同於互惠基金。套利基金投資進入門檻高於共同基金，參與者為高淨值人士風險管理能力較強的投資者。

據公開資料顯示，唐悉文先生領導的德施利安於2014年正式進入中國市場。隨著不斷的探索與發現，本著德則恩施以利安天下的正弦波信念和提升人類生命維度的前瞻視角，以“德施利安”為主的品牌願景逐漸形成。

他認為，中國的金融理念將隨著科學技術的發展和區塊鏈時代的到來，各市場之間的聯繫變得更加緊密，金融的定義將不再局限於對現有資源進行重新整合之後實現價值和利潤的等效流通，它可以融合成可以用心靈意識感應的量子現象。對德施利安而言，一切有形的財富和無形的知識產權，或任何人、事、物、思想之間產生的創新價值都可以在時間上、空間上自由交換，金融更像是一種藝術，一種重重無盡，融通無礙的敞開心靈之境。

目前，德施利安的投資銀行向全球客戶群體提供廣泛的投資銀行服務，包括：企業併購、風險投資、項目融資、投資諮詢、資產證券化、金融創新和股票承銷等。在投資風險投資領域，德施利安會投資於一些高風險、高潛在收益的公司，更加具體來說，德施利安投資於新興的、迅速發展的、具有巨大潛力的公司。在交易投資方面，德施利安會從事二級市場的投資活動，如股票、外匯、利率、大宗商品、債券的投資。在投資管理方面，德施利安會向客戶提供各種資產類別(如流動資產、長期投資、固定資產、無形資產、遞延資產等)的投資管理服務，如股票管理、對沖基金等。德施利安也向高淨值個人和家庭提供專業的理財顧問服務，包括投資組合管理、家庭財富管理和其它交易服務。



曼德拉誕辰100周年，聯合國紐約總部舉行紀念活動



DESUPLINE 首席執行官唐悉文(右)



唐悉文(左)接受《中華商報》總社副社長夏善晨採訪



# 康州華人社團聯合舉辦夏日野餐活動

【本報記者徐簡、通訊員陳卓康州報導】2018年7月14日周六，氣候宜人。美中醫藥開發協會康州分會(SAPA-CT)，旅美科協康州分會(CAST-CT)，康州華人教授協會(CAPA-CT)在美麗的Indian Wells State Park的湖畔成功地舉辦了夏日野餐聯誼活動。

本次活動吸引了美中藥協康州分會的成員及家屬，以及其他兩個協會成員家屬逾150人參加。本次活

動非常榮幸地邀請到中華人民共和國駐紐約總領事館教育組王文華領事和與興國領事以及科技組邢繼俊參贊來到現場，為活動致辭。

王領事與大家暢談了中國的創業環境，並介紹了“春暉杯”創業大賽活動細節。科技組邢參贊在結束了上午在紐約上州的一個活動後，翻山越嶺趕到康州，並對康州華人表達親切的問候，並與大家分享了對現階段中美關係的理解。

發展，為大眾提供健康教育，協助中美醫藥科技及商務的交流，以及提振醫藥從業人員的職業發展。周會長感謝了所有為SAPA-CT辛勤付出的誌願者，並邀請大家對領導

組織本次夏季聯誼活動的Helen羅女士(SAPA-CT)以及現場所有的誌願者表示感謝。另外，周會長也向大家介紹了SAPA-CT即將於9月29號在耶魯大學召開的年會。

CAPA-CT秘書長劉燕權教授代表舉辦，對活動組委會表示感謝，並向大家介紹了康州華人教授協會。

辦，對活動組委會表示感謝，並向大家介紹了康州華人教授協會。



中國駐紐約總領事館教育組王文華領事致辭



中國駐紐約總領事館教育組科技組邢繼俊參贊致辭

兩位中國領館官員熱情洋溢，幽默風趣的講話，使得全場氣氛一片熱烈。之後，三個協會的代表分別講話，對各自的協會做了介紹。其中，美中藥協康州分會會長周錦博

士，代表SAPA-CT感謝了中領館嘉賓對協會的支持，並與大家分享了美中藥協的辦會宗旨。她指出美中藥協是一個完全由誌願者運轉的非盈利機構，旨在促進醫藥科技的



SAPA-CT會長周錦博士組織現場嘉賓講話並介紹SAPA-CT

CAST-CT會長廖宏也代表旅美科協對到場嘉賓表示歡迎，對本次活動的誌願者表示感謝。

介紹了前來祝賀的CAST總會會長潘星華博士。

同時，他還特別感謝康州各大學的中國學生會對活動的支持，並介

CAST潘會長介紹了旅美科協的歷史，並與大家分享了10月份CAST年會的信息。



CAST-CT會長廖宏講話



CAST總會會長潘興華博士講話以及介紹CAST年會



CAPA-CT秘書長劉燕權教授介紹康州華人教授協會

本次活動也榮幸邀請到上海市歐美同學會副會長夏善晨教授參加，並代表上海市歐美同學會海外聯絡站(紐約)在對康州學長的問

候，並表達了上海市歐美同學會願意在海內外幫助留學生的實習和工作提供幫助，並與大家分享了從事留學生工作的心得體會。



上海市歐美同學會副會長夏善晨教授講話

本次活動地點選擇在了綠樹成蔭的Indian Wells State Park的美麗湖邊，活動採用potluck和BBQ的形式。各位“大廚”各顯神通，幾十種美食讓人眼花繚亂。負責燒烤的誌願者們也拿出各自“絕活”，雖汗流浹背，但樂在其中。活動為

庭為單位投票決定全場最受歡迎的菜餚。享用美食之後，在場的小朋友們還進行了激烈的拔河比賽，公園內一片歡聲笑語。

大家本次還設立了美食評比，以家

者的辛勤付出，期待與大家在明年的活動中再聚！

## 鑽石吧黃金地段商場出租



商場內尺寸有1500尺、2700尺、3100尺、7000尺等

適用於：餐廳，古董字畫，面包房，超市，家具行，一般商舖，雜貨店，寵物店，保險理財，地產，補習班等等，價格低廉，有補貼，請聯繫 Grace Su



626 677 6488 QQ / 微信 2475051295  
626 297 6626 微信公眾號 meiguorealty  
gracesu@meiguorealty.com

絕佳的商業機會!



## 南加州莫雷諾谷購物中心出售

售價: \$2295萬

NNN投資

房東實拿租金，租客負責房產稅、保險和維修

- 建築面積: 113171平方尺
- 土地面積: 10.4英畝
- 投資回報率6.25%
- 多個租戶長期租約
- 租戶多為上市或連鎖公司擔保
- 每1,000平方尺配4.1個停車位
- 現時出租率95%



626 677 6488  
626 297 6626  
微信公眾號 meiguorealty  
gracesu@meiguorealty.com

## 加州爾灣最新高端社區開始預售

有驚喜大禮包  
并贈送大彩電

626 677 6488  
626 328 5668  
Lianna Zhang 張莉安  
grace@meiguorealty.com



这是位于尔湾中心的拥有封闭式豪华住宅的整体规划型高档门禁社区。它位于橙县的中心地带，也是尔湾的黄金地段，住户可尽享度假胜地般的生活。此全新住宅毗邻尔湾最佳地段，附近有 Irvine Spectrum，提供最好的餐饮、娱乐和购物场所，并有世界知名品牌商店。该社区拥有一个面积高达7100平方英尺的俱乐部，有高雅的接待区，活动室和俱乐部室等。孩子们可享有顶级尔湾联合学区的全十分高水准教育，Beacon Park 学校，Jeffrey Trail Middle School 中学，Portola 高中



### 奧羅拉社區1號戶型

\$142萬美元起  
4房4.5浴 3層 室內 325.16 平方呎



### Celestial 社區1號戶型

\$148萬美元起  
4房4.5浴 2層 室內 338.82 平方呎



### Eclipse 社區1號戶型

\$150萬美元起  
4房3.5浴 2層 室內 297.85 平方呎



### Solstice 社區1號戶型

\$126萬美元起  
3房3.5浴 2層 室內 235.32 平方呎



### Starlight 社區1號戶型

\$149萬美元起  
4房3.5浴 2層 室內 286.51 平方呎



### 奧羅拉社區2號戶型

\$130萬美元起  
3房3.5浴 2層 室內 275.36 平方呎



### Celestial 社區3號戶型

\$164萬美元起  
5房4.5浴 2層 室內 394.19 平方呎



### Eclipse 社區2號戶型

\$161萬美元起  
4房4.5浴 2層 室內 319.12 平方呎



### Solstice 社區3號戶型

\$149萬美元起  
4房4.5浴 2層 室內 309.09 平方呎



### Starlight 社區4號戶型

\$179萬美元起  
4房4.5浴 3層 室內 404.78 平方呎



# 中國人口大遷移：流向城市群

人口是一切經濟社會活動的基礎，幾百年來，全球史詩般的人口大遷徙引發了區域興衰、產業更替和霸權更替。

是什麼驅動了人口大遷徙？未來中國人口向何處？帶來哪些機會和挑戰？

## 01、人口遷移的基本邏輯：經濟-人口分布平衡。

1) 決定一個區域人口集聚的關鍵是該區域經濟規模及該城市與本國其他地區的人均收入差距，簡單地講，就是人隨產業走。我們在2016年借鑒提出經濟-人口分布平衡法則作為人口遷移和集聚的基本分析框架，並通過OECD和美日韓的相關數據驗證。在市場作用下，人口流動將使得區域經濟份額與人口份額比值逐漸趨近1。

2) 工業發展需要集聚，所以工業化帶動城市化，人口大規模從鄉村向城市集聚。服務業發展比工業更需要集聚，所以在城市化中後期，人口主要向一二線大城市、大都市圈和區域中心城市集聚。

## 02、人口遷移的國際規律：從低收入地區到高收入地區，從城市化到大都市圈化。

1) 全球人口遷移呈現兩大特點：

一是在跨國層面，人口從中等、低收入國家向高收入國家遷移。即從東亞、南亞、拉美、非洲、中東歐向北美、西歐、中東石油富國、澳大利亞等遷移。

二是在城鄉層面，隨著全球城市化進入中後期，不同規模城市人口增長將從過去的齊增變為分化，人口從鄉村和中小城市向一二線大都市圈遷移，而中小城市人口增長停滯、甚至淨遷出。

2) 美國人口遷移呈現兩個特點：一是在地區層面，從向傳統工業主導的鐵銹8州集聚，向能源、現代製造和現代服務業主導的西海岸、南海岸集聚。

二是在城鄉層面，人口在城市化中後期明顯向都會區集聚。

3) 在日本城市化進程中，人口隨著產業持續向大都市圈集聚，但在1973年左右從向東京圈、大阪圈、名古屋圈“三極”集聚轉為向東京圈“一極”集聚。

## 03、中國人口大遷移：從城市化到大都市圈化。

1) 跨省人口遷移：從改革開放前的向東北集聚，到改革開放後的孔雀東南飛，再到2010年以來部分回流中西部。2013年開始，東北三省人口先後陷入負增長。

2) 從分線城市看，人口流動整

體放緩，但向一二線城市和大都市圈集聚更為明顯。在全域層面，一線、二線城市人口持續流入，三線城市流入流出基本平衡，四線城市持續流出。但與一般三四線城市明顯不同，發達城市群的三四線城市人口仍稍有流入。2016年，一線、二線、三線、四線城市經濟-人口比值分別為2.4、1.6、1.1、0.6。

在市轄區層面，一二三四線城市市轄區人口增速均有所下滑，三四線城市市轄區總體仍保持人口流入，但集聚程度已比較微弱，特別是四線城市市轄區；並且，發達地區三四線市轄區與其他城市無明顯差別。

3) 在2017年19個地區數據缺失的情況下，估計2011-2017年全國至少有225個地區人口淨流出，較2001-2010年的192個明顯上升，人口淨流出地區的數量占比53.6%增至62.8%；而人口淨流入地區數量從166個降至113個，表明人口在更加向少數地區、向大城市大都市圈集聚。

## 04、未來2億新增城鎮人口去向何方？

1) 根據聯合國預測，到2030年中國城市化率將達約70%，對應城鎮人口為10.2億，比2017年增加約2億；到2047年城鎮人口達峰值時將增加約2.76億。

2) 簡單按當前趨勢推算，未來2億新增城鎮人口有約50%、即1億人來自鄉城遷移，其他則將是自然增長和行政區劃變動貢獻。

3) 19大城市群以1/4土地集聚74%人口，創造90%GDP，其中城鎮人口占比77%。到2030年2億新增城鎮人口的約80%將分布在19個城市群，約60%將分布在長三角、珠三角、京津冀、長江中遊、成渝、中原、山東半島等七大城市群。

中國未來有望形成長三角、京津冀、長江中遊、山東半島、成渝等5個人口億級城市群，10個以上1000萬級城市，12個左右2000萬級大都市圈。

風險提示：官方非普查年份常住人口統計存在偏差。

稿源來自：《中國人口大遷移》



## 兩岸青年學子走進福建古鎮 感受歷史人文

2018第四屆兩岸大學生聚落文化與傳統建築調查夏令營暨學術研討會18日走進福建寧德市壽寧斜灘古鎮，感受古鎮歷史人文。

在斜灘，兩岸師生一行在講解員的引導下，參觀了斜灘雙拱廊橋、斜灘古民居及樓下古渡碼頭，對古鎮特色文化建築進行全面詳細地了解。斜灘雙拱廊橋，給參加活動的師生留下深刻印象，更有部分師生對廊橋用料、結構等方面產生濃厚的興趣，與講解員進行深度交流。

隨後，師生們還走進斜灘何家巷、朝議第、大夫第、進士第以及郭家大院等古民居，感受當時文人墨客的宅院書香，領略古鎮深厚的人文底蘊；在古渡碼頭，感受曾經“閩東小上海”風采，當年熱鬧場景仿佛置身眼前。

官方稱，此次夏令營將給兩岸青年學子提供寶貴的野外調查機會，使他們走近民居、街巷，親身觸摸與感受文化的魅力，在實踐中深入思考建築美學與聚落文



兩岸青年學子走進福建古鎮 感受歷史人文

化的融合、發展、保護、利用。

2018第四屆兩岸大學生聚落文化與傳統建築調查夏令營暨學術研討會，17日在寧德市赤溪鎮開營並授旗，旨在加強兩岸之間文化交流，研討如何共同傳承、挖掘研究傳統文化，並形成有價值的調查研究成果。

據了解，夏令營將持續9天，

兩岸共有19所大學、140多名高校師生參加。

兩岸專家學者、青年學子們將深入寧德市蕉城區、屏南縣、壽寧縣等地16個鄉(鎮)村，了解閩東別樣的聚落文化及建築特點，召開10多場學術會議。

作者：範建桃、繆挺 源自：中新網

图表26: 2016年全国19个城市群人口、经济基本情况

城市群	常住人口 (万人)	人口占比	城市名单	GDP (万亿元)	GDP占比	人均GDP (元)	经济-人口 比值
长三角城市群	15173	11.0%	61.2%	14.79	19.9%	97463	1.81
珠三角城市群	5998	4.3%	84.9%	6.78	9.1%	113098	2.10
京津冀城市群	11084	8.0%	64.6%	7.66	10.3%	69065	1.28
长江中游城市群	12256	8.9%	59.9%	7.08	9.5%	57796	1.07
成渝城市群	9137	6.6%	52.3%	4.51	6.1%	49327	0.92
中原城市群	6823	4.9%	48.4%	3.09	4.2%	45278	0.84
山东半岛城市群	9904	7.2%	55.7%	6.72	9.0%	67899	1.26
海峡西岸城市群	5886	4.3%	63.8%	3.44	4.6%	58469	1.09
哈长城市群	4691	3.4%	58.0%	2.56	3.4%	54680	1.02
辽中南城市群	3079	2.2%	57.7%	1.90	2.6%	61832	1.15
北部湾城市群	4144	3.0%	48.9%	1.77	2.4%	42712	0.79
关中平原城市群	3868	2.8%	58.0%	1.60	2.2%	41400	0.77
呼包鄂榆城市群	1138	0.8%	69.3%	1.42	1.9%	125025	2.32
山西中部城市群	1611	1.2%	60.1%	0.64	0.9%	39617	0.74
黔中城市群	2666	1.9%	51.0%	0.99	1.3%	36945	0.69
滇中城市群	2102	1.5%	47.4%	0.93	1.3%	44422	0.83
兰州-西宁城市群	1173	0.8%	58.9%	0.48	0.6%	40890	0.76
宁夏沿黄城市群	553	0.4%	61.0%	0.29	0.4%	52887	0.98
天山北坡城市群	575	0.4%	50.1%	0.47	0.6%	80898	1.50
合计	101860	73.7%	60.2%	67.13	90.2%	65900	1.22

资料来源：各地方统计局，恒大研究院。  
注：因数据缺失，哈长、兰州-西宁城市群2016年常住人口以户籍人口代替，天山北坡城市群2016年常住人口以2010年人口普查数据代替。

## 美國易通教育留學中心

**Your Future, Our Responsibility**  
**您的未來，我們盡責**

**易通教育助您圓夢美國 Dreams come true**

美國易通 (IVY USA EDUCATION CENTER) 是創立於紐約市法拉盛的本土教育諮詢中心，熟悉當地的教育系統，擁有豐富的學校資源，我們資深的教育、留學專家針對每一位學生自身的具體情況，從選校、定校、赴美就讀、大學規劃、職業發展、以及在美身份居留，為赴美學子們量身定作、提供一對一全方位的指導。

**全美留學：初高中/大學/研究留學轉學，特辦福建/浙江籍學生**  
**精英教學：TOEFL/SAT/ACT考試輔導，原北京新東方名師小班授課**  
**名校申請：一對一大學規劃專家升學指導；大學獎助學金申請**  
**簽證轉換：B1/B2轉F1, OPT/H1申請；失去學生身份，直接在美恢復**  
**美國居留：跨國公司L1/L2簽證申請，子女免費上學及快速轉綠卡**

電話：718-888-1183/718-888-1470

微信號：jameschenusa

地址：39-15 Main St, Suite #403E, Flushing, NY 11354 USA

網址：[www.ivyusaeducation.com](http://www.ivyusaeducation.com)

## USChinaYes Youth Education Solutions

**"WHO WE ARE"**

US-China Youth Education Solutions (US-China YES) is a non-profit organization dedicated to enhancing the ties between youths in both the U.S. and China through education solutions. We thrive to meet the emerging needs of young people and empower them to become the next generation of global citizens. Our goal is to facilitate academic success, promote cross-cultural understanding, and foster cultural exchange.

**"我们的使命"**

中美青少年教育发展基金会 (US-China YES) 是一个非盈利性组织，致力于通过优质的教育方案，为中美两国青少年的学术与文化交流构建紧密纽带。从青少年发展的当务之急出发，鼓励创新思维，促进中美文化交融及人才双向输送，为把青少年培养成适应国际发展的新一代人才而努力。

**"WHAT WE DO"**

- Fund innovative Learning programs
- Reward educational excellence
- Develop supplemental services
- Provide Volunteer & Internship opportunities

**"我们的目标"**

- 支持创新学术项目
- 奖励优秀学术人才
- 提供教育发展平台
- 提供志愿实习机会

(+01)646-649-3951

[WWW.USCHINAYES.ORG](http://WWW.USCHINAYES.ORG)

[YES@USCHINAYES.ORG](mailto:YES@USCHINAYES.ORG)

156 W. 56TH STREET, SUITE 702, NEW YORK, NY 10009



# 華帝世界杯營銷背後的六大問題

## 事件背景：

2018年3月5日，華帝正式與法國隊簽約，成為法國隊官方合作夥伴。

5月30日，華帝股份發布公告稱，如果法國隊在2018年的俄羅斯世界杯中奪冠，華帝將對在2018年6月1日0時至2018年6月30日22時期間購買了“奪冠套餐”的消費者進行退全款的活動。

6月30日，法國隊以4:3送走阿根廷隊，法國隊挺進八強。華帝表示為慶祝法國隊進入8強，該活動將順延三天至7月3日。

7月11日法國1:0戰勝比利時，挺進決賽。

7月16日凌晨，法國隊以4:2戰勝克羅地亞隊，成功奪得2018年俄羅斯世界杯冠軍。同時，華帝公司鄭重宣布：“法國隊奪冠 華帝退全款”活動，自今日起，正式啟動退款流程。為此，國內知名電商智庫電子商務研究中心發布電商快評對本次事件涉及的營銷及法律問題予以評論解讀，供記者參考選用。

## 問題一：如何看待華帝此次營銷不虧？

對此，電子商務研究中心生活服務電商部分析師陳禮騰認為，這種有起伏、充滿不確定性的營銷方式更容易挑起消費者的關注，獲得更高的關注度。傳統的廣告營銷方式單一重複，缺乏刺激點（爆點），很難形成深刻的品牌形象。而華帝此次的營銷，更像是一場謀劃已久的大局。

從一開始開始公布消息刺激用戶消費，保持消費者的關注，而在世界杯最熱時刻將事件引爆，推出一個新的高潮，吸引消費者乃至媒體社會的廣泛關注。

對此，電子商務研究中心法律權益部分分析師姚建芳：華帝世界杯的營銷以電商為主要陣地，通過微信等新媒體方式點燃營銷爆點，同時也大大帶動了銷售額，營銷的效果肯定是成功的。

對此，陳禮騰認為，法國奪冠這一結果，表面上看似華帝賠慘了，但實際並非如此。首先華帝的這次退款活動，並不是針對全部商品，而是購買了法國隊奪冠套餐的消費者才能夠退款，並且這次華帝的退款金額不會超過7900萬。

而且這筆退款還得由華帝和華帝的經銷商一同承擔，更重要的是華帝獲得足夠的曝光率。此外，在世界杯期間，華帝的總銷售額達到了10億，其中線下渠道7億元以上，同比增長20%左右（約1.17億元），線上渠道3億元以上，同比增長30%以上（約7000萬元）。還有，華帝的股票也出現了漲停。可以說，華帝是此次世界杯營銷最成功的平台。對此，姚建芳認為，相比增長的銷售額以及帶動的品牌影響力，與動不動就上億的世界杯廣告贊助相比是穩賺的。據華帝公司的活動營銷方案以及最終帶動的銷售額看，除去經銷商承擔的

退款部分，華帝公司本次的退款總額不超過3000萬，與本次營銷活動帶來的實際銷售額和品牌曝光度來看無疑是一次成功的營銷。而且華帝“退全款”的營銷費用線下銷售部分由經銷商承擔，線上銷售部分由華帝公司承擔，經銷商和華帝共同承擔了退款額。對此，電子商務研究中心財務分析師方格認為，深層分析後我們會發現不論法國是否奪冠，華帝都是贏家。

首先，根據上市公司公告顯示，本次營銷活動費用總和預計八千萬，而世界杯贊助商的耗資約為10億，而且此舉本身就是一個不確定性的消耗，如法國位奪冠，華帝不用退款就靠世界杯的熱度賺足了眼球。其次，縱觀朋友圈，除了法國奪冠之外刷屏的就是華帝退款的事件，其熱度以及影響力遠遠超出了世界杯其餘贊助商，新聞媒體社交中隨處可見的法國奪冠字眼一定程度上都在給華帝進行協同宣傳。

第三，足球彩票本身就期權有相似之處，根據八強時1:9的賠率來看，華帝只需買900萬左右的足彩就可以對沖掉法國奪冠帶來的退款損失，廣告效果不亞於耗資上億的世界杯贊助商。而同樣的，如果法國未奪冠，損失也只是這900萬的成本而已。

第四，從成本來看，華帝退款實際上的損失只是材料成本和促銷費用而非終端零售額，且本次參與活動的商品也非暢銷款，一定程度上可以幫助華帝清庫存。最終退費是以購物卡的形式，線下退回由經銷商承擔，又給華帝降低了營銷成本。

最後，如果華帝確實買了定量的足彩來進行風險對沖，那么此次退款的金額將由大眾一起買單，而從利潤中減少的那部分對沖成本，早就在其急劇增長的銷售額中得到了補充。此次華帝的營銷已經讓其成為公眾熱烈討論的話題，不得不說已經足夠成功了。

## 問題三：以平台購物卡形式退款，有何優勢？

對此，姚建芳認為，華帝和電商平台之前應該早已達成一定的協議，相比退現金，華帝可以團購拿到折扣的平台購物卡用以“退全款”，相比來說降低了華帝的退款成本；華帝和電商平台間的退款形式或還能為華帝帶來一定的電商平台流量資源。對於電商平台來說，以平台購物卡形式退還華帝“冠軍套餐”消費者，可以帶動消費者在電商平台的消費。

對此，陳禮騰認為，退平台購物卡可以刺激消費者的再一次消費，並且繼續在華帝消費的可能性不小，在無形中又再一次為自己做了宣傳，品牌形象更進一步深化。而對於各平台來說，以購物卡的形式留住消費者，形成更深層次的用戶粘性。

## 問題四：這種營銷方式是否暗藏風險？

對此，姚建芳認為，從消費者品牌忠誠度來講，借勢營銷帶動短期內的品牌認知度和銷售額。但從“退全款”變成返電商平台購物卡，尤其在宣傳廣告沒有或者不明顯告知消費者的情況下，容易引起消費者的激憤，對品牌信譽帶來不可估量的損失。

對此，電子商務研究中心特與研究員、上海億達律師事務所律師董



毅智認為，實際上在這個營銷策劃角度上，這是一個成功的事件，也開創了一種方式。但這種類似博彩的方式可能有很多的瑕疵，而且涉及很多的法律風險。那么這個方式以後能否進行，需要我們有深入地討論。而且，監管部門以後對這方面肯定會進行規制。

## 問題五：退款是購物卡符合“奪冠退全款”的宣傳嗎？

對此，董毅智認為，華帝退全款的規則肯定是跟他原來宣傳是不符的。因為按照我們正常的理解，這個退款指的是直接的是現金，而不是這種購物卡。華帝的解釋在混淆概念，是有問題。

對此，電子商務研究中心法律權益部助理分析師賈路路則認為，如果華帝在活動開始時已經說清楚退全款屬於平台購物卡，消費者在參與活動時能夠知悉關於全款退購物卡的情況，並且不會產生認識

錯誤，應當是沒有問題的。

## 問題六：5000萬的線下銷售部分由經銷商來承擔，是否適當？

對此，賈路路認為，評價華帝公司總部與經銷商共同承擔風險的營銷方案，需要確定華帝與經銷商的关系。首先，若經銷商是華帝的分公司或者其外派的營銷團隊，這屬於華帝內部的營銷規則，完全沒有問題；其次，如果經銷商屬於獨立的法人主體，但是曾經與華帝簽署過關於營銷成本的分配規則且該次活動符合二者達成的規則，也談不上霸王條款，最後，如果華帝憑借自己的優勢地位單方面加重經銷商的責任和成本，根據《合同法》的相關規定，應當是無效的。

對此，董毅智補充表示，如果經銷商與華帝對於退款有爭議的，可以協商或者訴訟方式去解決，這個問題跟用戶的關聯不大。

供稿：電子商務研究中心



### 南加州聖伯納丁諾縣 單租戶商鋪出售

售價：\$284萬

**NNN投資**  
房東實拿租金，租客負責房產稅、保險和維修

- 建築面積：2543平方尺
- 土地面積：31121平方尺
- 投資回報率 4.25 %

**投資要點：**

- 租戶為美國知名連鎖快餐店 杰克在盒子裏
- 租約至2037年 後有四個5年期約
- 低管理成本—單租戶長期絕對NNN租賃，資產提供了基本為零的房東義務或監督租戶支付100%的維修和保養費用。

626 677 6488  
626 297 6626  
微信公眾號 meiguorealty  
gracesu@meiguorealty.com

### 南加州橙縣 裏奇菲爾德廣場商鋪出售

售價：\$260萬

**NNN投資**  
房東實拿租金，租客負責房產稅、保險和維修

- 建築面積：5169平方尺
- 土地面積：0.43英畝
- 投資回報率 5 %

**投資要點：**

- 地處工業園區與成熟住宅區之間 穩定人流量
- 每年租金上漲帶來的重大價值上漲—穩定且一致的年淨收入增長
- 有可能重新租月租空間以提高租金
- 理想的租戶，包括經濟衰退和互聯網保障食品及日常需求的租戶

626 677 6488  
626 297 6626  
微信公眾號 meiguorealty  
gracesu@meiguorealty.com

## 强强联手 打造顶级美国地产投资平台

美国中华商报传媒集团凭借与国内房地产展商多年的紧密合作关系，经各方高层决定将整体服务提升到更广更深入的领域。美国地产平台是由美国中华商报传媒集团与全部来自于美国的房地产开发商、地产经纪公司，经纪人、投资移民项目公司，区域中心、律师、会计师、建筑设计师等组成的核心团体共同构建而成。

全球资产配置解析  
系列采访

### 2018年《中华商报》、《国际地产》中国参展展会

第四届西部、重庆留学，移民海外置业国际教育展	6月23-24日	重庆陈家坪会展中心
第十二届海外置业移民留学展	6月27-29日	上海新国际博览中心
第九届北京海外置业及投资移民展	7月27-29日	北京国际博览中心
北京秋季房展	9月13-16日	北京展览馆
第十六届上海海外置业移民投资展	9月14-16日	上海国际会议中心
第九届广州G20移民投资峰会	9月18-20日	广州外商大酒店
第十三届上海海外置业及投资移民展览会	12月12-14日	上海新国际展览中心

**请致电：888.598.1188**

地址：15713 Valley Blvd, City of Industry, CA 91744



# 香港人說：香港房價必須這麼貴

大家都知道，要輪瘋狂的樓市，北京上海只能算第二名，第一名當之無愧的屬於香港地區，房屋單價為世界第一，各項地產價格數據完勝東京、紐約、北京等城市，高到什么程度呢，一個車位能賣600萬元，車位比車貴，房子比人貴。整個香港的房屋均價目前是22-30萬一平米，註意是全港均價而不是最貴的豪宅區。為什麼香港樓市這麼貴，有人給出了三大理由，那就是地少、人多、經濟發達，但是我們仔細推理可以發現，這三條理由全部站不住腳。

## 香港的土地一點都不少

有人說香港彈丸之地，承載了如此之多的人口，房價必然上漲。地少人多會導致房價上漲這個邏輯支撐了日本的上一輪房價大泡沫，已經被證實為偽命題，而人口密度比香港還大的新加坡，多年來房價始終平穩，更是徹底的證明這個論斷是錯誤的。更有利的證據是，香港的土地一點都不少，只是都沒開發而已。

根據目前的數據來看，整個香港的土地，目前有接近80%尚未開發，這些土地如果不用於商業和工業，全部造成住宅，每提供1%的土地，可以解決100萬人的置業問題。至於有些人拿香港多山，丘陵地區開發困難說事，認為這些土地不能開發為住宅。

我想說的是這話簡直太業餘了，中國目前的土木技術，上能平山下能填海，香港如此之高的房價，就算是喜馬拉雅山，開發商都能給你挖平了。

目前的現狀是，香港一方面房價暴漲，一方面仍有大量的儲備土地和閒置土地，全香港1100余平方公里的土地上，僅郊野公園就有400多平方公里，而與此同時，香港人均居住面積16平米，大量香港人居住在鴿子籠裏，住房痛苦指數全球第一。

為什麼香港寧願房價這麼高也不增加土地供應，下文會有仔細分析。

## 香港人多也不是房價上漲的理由

很多人說，香港人多啊，且人口持續湧入，所以房價必然上漲。但是其實，100年來，香港的人口始終的爆發式增長的，但是歷史上香港的房價從來沒有成為人民的沉重負擔，香港的房價實際上是最近一二十年開始暴漲的，但是與此同時，最近十年香港的人口增速卻是歷史上最慢的，所以人口持續增長是導致香港房價上漲的論斷站不住腳。

我們可以看到，香港自開港以來，人口從0開始始終持續增長，建國以來增長速度維持恒定，基本就是20年翻一倍的速度，這個人口流入速度是很恐怖的，這和香港金融中心的地位是分不開的。但是這個不重要，重要的是，我們知道香港的人口流入是一種常態，而不是突然發生的意外，那麼為什麼以前的房子沒人喊貴，現在的房子人人喊貴，這就有問題了。

## 香港經濟好更不是房價暴漲的理由

至於第三個理由，香港是金融中心，經濟好收入高，所以房價上漲是正常的，這就更不對了。香港是很富裕，但是也沒那麼富裕，人均收入超過香港但是房價不如香港的城市，全球到處都是，東京、紐約、倫敦、巴黎，哪個比香港窮？但是他們的房價遠遠不如香港。

甚至，這些城市的房價只是香港的零頭，真的只是零頭，2018年香港均價是20多萬一平米，把最前面那個2抹掉，就是東京、紐約、倫敦、巴黎的房價均價。

所以，房價高要求人均收入高，這樣才符合基本面，但是人均收入高卻不一定房價高，這是有國數據作為鐵證的。

## 香港房價的歷史

既然這些都不是香港房價高的原因，那麼香港房價高的真正原因是什么，這就要看看香港的房價歷史了。

香港房價高最大的問題是港府手中有地但是卻不賣，擴大土地供

應壓制房價，非不能也，實不為也，而造成這個問題的根源，居然在於香港人民自己。

首先，我們從上面的香港人口歷史走勢圖可以看到，100年來，香港的人口始終是在持續增長的，而香港的經濟在百年來也始終在持續高速增長，所以香港一直是一塊夢想的淘金之地，在這種人口持續湧入、經濟始終高速增長的城市生活，你做什么都賺錢，香港人也一直有炒房的傳統。

而香港樓市泡沫的巔峰，出現在1997年，這次泡沫峰頂的沖擊點始於1995年。

這一年，離香港回歸只有2年，關於回歸後香港的發展是港人最喜歡討論的話題，大陸13億的人口讓香港的房地產炒作了有了無限的想象力和故事可以洗腦。

“大陸一定會接盤”，這是95年響徹香港炒房界的口號，理由很簡單，香港那麼富，大陸那麼窮，香港回歸之後，大陸的有錢人一定會源源不斷的進入香港當接盤俠，其理由和邏輯，和今天中國人認為富起來的農民工一定會當大城市的接盤俠差不多。

當時的香港，不買房的是傻子，在最瘋狂的時候，剛買房一個月就暴漲15%是常見的事情，買到就是賺到，越等越後悔，當時香港的種種亂象，和今天的中國差不多。

在97年的香港，所有港人無心工作，每天最關心的事情就是哪裏又開新樓盤了，因為買房的人太多，整個香港的房子供不應求，所以不得不實行搖號制度。在這種排隊搖號的制度下，買到就是賺到，很多人搖到房子之後轉手一賣就是幾十萬的差價，等於幾年的工資，這種情況下沒有任何人肯安心工作，一有新盤放出，馬上就是全港排隊搖號。香港人把這種盛況，稱之為炒樓花。

這一切，在1997年都成為了泡沫幻影，在97年，香港的樓市發生了二件大事，那就是亞洲金融風暴和特首董建華上任。

1997年，金融風暴席卷亞洲，香港也遭到了索羅斯的攻擊，雖然在大陸的鼎力支持下勉強擊退了國



際炒家，但是香港也元氣大傷，港股和樓市同時暴跌，香港樓市直接腰斬，這一次的暴跌是香港樓市的漫漫熊途的起始點。

但是僅僅一次金融攻擊只能打斷樓市上漲的趨勢，而不能終結，08年金融危機的規模和傷害比97年金融風暴要大的多，也沒改變中國房價的上漲即是明證，真正逆轉香港房價的人，是香港特首董建華。

1997年，香港首任特首董建華宣誓就職，在當時的香港，高房價引發的民憤鋪天蓋地，報紙媒體都在聲討香港的高房價摧毀了香港人的夢想，壓制了香港的經濟。沒房的人在罵政府，想有房子住；有小房子的人也在罵政府，想買大房子；有大房子的人也在罵政府，想買更多的房子。所有人都在說自己置業難，買不起房，恩，和今天的中國人差不多。

於是，作為首任特首，董先生想一舉解決這個港人置業難問題，他提出了八萬五公屋計劃，想要讓全港人都安居樂業，在這個雄心勃勃的計劃中，董特首提出：

1、每年興建的公營和私營房屋單位不少於八萬五千個  
2、十年內全港七成的家庭可以自置居所  
3、輪候租住公屋的平均時間縮短至三年

十年內，讓全香港人都買得起房，都有自己的住宅，香港人安居樂業，再也不用發愁住房問題，這是不是個好政策，好政策啊，全港

人都拍手叫好，稱之為大善政。那麼董特首是不是打嘴炮說不幹呢？不是的，董特首說到做到，上任當年就大興土木建設公屋，每年八萬五的建設計劃一點折扣都不打，第一年開建的房屋甚至高達十萬套，新官上任三把火，董特首這是憋著勁要做一個大政績。

從2000年開始，董特首的廉價公屋建成開始入市，這一下可不得了，巨量的供應瞬間摧毀了市場，1999年剛大幅反彈20%的香港樓價應聲跳水，在巨大供求預期之下，香港房價一路走跌，在2004年跌至谷底，六年間跌了七成。

從1997年底開始，香港的剛需們抗了大概五六年，到了2003年初左右，扛不住了，陸陸續續的開始有人因為房屋被銀行沒收拍賣而自殺，在當時的香港，負資產者有10萬戶之多，95-97年買入房產的人悉數被套，不僅自己拿來當首付的一輩子的積蓄沒了，還倒欠銀行幾百萬元，一個月2萬的月供讓很多家庭不堪重負，勉強抗了幾年之後幾乎耗盡了所有的力量，當因為種種意外被公司辭退的時候，房屋被沒收拍賣，然後銀行通知你還欠幾百萬，以後一輩子都在還債的陰影中，自己還沒有工作，自殺就成為不少人唯一的選擇。

這個時候香港人才突然發現，他們要的不是便宜的房子，而是只允許自己購買的便宜房子，他們實質上需要的是投機暴富，要的是洗劫別人的財富來達到自己富別人窮的目的。持有大量的房子的人不希望

房價下跌，持有一個房子的人也不希望房價下跌，甚至只持有四五十平米蝸居的貧民，也不希望房價下跌，因為房價下跌切切實實的損害了他們的利益。只有那些徹底的無房者，才會支持房價下跌，但是連工作一輩子連一個超小型的房子都沒有的人，又有幾個呢，這樣的人又有多少話語權和組織能力呢。

於是，2003年7月1日香港街頭爆發50萬人大遊行，抗議香港房價下跌，要求港府救市，董建華滾蛋，八萬五公屋計劃是造成香港房價下跌的主要原因等等言論充斥媒體。沒有人會承認自己當年是因為貪婪或者愚昧高位買入房產的，他們把一切原因都推給政府。挽救負資產者，拯救香港中產階級，讓房價上漲居然成了最大的政治正確。

於是，八萬五公屋計劃被實質暫停，大幅減少供地數量，董建華想讓全香港人都安居樂業做一個大政績，結果成了最大的行政敗筆。

2005年，董建華黯然離任，香港在繼任特首的帶領下，房價就開啟了一路飛漲的模式，到今天已經翻了五倍。香港人再度成為房奴，高房價讓港人不堪重負，壓制香港經濟活力的論調再次出現在媒體之上，要求政府想辦法讓香港人能安居樂業，和1997年的輿論差不多，歷史總是在不斷的輪回。

但是這一次，有董建華悲慘的先例在，還有哪個香港特首敢讓每個香港人都住得上房。

撰稿：紫竹張先生  
源自：“紫竹張先生” 微信公眾

# 15天美国绿卡

## 快速通道

无需投资 无居住要求



扫描免费测评



ASHENBERG  
LAW GROUP, P.C.

埃森伯格法律顧問集團

T: 646-407-6816  
Wechat: ALGNY1  
www.ashenberglaw.com



## 美中国际商务高级研究院

US-CHINA ADVANCED INSTITUTE FOR INTERNATIONAL BUSINESS

- 美中合法设立的非赢利性的机构
- 联通和服务美中商务企业的平台
- 美中商业环境优化的桥梁和纽带

合作和共建：

- 科技创新国际联盟纽约中心
- 国际商务法律环境研究中心
- 国际商务交流培训中心
- 文化金融合作研究中心
- 应用艺术合作研究中心
- 低空经济发展研究中心
- 国际生态经济研究中心
- 大健康经济交流合作中心
- 商业信用管理研究中心
- 企业战略管理研究中心
- 商业精英俱乐部（会员制）

纽约注册地址：中国纽约法拉盛飞跃皇后大厦91  
Tel: 718-461-8461 E-Mail: contact@uscaib.org Fax: 718-461-8462

上海机构地址：中国上海市虹桥路1060弄2号505室  
Tel: 86 21-32230828 E-Mail: contact@uscaib.org Fax: 86 21-62098096\*21



# 讓長者在文化藝術中安度晚年

為了豐富美國南加州社區年長者的晚年生活，2013年，寶爾博物館在詹姆斯·爾灣 James Irvine 基金的資助下特別創立了“Treasures 珍寶”項目。

該項目組辦三年，受到社會廣泛好評，很多年長者參加了這個項目後，重新對生活充滿了希望...

2016年是該項目贊助的最後一年，許多年年都來參加這個項目的年長者知道項目即將結束都非常失落，剛剛點燃的晚年生活希望之光開始暗淡。

寶爾博物館董事會劉秀枝 Anne Shih 看到這種情況，決定親自出馬籌集資金，不讓這些爺爺奶

奶們失望。在劉董事長的多方奔走下，該項目不僅沒有終止，還成為寶爾博物館的明星常設公眾項目，爺爺奶奶們得知此消息後高興得熱淚盈眶...

為了感謝劉董事長的辛勞奔走，寶爾博物館董事會，全票通過將該項目命名為“Anne's Treasures 劉秀枝珍寶”項目。

藝術手工的主題，每一次都不一樣，項目部門和藝術指導會根據館內不同的展覽、活動項目和每個階段不同的節日（如印度新年、中國新年、日本櫻花節、五月節、夏至節、美國獨立日、墨西哥亡靈節，等等），選擇不同的材料，制作不同的文化藝術品，花樣翻新，豐富多彩。

這個項目剛開始的時候，來參加的老人很少，來的主要是那些有藝術功底的老師，後來在項目部門的鼓勵下，那些沒有藝術功底的老人才陸續開始參加。

真要感謝我們的這些藝術指導老師們，他們從心底裏贊賞每一位老人的作品，非常小心地呵護每一位參加者的藝術審美，從而最大程度地挖掘和激發了老人們的藝術創意能力。

有一次活動，也是畫盤子，活動結束的時候我正好經過，看到每個人手上都小心地捧著個盤子，臉上洋溢著孩子般的笑容，無意間瞧見一位我認識的退休教師，我曾邀請過她好幾次來參加這個活動她都不好意思來。我趕緊上前打招呼。

她看見我有點不好意思，還下意識地把自己畫的盤子遮起來，在我執意請求下才打開讓我看看。說實話畫得真挺好的，色彩搭配得非常漂亮。聽到了我的贊美她卻說：“畫得還不夠好。不過藝術老師說 I like it because it's not perfect（因為不完美所以我喜歡）”。我想這句話對於這位一輩子都在追求完美的華人教師來說，可能是最珍貴的贊賞。

“Anne's Treasures 劉秀枝珍寶項目”，目前是每個月2次，都是在每個月第二個和第四個星期四的上午10點至12點，活動內容除了藝術創作，還有音樂欣賞、

聆聽講座和參觀展覽。遇到有新的特展時，參觀的內容和手工主題都與該特展相關。

因為廣受歡迎，現在爺爺奶奶們可以帶孫子孫女們來參加，每個孩子只收5美金材料費！陪讀媽媽和爸爸也可以參加，同樣每人只收5美金材料費！

寶爾博物館希望通過這樣的活動，為年長者開啟一扇欣賞世界的文化之窗，通過世界各國優秀的文化和藝術，讓當地民眾的生活多姿多彩，讓年長者在文化藝術中安度晚年！

【寶爾博物館地址】：2002 North Main Street, Santa Ana, CA92706

【網 址】：www.bowers.org → Programs

【開館時間】：星期二至星期日，上午10am至下午4pm

【閉館時間】：星期一，元旦，獨立日，感恩節，聖誕節

美洲原住民音樂欣賞及演講 @寶爾博物館

日期：7月22日（星期日）

時間：下午1:00至2:30

演奏 世界著名長笛演奏家蓋瑞·斯特勞特索斯 Gary Stroutsos。蓋瑞還是著名的故事大王。

內容：1:00 紀錄片“記憶之歌”

欣賞 Remembering the Songs 1:30 長笛演奏和講故事，還有觀眾問答

語言：英文

地點：寶爾博物館演講大廳 (Kershaw Auditorium)

諮詢：714.567.3677

票價：會員及已經購買大門票者 \$9 | 非會員 \$12

寶爾博物館地址：2002 North Main Street, Santa Ana, CA92612

供稿：寶爾博物館

【網 址】：www.bowers.org → Programs

【開館時間】：星期二至星期日，上午10am至下午4pm

【閉館時間】：星期一，元旦，獨立日，感恩節，聖誕節

美洲原住民音樂欣賞及演講 @寶爾博物館

日期：7月22日（星期日）

時間：下午1:00至2:30



2nd and 4th THURSDAYS 10 AM - 12 PM

## ANNE'S TREASURES

A very special arts engagement program for seniors

在文化藝術中安度晚年——“劉秀枝珍寶”系列項目

專門為年長者設計 每月第2個和4個 星期四 上午10:00-12:00

活動豐富多彩，而且每次都有不同：藝術創作、音樂欣賞、聆聽講座、參觀展覽！

7月12日：手提袋 (Tote Bag)  
用顏色和獨特的創意設計一個可以展現自我風格的个性化手提袋。下次購物就可以派上用場了，而且獨一無二，絕無僅有！

7月26日：非洲布藝 (Kente Cloth)  
靈感來自“非洲曙光”展。製作獨具非洲文化藝術特色的阿摩卡布和肯特布掛飾。參觀“非洲曙光”展。專業導覽為大家講解！

8月9日：毛氈風景 (Landscapes in Felt)  
用羊毛氈在毛氈上繪製“你自己的風景畫”

8月23日：石頭畫 (Art Rocks)  
將一塊隨處可見的卵石幻化成一件承載你自已的靈感和創意的藝術品！  
集體啟蒙：由加州著名墨西哥裔美國音樂家馬丁·埃斯皮諾薩。

費用：62歲以上的年長者會員免費！其他均 \$5  
務必提前預定！聯繫人 Lupe Lopez 電話：(714) 567-3678 電郵：mlopez@bowers.org

BOWERS MUSEUM  
2002 North Main Street, Santa Ana, CA 92706 | 714.567.3600 | bowers.org

## 夏季游泳池安全亟需得到重視

說到安全游泳，Stephen Little 有很多話要說。說到游泳池電氣安全，他有更多話要說。

Little 經營 Poolwerx Palm Desert，強烈倡導安全游泳。他說當業主發現沒有由執照的專業人員進行年度檢查的潛在電氣危險時，他們“對游泳池的危險程度感到十分震驚”。

“我會直截了當地說，房主們表示巨大的震驚，因為他們（對於檢查）可能自滿，” Little 表示。

杜絕這種自滿就是 Little 進行游泳池、水療和熱浴缸電氣安全工作的開始，以防止受傷和2002年以來發生的本來可以防止的至少消費者安全委員會報道的21起游泳池觸電事件。

“由持照電工或游泳池承包商進行年度檢查對於游泳池的電氣安全至關重要，” Southern California Edison 企業健康和安全總監 Paul Jeske 表示。“電氣檢查絕不應該由游泳池業主或清潔工來完成。”

Little 持有加州游泳池承包商執照近20年，檢查過成千上萬的游泳池，特別是在 Coachella Valley、Redlands 和 San Bernardino。他表示，最大的問題是不合格的——或者甚至不存在——接地故障斷路器 (GFCIs) 和未粘合的設備。

他強調，他和其他持照專業人員進行的這類檢查是確保下列各項的最好方法：“泳池設備的所有金屬部件都被粘合和接地”，並且游泳池業主擁有在檢測到電氣問題時會自動切斷電源的“工作和可操作的 GFCIs”。

在不存在 GFCIs 的情況下，並且他發現這樣的情況有二十多次，他的回應是什麼。

“我們立即關閉游泳池燈的電源，並且說要麼我們解決問題，要麼你必須僱用一名有執照的人來解決問題；但是如果我發現這種情況，我不會不解決問題就離去，” Little 表示。

至於那些 GFCIs 實際上保護游泳者的水下游泳池燈，Little 有一個強烈的建議，鼓勵使用110伏或更高電壓燈泡的游泳池業主降級到12伏的燈，因為這種燈同樣照亮游泳池，但顯著減少了潛在危險。

Little 和所有的安全專家所強烈反對的游泳池外的危害是游泳池周圍的電氣設備。他們認為遊

泳池周圍只能使用電池供電的設備，在不可能做到的情況下，電子產品應與水邊保持20到30英尺的距離。

最近非常適合接近游泳池類別的一個趨勢是後院燈串。

“我最近看到的燈串上升的趨勢，人們在游泳池上方使用110伏燈光在後院營造氛圍，” Little 表示。“我驚呼起來，那只是一個延長線，如果延長線斷了並落入游泳池，那麼游泳池裡所有的人都有很大的風險。”

Little 作為游泳贏家 (Swim to Win) 的創始人兼主席，並且作為美國游泳基金會 (USA Swimming Foundation) 的理事，大力支持安全游泳，受到關於個人 GFCI 保護的新法律 an 和低壓燈出現的鼓勵，但是他和 Jeske 最感到高興的是更多的年度游泳池檢查。

Jeske 說：“潛在的游泳池、水療和熱水浴缸電氣事故通過有執照的電工或游泳池承包商的年度檢查是100%可以防止的。我們強烈敦促我們的客戶進行年度檢查。”

作者：Paul Netter  
供稿：SCE

# 環球物流報關

海陸空全球貨運 進出口報關提貨

出口：中國各地、港台、星馬、越南、日本等  
整櫃、散貨、商品、私人行李托運

進口：各國貨物進口清關或私人行李被海關扣押等  
協助通關、10+2申報

Tel: 718-888-0373 Fax: 718-888-2842

地址：135-05 38th Ave. Flushing, NY 11354  
電郵：globalhappy@yahoo.com 辦公時間：週一至週五，上午9時至下午5時

二十多年經驗 一通電話 貨物輕鬆到門

## 南加州聖伯納丁諾縣 單租戶商舖出售

售價：\$284萬

NNN投資  
房東實拿租金，租客負責房產稅、保險和維修

- 建築面積：2543平方英尺
- 土地面積：31121平方英尺
- 投資回報率 4.25 %

投資要點：

- 租戶為美國知名連鎖快餐店 杰克在盒子裏
- 租約至2037年 後有四個5年期約
- 低管理成本—單租戶長期絕對對NNN租賃，資產提供了基本為零的房東義務或監督租戶支付100%的維修和保養費用。

626 677 6488  
626 297 6626  
微信公眾號 meiguorealty  
gracesu@meiguorealty.com

## EB-1C、EB-3、EB-5投資移民直投項目 誠征投資移民申請人 并誠尋生意合作伙伴

內容	EB-5	EB-3	EB-1C
綠卡類別	2年左右獲得臨時綠卡；登陸後21個月可申請轉永久綠卡	職業移民，3年正式綠卡	一步到位永久綠卡
簽證排期	全球每年一萬個名額；排期2年	先移民後工作。移民後獲得臨時綠卡至少12個月的全職工作，12個月後可在美國各處定居	第一優先移民類別；每年四萬個名額，無排期
簽證生活/子女教育	2年以後（自遞交移民局開始）	配偶與21歲以下未滿子女可一起移民，全家獲得美國綠卡後，享受美國國民待遇	4-6個月登陸美國；可擔保超齡子女辦理移民，最快15天獲批

### “金色牧欄”自助餐廳

Golden Corral 于1973年1月3日在美國北卡羅來納州特維爾市成立，致力於為顧客提供健康純正的美味、賓至如歸的氛圍和優惠的價格。歷經40年，Golden Corral 已經成為美國自助烤肉餐廳中的第一。

目前 Golden Corral 在美國41多個州擁有482家連鎖店，雇員超過9000人，連續18年榮獲家庭牛排店排名第一。

### “Pizza Studio”比薩餅工作坊

比薩工作室是一家成立於2012年的公司，由“福布斯”雜誌評為“美洲最有希望的公司”之一，是一家位於洛杉磯的快餐休閒披薩餐廳，鼓勵客人創造自己的烹飪傑作。比薩工作室提供各種手工結皮，特色調味汁，優質肉類，新鮮蔬菜和價格合理的最優質原料，每一個定制的比薩餅都能讓每一個想象力都流露出來。

### “Burgerim”漢堡店

Burgerim 是一家國際快速休閒專營店，在當今極具競爭力的餐飲環境中，將快餐休閒餐廳與其他餐廳區別開來越來越困難。然而，Burgerim 是一家新興的快速休閒專營店，自2008年成立以來，迅速占據市場份額。品牌背後的理念很簡單：客人可以享用一系列迷你漢堡，而不是一個大的，堆疊的漢堡，一邊訂購一批小型漢堡包，一邊品嚐濃湯和蘇打水。客戶還可以在菜單上找到雞翅，沙拉，雞肉三明治和芝士蛋糕等甜點。

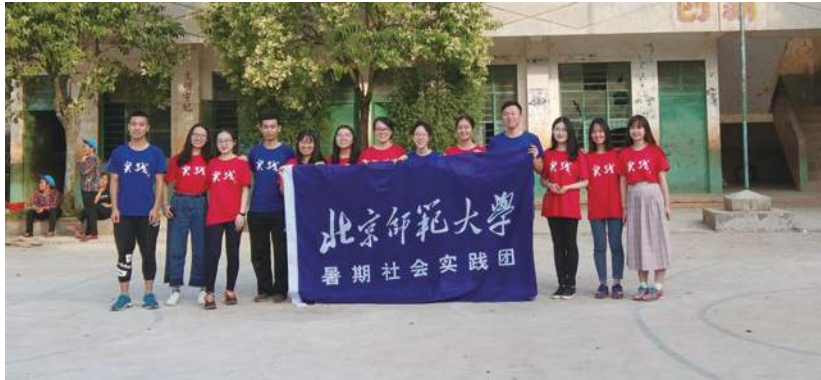
您的美國事業與綠卡一次完成

QQ/微信 2475051295 美國 626 677 6488  
grace@meiguorealty.com 熱線



# 北京師範大學塘心支教隊實錄 (2)

【編者按】北京師範大學塘心支教隊由來自心理學部三個年級的 13 名隊員組成。2018 年 7 月 15 日從北京啟程，來到雲南省塘子小學進行為期十天的支教實踐。“塘”代表塘子小學，“心”代表心理學部，隊員們希望把北師大心理學部與雲南燕麥溝塘子小學聯結起來。上周本專欄介紹了塘心支教隊的指導老師和全體隊員，本周的實錄則是以圖片為主，讓海外讀者有身臨其境的感覺。



指導老師黃利在 7 月 14 日的行前會上，與隊員們充分討論了這次支教活動可能面臨的困難，甚至包括如何應對用餐時的着蠅問題。她說，“知識傳遞不難實現，最難改變和觸動的莫過於人心人性，這個只能是一方做好給予的接納，有方法，另一方做好接受的準備，有意願，時間醞釀，才可能達成。”她的最低期待是——能讓一些孩子很多年後在某一個瞬間，想到了支教活動的一句話、一個畫面，燃起堅持的信念或者有所溫暖安慰。

和為了這次活動順利舉辦不斷付出努力的老師們。本次出行，路途雖然比較遙遠，也經歷一些困難，在面臨很多人生的第一次，我們的志願者們沒有一絲怨言，以飽滿的熱情開始進行教學準備工作，面對接下來的任務與挑戰。塘子小學的袁祥富老師為支教隊的教學與生活安排絞盡腦汁，用心排除各種困難，而專程提前從上海趕來的燕麥溝教育後援團代表黃悅欣老師也為後勤保障添加助力。



在學校裏，不遠處的青山藍天，孩子們的笑臉，還有豐盛的午晚

餐，一切的一切的彷彿都在昭示著平靜的美好。雲南的晚霞，尤其是山裏的晚霞，和北京不太一樣，讓人心曠神怡。

7 月 18 日清晨，伴隨著第一聲雞鳴，隊員們起了個大早。七點左右，孩子們和老師就陸續來到了學校，在做著開營儀式的各項準備。在老師和孩子們各就位之後，九點我們的暑期支教活動正式開始。

在校長點名並再次強調了安全問題之後，隊長彭文傑對於整個支教活動進行了簡單的介紹，感謝了一直以來默默支持我們隊伍的各位老師和今天熱情參加活動的孩子們，代表隊員高劭靜表達了因為身體受傷而不能參與本次行程的遺憾並感謝了她的付出。隨後，塘心支教隊的全體成員進行了自我介紹並對未來幾天的活動表示了期待。



在簡短而溫馨的開營儀式結束之後，我們的課程正式開始，孩子們渴望的眼神與認真地互動，是我們堅持下去的動力，看到孩子們，就忍不住想要去愛護他們、鼓勵他們。通過一節節生動有趣的課堂，孩子們逐漸認識了老師，老師們逐漸認識了孩子，這份友情與托付，為鄉間的景色也增添了一抹亮色。

課餘時間，操場的籃球與乒乓球成為了大家的寵兒，大家拿著新的教學器材玩的也很開心。當天，燕麥溝教育後援團的另一

位代表王進警官特地請假從昭通趕了 2 個多小時的路送來了昭通的水果，喝了半杯水，又匆忙趕回昭通上班，來回近 5 個小時就是為了給支教隊送水果表心意。正是這些許許多多默默支持著我們活動的熱心人，才保證了我們活動的順利進行，非常感謝這些我們所知道的和不知道的奉獻的熱心人，真的非常感謝大家的付出和支持！



這次報名參加學習的同學人數超出了我們的預期，中班（5、6 年級）一個班就達到女生 29 個，男生 33 個，所以分成兩部分上，女生學芭蕾舞，男生學軍體拳，芭蕾舞兩名老師，男生三名老師，一個班一節課投入五名老師。

在當晚的總結交流會上，隊員們的發言充滿了正能量，從黃悅欣老師記錄的一連串關鍵詞中可見一斑——鼓勵和希望，趣味和興趣，理解和引導，交流和分享，感謝和啟迪，熱情和努力，文化和反思，主動和熱情，惶恐和成長，禮貌和準備，回饋和決心，信心和關注。

7 月 19 日，支教活動按計劃進行著，昨夜的烏雲溜之大吉，孩子們的臉上都是燦爛的微笑。



1 班的第一節課是科學課，王浴楠老師把物質的三態和生活緊密結合，低年級的小朋友從來沒有接觸過這些概念，聽得非常認真。

2 班的第一節課是語文課，李佳瑜老師從之前同學們學過的《靜夜思》《古朗月行》引入，介紹了詩



人李白的生平經歷，並詳細講解了《上李邕》的詩詞大意和思想感情，同學們十分專注，認真地記下了筆記。



3 班的第一節課是關於認識自我的心理課，余涵萱老師在便利貼上寫了許多性格特征並邀請同學們與大家分享自己的想法和經歷，並進行了相關知識的講解。



音樂課上，李禹蒙老師先帶大家認識了音樂、簡譜、旋律和音階，同學們回答問題格外積極。然後，

老師教大家豎笛的基本指法，同學們拿到豎笛很興奮，迫不及待地嘗試學習、不斷練習。李老師的講課柔美又有親和力，有教法有設計有互動，還專門準備了百寶箱鼓勵大家發言，善於調動大家的熱情，小朋友學得很愉快，巡查和拍照老師都忍不住留下來聽課。



美術課上，趙逸雪老師給高年級的同學講授了素描線條的基本畫法，很多同學學得很快。而低年級的小朋友們則發揮自己的想象力畫簡筆畫，同學們腦洞大開，鯊魚、海豚、孔雀、天空上的房子，畫的內容很豐富。美術老師精心準備的教具派上了大用場。

體育課上，劉行老師帶領大家學習籃球的基本動作和防守技巧。舞蹈課上，李然老師給同學們講了正確的身姿姿態，並做了精彩的示範。當天下午，2 班的同學們收到一個小驚喜——看電影！同學們圍坐在教室裏，一起看了《料理鼠王》，輕鬆愉快！

小老師田行健在大課間的時候在操場開設小講堂，和同學們分享有關歷史人物的小故事，吸引了很多同學的參與，反響非凡！  
素材源自：“塘心支教隊”微信公眾號、燕麥溝教育後援團微信群

## 寻觅人才犹如大海捞针?

### 企业信任的招聘机构

### 尊重人才的招聘机构



### 职库为企业雇主解决三大烦恼:

👤 实习职位免费招聘

🔍 高端人才精准搜寻

📄 海量简历智能匹配

### 关于职库

职库是一间跨国智能招聘科技公司，旨在为中美企业招揽优秀人才。职库拥有完善的人才库，囊括海内外精英，储存各行业顶尖能人履历。

为企业雇主提供精确的人才定位，还会根据企业文化找出最适合的管理人。

810 7th Avenue  
FL20, Suite 2000  
New York, NY 10019

+1 917 704 0809

www.myjobtank.com

careers@myjobtank.com



▲ 扫码咨询



## 華人買賣房屋的得力助手

### 掃碼免費安裝



- 免費搜尋房產
- 免費搜尋房產經紀人

熱綫: 888-598-1188

E-Mail: support@fdcanet.com



歡迎地產經紀加盟

美國房產網  
fangchan.us

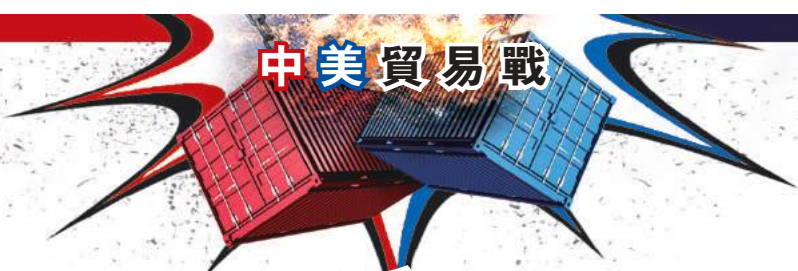
中華商報  
CHINESE BIZ NEWS

中華地產  
CHINESE REAL ESTATE NEWS

國際地產  
International Real Estate Journal

HOME





## 出口箱包遭美加稅 企業應對有方

# 閩商：重自主研發 拓新興市場

香港文匯報訊 (記者 蔣煌基、何德花 福建報道) 一個箱包從中國出口到美國，在美國的定價是出口價至少3倍以上。若是貼上美國品牌的標籤，美國人拿走的將遠遠不止這3倍的利潤。福建箱包從業者黃儒鎧向香港文匯報記者表示，「中國的企業，得承受成本上漲的壓力，不僅沒有定價權，而且利潤一直在降低。現在美國卻把包括箱包在內的一系列中國產品列入加稅清單，還反咬說美國在貿易方面受到不公平待遇。」作為國內出口箱包的主要省份，福建箱包業者反思過去的出口佈局，希望「轉危為機」，加大自主研發並進行轉口貿易，繼續開拓市場。

「對於中國絕大多數的箱包企業來說，工廠毛利在10%，好一點的時候才能到15%。比如一個100元(人民幣，下同)的箱包，工廠毛利10元錢左右。但是東西到了美國進口商手裡，賣出去的價格起碼300元。10元的利潤跟200元的利潤，到底誰更划算？」作為登鵠發展有限公司總經理，黃儒鎧說，近年來，隨着中國製造業成本的上漲，尤其是伴隨着環保法的嚴格實施，材料行業產業鏈價格隨之上漲。綜合因素下，目前箱包行業產品成本上漲率達到了15%。

### 產業鏈完善 議價能力卻有限

「目前中國大部分箱包廠和外資公司大多以貼牌為主，自身研發能力有限，造成了中國產品沒有太多的定價權和話語權，比較被動。」黃儒鎧說。據中國產業調研網發佈的2018-2025年中國箱包行業現狀研究分析及市場前景預測報告顯示，中國箱包生產企業2萬多家，產量已佔全球70%以上份額，而黃儒鎧所處的福建省晉江市，箱包產量佔全國三分之一份額。

即使擁有完善的產業鏈，賬面數字也

好看，但其實企業獲利有限，議價能力更加有限。

黃儒鎧承認，自2008年金融危機及各種成本急劇上升，泉州雖然承接了大部分從東莞轉移過來的產能和產值，但隨着這幾年各種成本一再上漲，目前泉州已有部分廠家外遷或者轉變成外資公司。

「沒有定價權的企業，本來就比較艱難，這次美國又加稅，訂單肯定會減少。可以預見的是，部分訂單會轉移到東南亞成本較低的國家。」黃儒鎧說，「雖然貿易順差反映在中國，而利益順差卻在美國，但畢竟美國市場還是非常大，我們會繼續開拓美國市場。」

黃儒鎧的底氣，來自於他們擁有自主研發的產品。「企業擁有獨立自主的研發能力就會有所不同，不用等着客人給什麼就做什麼，而是我們給客人什麼。同時，這解決了部分客人所擔心的知識產權問題，也提升了我們自身附加值，在定價權方面也比較有優勢。」

黃儒鎧從事箱包行業18年，公司也成立了10年。

據介紹，他的研發團隊，每年都會進行市場考察，結合市場流行趨勢，消化



登鵠發展有限公司工人在箱包生產線上作業。

香港文匯報記者蔣煌基攝

吸收後進行開發。「我們的創新主要還是集中在新材料的應用。採用了CAD技術及激光熱切技術，提高了產品的美觀性。」黃儒鎧說，每年都投入大量研發資金，提升產品5%到15%的利潤。

### 部分企業擬做轉口貿易

福建省賽歐金樺商貿有限公司總經理黃力亮告訴香港文匯報記者，美國市場佔到賽歐公司出口業務的七成，美國徵稅清單中，幾乎囊括了賽歐公司所有的出口產品類目，「這個打擊是巨大

的」。黃力亮介紹，賽歐公司一年出口超過5,000萬美元，僅箱包就佔了4,000萬美元。令黃力亮擔憂的是，從發佈的清單看，服裝、鞋帽、傢具、木製品、地氈已經在列，下一步工藝品會不會也被列入清單？據了解，服裝、鞋帽、箱包、工藝品等都是福建出口傳統強項產品，主要市場就是美國。

為應對貿易戰，黃力亮稱公司正考慮做轉口貿易以及拓展東南亞、印度等市場。



工作人員展示登鵠發展有限公司生產的箱包。香港文匯報記者蔣煌基攝

## 鞋服注入高科技 產品提升競爭力



### 特稿

雖然眼下正是酷暑時節，中國服裝企業染牌公司卻已開始展示其禦寒的夾克產品。從一件夾克的內袋裡摸出一根USB線，插進一個充電寶，半分鐘的時間，夾克就加熱到了55度。這是染牌公司最新款的加熱夾克。染牌公司位於中國東南沿海的福建省晉江市，這裡是服裝和鞋類產品的「世界工廠」。

近年來，面對行業激烈的競爭和產能過剩，當地的服裝企業試圖將時尚與高科技結合，一些企業寄希望於新型材料石墨烯。

「我們用石墨烯來加熱，因為它導熱性好，不容易漏電。」染牌公司董事長IT助理黃小恭一邊說，一邊從夾克內襯裡取出一張黑色的薄片。

據他介紹，染牌從2016年開始試水智能服裝，例如在袖口處有一個可以監測用戶活動和健康的循環。當地政府為此成立了一個石墨烯

研究院，希望這種材料能給傳統行業帶來革命性變化。研究院成立於2015年，除了進行基礎研究，還積極開展石墨烯產業化應用的研究。

### 鞋底添石墨烯 彈性除臭兼顧

福建海峽石墨烯產業技術研究院首席科學家許志喜向來訪者展示這一材料的神奇力量：他將雞蛋用力扔向含有石墨烯的鞋底，雞蛋彈起很高，但直到最後掉到地板上，雞蛋才破碎。

研究人員通過將石墨烯加入鞋底，使鞋子變得更有彈性，不僅能夠除臭，而且每雙鞋重量只有120克。目前，研究院已經成功地將石墨烯的特殊性能用於鞋服、儲能電池和空氣淨化。

據悉，晉江共有4,800家製鞋企業，生產的運動鞋佔全國產量的40%，佔全球產量的20%。許志喜說，目前他們和當地服裝公司貴人鳥達成了1.6億元人民幣的供貨合同，雙方合作生產輕便、除臭、穿着舒適的鞋墊。 ■ 華新



加了石墨烯的鞋底。網上圖片

## 台商：創新行李功能 分散市場應戰

香港文匯報訊 據中評社報道，中美貿易戰升級，美國擬對中國2,000億美元輸美產品加徵10%關稅，項目清單涵蓋塑膠類。作為目前全球旅行箱最大供應商之一，台灣萬國通

路公司董事長謝明振12日受訪時表示，眼下似乎對台灣出口美國的商品有利，但誰也不知道能維持多久。因此，研發創新、分散市場才能面對不可知的市場變化與挑戰。

事業版圖及生產線橫跨兩岸的謝明振表示，旅行箱材質ABS、PP、PC都屬

塑膠類，美對大陸塑膠類產品加徵關稅，對台灣生產線銷美貨品可能是利多，但這種事要從不同的角度看，不必高興太早，特別是貿易戰什麼時候結束誰也不知道。

據悉，謝明振在20多年前西進大陸，目前於廣東省東莞市的生產線近2萬坪(約661,157平方米)的工廠，員工近3,000人，每日產能達到一萬個；台灣總部生產線每天可以產出2,000個。產品行銷世界，主力市場在歐洲、日本、美國及加拿大等。

### 美國市場雖大 價位不如歐洲

在謝明振看來，大陸生產線出口美國的部分當然會有影響，但銷往歐、日、甚至東盟國家的出貨狀況完全不受影

響。美國市場雖大，但價位不如歐洲，該公司主力市場仍在歐洲、日本，可以賣出單價較高的商品。

謝明振說，該公司目前的營運狀況是生產線兩岸佈局，自有品牌佔50%；另以設計製作的強項服務全球10大旅行箱品牌。大陸生產線受美中貿易戰影響的部分靠分散市場來因應。

他強調，全球觀光旅遊人次雖然持續增加，也帶動了旅行箱的銷售量，但不能只著眼於觀光需求而增加產量。

他認為更重要的是如何在功能上創新、領先。目前，帶有USB充電功能的、呼應環保潮流的TPO可回收材質旅行箱都已經進入市場，也是強化全球競爭力、因應挑戰的最新商品。

## 粵港物流界結盟應對貿易戰

香港文匯報訊 (記者 李昌鴻) 中美貿易戰正酣，業界預料美國遏制中國經濟的舉措或將長期存在，貿易摩擦會延續甚至發酵，同時全球的保護主義正在抬頭，勢必重壓全球供應鏈和價值鏈，港企必須及早因應作出部署。由香港物流商會舉辦的「粵港大灣區創新物流科技策略聯盟簽約儀式」日前在香港舉行，會上粵港物流界簽約成立粵港大灣區創新物流科技策略聯盟，希望藉共建聯盟打通內地、新疆和東南亞等地的「一帶一路」的物流大通道，助力兩地企業拓「一帶一路」，以更好地應對中美貿易戰。

廣東省物流行業協會執行會長馬仁洪接受香港文匯報記者專訪時指出，他們正在推動打通內地、新疆和東南亞等地「一帶一路」的物流大通道，協助香港及廣東兩地企業更有效拓展「一帶一路」沿線國家市場，減少對美國市場的依賴。

他指，粵港澳大灣區創新物流科技策略聯盟

的成立將推動三地物流科技創新和發展。目前，他們利用大灣區的優勢，與香港、澳門合作，共同推進「一帶一路」物流大通道，合作網點包括南昌、九江、合肥等20多個城市，向北打通廣東、江西、安徽、江蘇的物流通道，利用陸上絲綢之路幫助香港和內地企業更快速拓展沿線市場；並向西南打通貴州、重慶和四川等地通道，幫助他們經過大灣區通過海路拓展東南亞、南亞等地市場，可幫助四川、重慶企業更好地捕捉印度和巴基斯坦機遇。

馬仁洪強調，此次六方啟動了物流科技聯盟，可把海內外所有倉儲連接起來，將所有的平台連在一起，這是他們大通道的亮點。他們在南亞很多國家有物流園區和海外倉，從而可以獲得豐富的貨源。

國際供應鏈聯盟有限公司創始人馮祖期表示，他們通過物流創新科技推出的物流倉儲平台，已在全國366個城市吸引了9,000多會員加入，提供超過2億平方米的倉儲面積，

並且擬2021年將會員增至8萬家，從而形成規模效應，並將拓展「一帶一路」物流倉儲業務，為港企和內地企業拓展沿線國家市場作更好的配套服務，以減輕中美貿易戰所帶來的衝擊。他們將為企業提升智慧物流，努力發展物流大數據項目的綜合性物流供應平台。

### 先趕運聖誕貨 增建海外倉

香港物流商會副主席、東捷運通董事長黃鵬指出，中美貿易戰一再升級，美國擬再向2,000億美元的中國產品加徵關稅，這高關稅金必然會由出口貿易商、生產商、物流商和消費者承擔。在此情況下，對美貿易必然要改變原產地，所以「走出去」已成必然。

黃鵬稱，他們將趁2,000億美元的新關稅清單生效前，先幫廠商的聖誕貨趕運，建立更多海外倉，以因應時局出貨，還將舉辦行業信息通報會，讓廠商及物流同業了解到新的具體發展情況。



改革開放40年

富強中國 惠及世界

從今年的「五一」黃金周起，海南省開始實施59國人員入境旅遊免簽政策。外國遊客隨之大幅攀升。這只是海南實施新的對外開放政策中的一項舉措。作為中國面積最大的經濟特區，今年4月13日特區成立30周年之際，中央宣佈重大利好，支持海南全島建設自由貿易試驗區。海南也迎來了又一次全面開放的發展機遇。在這個歷史節點，香港文匯報記者專訪了上世紀80年代初擔任廣東省海南行政區黨委書記兼行政區公署主任的雷宇。已年過八旬的雷宇回憶起當年任職海南的歲月時，對轟動一時的「海南汽車倒賣」事件再次反思並自責不已。雷宇說，當年的事件延緩了海南的改革開放進程，是海南改革開放歷程交的一筆昂貴的學費，教訓深刻。他也希望如今的海南好好把握前所未有的機遇，使新時代改革開放行穩致遠。

香港文匯報記者 蘇征兵廣西報道

香港文匯報專訪原海南行政區負責人雷宇：對汽車事件反思自責 盼海南改革行穩致遠



雷宇近照 香港文匯報記者蘇征兵攝



雷宇 1934年出生於廣西橫縣，14歲參加地下工作，15歲參軍，16歲隨「萬歲軍」38軍入朝作戰，後進入人民大學工業經濟系學習，此後一直在東北工作。1977年2月隨任仲夷從黑龍江赴遼寧工作，1980年，雷宇再隨任仲夷南下廣東。

1982年7月，到廣東不到兩年，雷宇出任廣東省海南行政區黨委書記兼行政區公署主任。1983年7月任區黨委副書記、行政區政府主要負責人。1985年7月17日，雷宇因「汽車事件」離開海南。

1985年7月31日，《人民日報》頭版刊發《海南島大量進口和倒賣汽車事件真相大白》，報道海南島進口7.9萬輛汽車進行倒賣一事。雷宇被撤銷了黨內外一切職務，賦閒3個月後方出任廣東花縣（花都）縣委副書記，後任增城縣委書記。

1988年任廣州市常務副市長，1992年4月25日任廣西壯族自治區副主席，分管對外工作、沿海開放、內外貿、工商等。1996年1月在廣西辭職卸任，長居廣州。



1992年的海口市海府路擴建工程現場。資料圖片

海南特區大事記

- 2018年 59國人員入境旅遊免簽政策
2017年 全省統一的政務大數據公共服務平台和數據開放平台
2016年 提出全流程互聯網「不見面審批」，深化行政審批制度改革
2015年 世界首條環島高鐵在海南貫通，與全島高速公路、港口、機場互联互通，形成「環島3小時經濟圈」
成爲全國第一批司法體制改革試點省份
深入簡化行政審批，開展極簡審批
2012年 建立三沙市
2007年 推動國際旅遊島建設上升爲國家戰略
2005年 取消了農業稅，海南率先在全國進入農民無稅時代
2003年 率先實行航權開放試驗，開放第三、四、五種航空運輸業務權
2001年 博鳌亞洲論壇召開成立大會，選定瓊海市博鰲鎮爲永久性會址
2000年 率先實行落地免簽
1994年 實行「一腳油門踩到底」的燃油附加費改革
率先實行「先上車後買票」的企業登記制度，將申辦企業法人由審批登記制改爲直接核准登記制，取消企業首長部門和掛靠部門
1993年 率先以立法形式確立與國際慣例接軌的企業法人直接登記制度
1992年 率先實行省級統籌的社會養老、失業、工傷、醫療保險制度，初步建立新型的社會保障體系框架
1991年 率先推行全民所有制企業股份制試點
率先實行糧食購銷同價改革
1988年 4月13日，第七屆全國人民代表大會第一次會議通過撤銷廣東省海南行政區，設立海南省，建立經濟特區
8月，實行資金、境外人員、貨物等三個「進出自由」原則
9月，中共海南省委提出實施市場經濟體制，企業不分經濟成分，一律實行平等競爭。
海南率先進行省級機構改革試驗，實行省直管縣體制，探索「小政府、大社會」管理架構，爲全國行政管理體制改革提供了經驗

香港文匯報記者李才瑛 整理

說到雷宇這個名字，可能很多人還很陌生，但講到1985年轟動全國的海南的「汽車事件」，可能很多人都印象深刻。

1985年7月31日，新華社發表了一篇名為《嚴肅處理海南島大量進口和倒賣汽車等物資的嚴重違法亂紀事件》的報道。

報道稱：原廣東省海南島發生一起大量進口和倒賣汽車物資的嚴重違法亂紀事件。中共海南區黨委、海南區政府的一些主要領導幹部在1984年1月1日至1985年3月5日的一年多時間裡，採取炒賣外匯和濫借貸款等錯誤做法，先後批准進口8萬9千多輛汽車，已到貨7萬9千多輛，還有電視機、錄像機、電單車等大量物資，並進行倒賣。這是我國實行對外開放以來的一個重大事件。海南行政區黨委和某些負責人違背中央關於開發海南的方針，從局部利益出發，鑽政策的空子，濫用中央給予的自主權。這一嚴重違法亂紀行爲，衝擊了國家計劃，干擾了市場秩序，破壞了外匯管理條例和信貸政策，敗壞了黨風和社會風氣，不僅給國家造成很大的損害，也給海南的開發建設增加了困難，延緩了海南島開發建設的進程。

事件發生後，中紀委、國家審計署、國家經委以及廣東省委省政府等單位組成聯合調查組。經過兩個多月的調查，事件的真相查清。中紀委向黨中央、國務院轉報了調查組的報告並獲中央批准。中紀委的報告同意廣東省委給這一事件的主要責任人雷宇撤銷其中共廣東省委委員、海南區黨委副書記、海南區人民政府黨組書記職務的處分，並建議行政上撤銷其海南行政區人民政府主要負責人的職務……

權力應嚴管

時隔多年，雷宇總結當年的教訓，坦誠認爲當年海南進口汽車失控的一個重要原因，是管理確實太亂，濫用了權力。

雷宇說，權限越大，越是應該嚴加管理。沒有完善的管理機制，再好的權力，再好的政策也不一定得到相應的效

今日 海南海口今日的世紀大橋。資料圖片



果。越是開放搞活經濟，越要加強管理，要處理好「活」與「管」的關係，做到越「活」越「管」，越「管」越「活」。

他也坦承，海南當年因「汽車事件」栽了跟頭，天不怨地不怨，主要責任在他自己。他說，《中發1983年11號文件》頒佈之前，海南商品觀念淡薄，對外開放的意識也很差，幹部群眾對外經工作也不熟悉，海南由對外「閉關鎖國」、對大陸「閉關鎖國」，突然一下子全島大門打開，當時思想準備、組織準備都很不足，出在情理之中，不在汽車問題上出事，也會在別的問題上出事，學費是一定要交的。

經歷「汽車事件」以後，海南幹部群眾的士氣受到很大的影響，感到錯誤嚴重抬不起頭的有之，感到委屈不公平的有之。對外開放方面的優惠政策及權限很多被上級收回，尤其是其中「海南可以使用地方留成外匯，進口若干海南市場短缺的消費品」的政策，經濟建設發展速度自然就慢下來了。但也因此給廣

大幹部群眾上了一堂最深刻、最生動、最實際的商品經濟的教育課。

欲速則不達

雷宇告訴香港文匯報記者，當年的海南島實在太窮太落後，他一到海南就迫切希望改變這種面貌，就想通過做汽車生意，多賺點錢，盡快把海南島的基礎設施、投資環境改善一下，結果出了事。當然，改革既然是探索，就應該允許犯錯誤，允許改正錯誤。雷宇引用列寧的格言說，「世界上不犯錯誤的，只有兩種人，一種是沒有生下來的，一種是死了的」。雷宇認爲，只要能從錯誤中吸取正確的教訓，就會成爲寶貴的財富，就可以把以後的事辦得更好。如果錯了，也要敢於承擔責任，不要上推下卸。

面對中央給予海南全新的開放政策，雷宇動情地說，海南島不是我的出生地，我始終視海南島爲第二故鄉，祝願海南島經濟不斷發展，人民生活安康富裕。

科學和諧發展 人文自然交融

關於海南未來發展的建議，雷宇說，很欣慰看到曾經的理想在今人手裡變成了現實，唯一想說的就是，一定要實現好人与自然科學發展、和諧發展，希望海南島的天更藍、山更青、水更綠，讓美麗的寶島名副其實。

他覺得，海南旅遊發展不要僅僅看眼在海灣和沙灘上，海南除了海灣和沙灘，海南島的山也是很美的，如五指山，還有山下水電站建設之後的水庫，碧波蕩漾，鳥語花香，確實是夏天避暑和休閑養生勝地。

五指山周邊的保亭、陵水等地還有許多待開發的溫泉，加上茂密的熱帶雨林，到處是天然的氧吧，以及周邊濃郁的民族風情，這些都可以使海南的旅遊業做到山海交相輝映，人文與自然水乳交融，互爲補充，相得益彰。

雷宇認爲，新加坡和台灣經濟發展的成功經驗值得海南借鑒和學習，兩地的高科技產業，還有台灣現代農業的經驗需要引進。新加坡在蘇州合作創辦工業園、在天津合作建立生態園、在廣州合作創建知識城，海南島也可以與新加坡合作搞高科技園區，關鍵是政策，還有鍥而不捨的工作。

海南島、台灣島緯度相近，氣候土壤相同，面積相似，而且可耕地海南還略多於台灣，海南要千方百計引進台灣的現代農業技術，特別是引進台灣的優良的農作物品種。

心繫桑梓 奉獻餘熱

1996年，61歲的雷宇辭職卸任後一直定居廣州。他日前特意約在廣東省廣西商會接受香港文匯報的專訪，因為這裡是他爲家鄉建設發揮餘熱的地方。10多年來，該會促進廣西籍企業家回鄉投資興業累計近2,000多億元人民幣。他還身兼廣西老區建設促進會的顧問，多年來，一直爲廣西老區募集捐獻扶貧資金到處奔走呼號。

今年是改革開放40周年，雷宇說，他編寫的《往事歷歷》將在7月出版，書中收錄了他在任仲夷身邊工作的回憶，以及「海南汽車事件」後的反思。

海南，還有「海南汽車事件」，是雷宇今生理解不開的心結，那裡有他仕途的輝煌，也有人生的低谷。如今，他衷心地希望海南能發展得更好，人民更富足。



1983年2月11日，時任海南行政區黨委書記兼行署主任雷宇（中），視察海南八所港。受訪者供圖