

早一粒靈芝尊 晚一粒養肝素 美國愛德華集團
精力 體力 活力 · 幸福 健康 長壽

愛德華 免費電話 888-6697-888

愛德華總代理地址: 4550 Lee Times Dr. Torrance City, CA 91760
愛德華美西總代理地址: 827 West Main St. Alhambra

中華商報

CHINESE BIZ NEWS 美西版
www.chinesebiznews.com 零售 \$25 c

A-ONE GROUP INC 凭此广告打电话优惠10%

聖誕元旦 双节钜惠

櫥櫃·木地板·窗簾

www.aonegroupinc.com E-mail:aonegroupinc@gmail.com
Peter Lin 626.999.1111
10161 Rush St. South El Monte, CA 91733

二〇一六年十二月十七日至廿三日 總 466 期
December 17 ~ 23, 2016 · 每逢星期六出版

中華商報傳媒集團出版 二零一六年 第五十一期 ISSN 1941-7878

主辦：美中貿易投資促進會 承辦：中華商報傳媒集團 電話 626.215.0179 傳真 888.272.8858

展望 2017：全球化發生逆轉？

【編者按】歷史的進程在過去兩年間彷彿突然換檔，許多之前難以想像的事件接二連三地發生——ISIS 的興起、歐洲頻發的恐怖襲擊、難民危機的挑戰、歐洲選舉中右翼政黨引人注目的表現、烏克蘭危機、英國「脫歐」、川普以反主流的政見主張當選為美國總統、日本執政聯盟以多數優勢強行修憲、南海的緊張局勢、許多國家的民族主義抬頭，這一系列事件以前所未有的密度帶給我們一個接一個的衝擊和震撼。美國杜克大學高柏教授就此展開研究指出，這可能意味著全球化正在發生逆轉。以下摘要刊登其精闢觀點，有助於我們理解逆全球化現象的因果機制。

全球化導致重要的結構性變化，這些轉變對不同社會群體的影響並不相同。全球化過程中的受益群體與受損群體之間的矛盾是全球化逆轉的重要推動力。全球化鐘擺運動的內在邏輯其實很明確：釋放市場力量必然帶來更多的競爭；當市場競爭對不同社會群體造成不同影響時，社會內部就會形成緊張的政治矛盾。如果把這種現象再與阿瑞基關於全球化由生產和貿易擴張向金融擴張發展的討論聯繫起來，我們可以發現一個突出的現象：那些可以直接或間接參與跨境經濟活動的人們，和那些不能參與跨境經濟活動的人們，在全球化過程中所處地位完全不同。資本所有者、高技能工人和職業白領能夠自由地把自身的資源用在那些對這些資源需求最高的地方。相反，非技術與準技術工人和大多數中層企業管理人員對工作要求和環境不得不展示更多的彈性，因為他們很容易為其他跨國境供給的工人所替代。全球化已經從根本上改變了雇主和僱員的關係。

2016 年美國總統大選體現的社會分裂是一個長時期積累的結果。在長達 40 年的全球化過程中，發達國家已經經歷了極為深刻的結構性變化。底層的社會群體面臨著失去就業機會、收入不平等諸多問題，新移民和東道國某些社會群體之間的關係則日趨緊張。金融危機的爆發使他們的處境更為困難，而民主政治的失序使他們失去了解決問題的正常渠道，從而刺激了民粹主義的崛起。全球化對發達國家的就業有消極影響。跨國公司把生產轉移到海外，無論是離岸生產，還是外包，其結果都帶走了製造業的工作機會。在 1977 年到 1999 年間，美國的跨國公司在國內製造業的就業崗位減少了 300 萬個，同時卻在發展中國家增加了就業機會，這種影響對那些低收入的發展中國家尤其明顯。一般而言，一個跨國公司的海外分部

在實際資本上每增加 10%，其在美國所提供的就業就會減少 0.1%~1.8%。如果跨國公司在其海外分部的實際投資額增長超過 100%，它在美國國內製造業的就業機會可以減少多達 18%。

在全球生產和外包的時代，發達國家的經濟從衰退階段復甦也出現了新類型：自 1990 年代初以來，與以前相比，就業需要更長的時間才能恢復到經濟衰退前的水平。在 1991~1993 年的美國經濟衰退中，產值僅僅用了兩個季度就恢復到衰退前的水平，但是就業卻用了 23 個月。在 2001 年互聯網泡沫破滅導致的衰退中，產值恢復只用了一個季度，就業數據卻耗時 38 個月才恢復到衰退前的水平。在 2008 年全球金融危機引發的大衰退中，美國實際 GDP 總值在當年第三季度開始下跌，在 2010 年就已經出現再次增長。與此相反，失業率卻一直到 2016 年 5 月才恢復到與 2006~2007 年度的 4.6% 相近的 4.7%。正如印度央行總裁拉加德指出那樣，當工作機會變得匱乏時，“脆弱的社會保障體系和失業型復甦的出現意味著，美國選民與其他發達國家的選民相比，更難以容忍經濟的衰退”。

由移民產生的問題是發達國家面臨的另一大挑戰。這個挑戰有兩個側面，一個是對就業的影響，另一個是新移民融合失敗帶來的社會問題。移民對美國就業機會的影響主要是集中在非技術工人群體。根據一份研究報告，一般而言，非法移民對美國的工資標準沒有多大影響。一份新近研究顯示，如果非法移民突然間從美國消失，美國人的工資水平只會發生微小的變化。這是因為大多數美國人並不直接與非法移民競爭工作機會。然而，“美國高中畢業的

人會從非法移民的急劇減少中獲益”。支持特朗普反移民政策的社會群體，事實上是那些自身利益已經為美國移民政策所傷害的群體。

歐洲在移民問題上面臨的挑戰集中體現在新移民由於宗教文化原因沒能成功融入主流社會所引發的問題。歐洲穆斯林移民的貧困及其融入東道國社會過程中所遭遇的困難，導致了較大的社會衝突。大約 70% 進入法國的移民來自其在北非和西非的前殖民地，其中阿爾及利亞和摩洛哥又是這些移民的最大來源國。此外，大概 400 萬的穆斯林占法國人口總數的 7%，法國是歐盟成員國中穆斯林人口比例最大的國家。參與法國最近騷亂的人不是第一代移民，而是移民二代或三代；在這個他們位處邊緣而且沒有希望改變的社會裡，暴力被視為一線希望。

與多元文化主義的興起相對應，與移民有關的案件大量在法國出現之前，就出現了一種新的關於同化的意識形態：它強調移民被東道國的文化徹底同化，而不是在東道國的文化中保留移民的母國文化。歐洲關於社會保護的呼籲，強調的是保護本國的文化認同、生活方式和宗教信仰的重要性。

由於金融危機的發生，這些在全球化過程中長期積累的負面影響，使得底層民眾的境況更為艱辛。政界、商界、學術界和媒體界的精英圈與沒有受過高等教育的工人階級之間的兩極分化越來越嚴重。最終引爆反全球化民粹運動的是發達國家的公眾對民主制度本身失去信心。他們不僅相信自己不是全球化的受害者，而且還相信自己喪失了在國內政治層面去解決這些問題的可能。

然而，「美國高中畢業的

\$45萬起

150英畝綠色公園
多所學校API分數
達到95分
學區前景無限
室外配備完善
泳池
綠地灌溉系統
超大型健身中心

加州奇諾市華人東區全新別墅出售

臨近60號和71號高速公路

626 677 6488 QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國加州聖塔莫妮卡海景豪華大廈公寓樓出售

\$115萬

可自住或出租，租金\$6500/月

这里是圣莫妮卡最著名的地段，180度海景，大厦提供全方位的奢华服务，包括24小时代客泊车及安保服务、娱乐设施、泳池、水疗以及健康中心等。

626 677 6488 QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

申春平律師事務所

申春平律師，畢業於北京外國語大學。本事務所受理各類投資移民EB-5，傑出人才，國家利益豁免，公司成立，留學生各類法律業務。商業糾紛訴訟案件。是美國聯邦法庭和加州法庭出庭辯護律師。

Tel: 626-572-9737 Fax: 626-572-2710
E-mail: attorneyshen@yahoo.com
ADD: 3675 E. Huntington Dr. Ste 238 Pasadena, CA 91107

申春平律師事務所與每週六開放電話諮詢 10AM-12PM (學生學者憑此廣告可享受20分鐘免費面談，請提前預約)



經紀人房產網 fdcanet.com USA

買賣房屋新玩法

A. 智能房源搜尋
B. 潜在客户收集
C. 形象推廣神器
D. 完美QR Code組合

全美多語種房地產經紀人 易美居 emeiju.us

手機應用易美居經紀版APP

隆重上线

626-330-5838 admin@fdcanet.com

PC網 + 微信網 + 移動網 + APP
四網合一 多功能社會營銷系統

河灣學區新房出售

買房送冰箱、洗碗機、檯面、草坪 / 小學、初中、高中皆9分學校

買房專車 負責貸款 交屋接水電氣 安排學校 負責出租 全程服務

美國熱線 +1.626.677.6488 grace@meiguorealty.com
中國熱線 186 1045 1791 / 186 6589 0387

價格: \$45萬 - 64萬, 地產稅: 1.95% 該地產擁有 397 戶住宅, 有各種一房兩門模型。

10個样板房, 有三個一戶兩門類型房產, 可住、可租, 室內設施齊全: 廚房設備、冰箱、微波爐、地毯, 為投資者、出租者方便靈活使用。

得天獨厚的地理環境, 近原生态森林, 絕佳的天然氧吧。
靠近 15 號高速公路, 與科羅納超市僅 10 分鐘, 走路即可到高品质的 9 分小學, 學途前景無限, 商場、餐館、購物, 東邊為高爾夫球場, 為高雅人士提供休閒娛樂設施。

<p>和諧月色區 戶型1A 3房2.5浴 室內1827呎 樓層2 車庫2 \$ 451,990</p>	<p>和諧月色區 戶型1B 3房2.5浴 室內1827呎 樓層2 車庫2 \$ 451,990</p>	<p>和諧月色區 戶型2 4房3浴 室內2017呎 樓層2 車庫2 \$ 464,190</p>	<p>河灣寧靜區 戶型1 4房2浴 室內2277呎 樓層1 車庫3 \$ 500,490</p>	<p>河灣寧靜區 戶型1 4房2浴 室內2284呎 樓層1 車庫2 \$ 523,990</p>
<p>和諧月色區 戶型3A 4房3浴 室內2277呎 樓層2 車庫2 \$ 468,990</p>	<p>和諧月色區 戶型3C 4房3浴 室內2277呎 樓層2 車庫2 \$ 468,990</p>	<p>和諧月色區 戶型4 4房3浴 室內2409呎 樓層2 車庫2 \$ 479,990</p>	<p>河灣寧靜區 戶型3 5房3浴 室內3404呎 樓層2 車庫2 \$ 562,290</p>	<p>河灣寧靜區 戶型4 5房3浴 室內2409呎 樓層2 車庫3 \$ 598,990</p>
			<p>河灣寧靜區 戶型5 6房4浴 室內4122呎 樓層2 車庫2 \$ 632,490</p>	

第十二屆華德獎系列活動圓滿落幕

【本報記者陳杰豪 (Chris Chen) 洛杉磯報導】美中企業家商會與戰略夥伴天下英才傳媒集團於12月中旬在美國洛杉磯首度舉辦已有七年曆史的第十二屆華德獎系列活動，華德獎與華鼎獎及華樂獎並稱中國百姓口碑三大獎，由天下英才傳媒出資，是身為中國山西省政協委員的中國天下英才傳媒集團總裁、社會活動家王海歌創立，乃針對企業公眾人物公眾形象設立的獎項，代表了最高百姓認可、最高百姓鼓勵的純民間榮譽。

美中企業家商會於2016年3月訪華時接到王海歌邀請合作在美國洛杉磯合辦一次頒獎活動，為此雙方特別簽訂長期友好合作協議。這是華德獎首次離開中國舉辦。

12月14日早上華德獎活動以“全球經濟論壇”打頭陣，王海歌致辭時許華德獎以邁出國門向世界傳揚中國當代的價值觀，從而樹立國際話語權，最終能達到提升中國文化的軟實力。

論壇組委會主席、哈佛大學商學院資深副院長約翰奎爾奇從經濟學者角度解析川普贏得美國總統大選的原因：大幅削減企業所得稅從35%至15%、及應消除一些法規限制/受到目前處處受限的企業歡

迎，儘管一切仍有待觀察，他個人相信川普有可能實現在2020年達到全國生產總值5.5%的增長等目標。第一個原因是清除一些法規會促進投資，有利於美國的主體中小企業；第二個原因是激發了信心，如果能夠帶動消費者的信心，景氣前景便十分光明。



韓國前總統李明博不改商人從政的務實作風，他首先指出當今世界經濟上的種種危機，從歐洲到亞洲俱面臨許多挑戰，但一向與美中友善的他主張美中維持良好合作，認為兩大經濟體的維持實力與相互合作對於韓國在內的世界都有好處；任內極力推動環保的李明博再次重申環境的重要，主張用在改善環境的費用不是開銷，是舉世應該擔負的責任。

孫文鐵會長創立和領導的 美中企業家商會多年來致力於促進美中兩國企業 CEO 建立友好合作關係，加深互信，拓寬合作渠道。他在論壇發言中呼籲美國新當選總統川普和中國領導人習近平主席能夠加強溝通，深入交流各自的想法，引領中美關係，特別是兩國的經貿關係更上一層樓，為世界的經濟發展注入新的活力。

尼克松基金會主席威廉姆在發言時極力倡導美中關係的進一步友好發展。加州社區基金會副主席舒茲則大力推廣 慈善事業在美中兩國開展新局面，互助發展。

當天中午，韓國前總統李明博出面邀約主辦方、包括王海歌團長；世界華人協會主席胡智榮；全國政協委員、著名導演尹力；美中企業家商會會長孫文鐵；美國天下英才傳媒集團總裁胡惠玲；中國著名畫家齊白石再傳弟子、著名畫家彭書民；中國一級指揮家兼政協委員滕矢初；著名演員馬艷麗；全國政協委員、著名演員王馥 等東西文化交流代表團成員、及洛杉磯政要、僑領等舉辦中美文化旅遊年啟動暨華德獎領獎午餐會。

在參會上，國際善美會創辦人之一、胡智榮文化基金會主席、中國



人民對外友好協會全國理事胡智榮博士發言歡迎李前總統及代表團，介紹國際善美會致力於培養國內外企業的傳承人、新生代企業家、創業家以為中國乃至世界的經濟發展做出貢獻，同時擔負起社會責任。

晚上的華德獎頒獎典禮中一共頒發“中國最佳企業”、“中國最受歡迎行業領軍人物”、“全球最佳企業”、“全球最佳品牌”等十餘項獎。上汽大眾汽車有限公司得到中國最佳企業大獎，中國最受歡迎領軍人物獎提名中大不乏中國當

代明星企業家如小米科技的雷軍、滴滴出行的程維等，結果藍色光標的國際業務 CEO 兼總裁鄭泓濤得，由鄭泓濤親自出席領獎。

威廉姆主席代表尼克松基金會獲得“中美關係最佳機構”獎，前洛杉磯縣政委員安東諾維奇和國會議員羅伊斯同時獲得“中美關係成就獎”。羅伊斯領獎時強調中美關係的重要性，表示中美關係對於洛杉磯來說，不是在遙遠東亞的關係，而是太平洋西岸的鄰居關係。他表示今年曾經帶領國會外交委員會成

員前往中國考察，明年將再度有此一行。具有百年歷史的加州社區基金會被授予非盈利慈善組織優秀獎。

華德獎頒獎典禮在政、商名流及演藝界、文化界明星的支持下，賓客盈庭。晚宴中美中企業家商會白金會員、好萊塢著名音樂家及演唱會經紀人謝尼帶來了他的“傳奇不朽”系列製作中的“麥可傑克遜”篇，由跟隨麥可旅行演過39個國家的斯考皮歐演出麥可的經典歌曲，為晚宴掀起另一高潮。

本報記者金立冬榮獲上海國際（郎賽）攝影藝術終身成就獎



【本報上海專訊】2016上海國際“郎靜山攝影藝術獎”慈善攝影大賽獲獎名單揭曉，本報記者金立冬獲得上海國際（郎賽）攝影藝術終身成就獎。原中央宣傳部常務副部長龔心瀚，中國僑聯副主席、上海僑聯主席沈敏，為金立冬頒發榮譽證書、獎杯、獲獎畫冊，並合影留念。

參加頒獎大會的還有原上海市副市長周禹鵬，上海市委統戰部副部長嚴軍，郎靜山大師女兒郎毓文等國內外嘉賓 500 餘人出席，賽事以“科學與人類”為主題，讓人類文明建設和攝影藝術與慈善事業相結合，推動中國慈善事業的發展。活動由上海海外聯誼會作為支持

單位，上海市歸國華僑聯合會、台灣中華僑聯總會、上海現代服務業聯合會，黃浦海外聯誼會，黃浦區僑辦、僑聯、上海工程技術大學、中國華僑攝影學會、上海市華僑攝影協會、中國（香港）華僑攝影學會、美國洛杉磯攝影學會、台灣攝影學會、台北攝影學會、高雄市攝影學會、台中市攝影學會、中華藝術攝影家學會、泰國攝影聯合會、新加坡影藝研究會等海內外僑界和攝影界單位共同主辦。

郎靜山是國際上公認的攝影泰斗，在上個世紀30年代是中國第一位蜚聲世界的華人攝影家，他以新中國山水畫理論為基礎，結合攝影藝術的特點，創造了集錦攝影的

獨特技法，並由此獲得了英國皇家攝影學會高級會士、美國攝影學會高級會士等多項高級榮譽稱號。以後他在台灣擔任台灣攝影學會理事長、亞洲影藝協會會長等職務，對促進海峽兩岸的攝影交流起到了推動作用。尤其他以104歲的高齡，創作了無數精彩的攝影作品，成為中國攝影界經歷最長的一位攝影家。

以郎靜山名字命名的“郎靜山攝影藝術獎”是國際上獎項規模最大、獲獎人數最多的國際性攝影藝術獎之一，2007年發起舉辦，自2012年起該獎與慈善結緣，入選的攝影作品通過義賣所得，全部收入都支持內地貧困地區小學建設。



專精美國EB-5特快移民 (直投式)

We will insure domestic tranquility, provide for the common defense, and secure the Blessings of Liberty to ourselves and our Posterity.

- 簽約立辦, 四周內特快送件移民局
- 代付律師費, 簽證費, 不成功不收費
- 已有成功案件, 企業移民資料齊全, 絕無虛假
- 全部洛杉磯地區EB-5直接投資移民項目, 如下:
 - (一) 投資大型養老院 \$50萬~\$100萬, 目前已建成102床, 擁有財務管理權 (移民名額兩個)
 - (二) 投資土地15英畝近100市畝 \$50~100萬, 建小區房出售, 擁有部份已建房獨立產權 (移民名額三個)

以上項目同時歡迎商業投資合作開發, 自主經營託管承包, 向確有誠意者提供電話諮詢, 網上查證, 實地考察, 有資金證明者可預約詳細面談, 全程陪同. 由於名額有限, 特歡意告知, 非誠勿擾.

諮詢電話: 626-321-3101 909-569-9239 (美國) 13311800387 18916636556 (中國) 張先生
 網站: www.parksidegardenscarehome.com 郵箱: minshengpg@gmail.com

南加州河濱郡 10英畝土地出售

地產價格: \$225萬 \$160萬 (年底特價)

土地面積: 9.76英畝
 可做商業或住宅
 河濱縣下一個要上漲的城市

- 原價\$185萬, 年底特價\$160萬可得, 資金到位能享受更多優惠。
- 地產近10英畝土地, 目前作為牧場經營, 場地內建有兩棟住宅、谷倉、工作廳等建築物, 場地地形規整, 地勢起伏小, 便於後期開發。
- 根據Jurupa Valley市政府新規劃, 該地產可改建豪宅或商業區, 未來潛力不可限量。投資者購買後還可將土地繼續出租給牧場使用以賺取租金。
- Jurupa Valley以住宅區為主, 住宅主要服務安大略和河濱市兩大工作區的家庭或個人, 當地房屋買賣和租賃市場都很火爆。又因當地物價低廉, 交通方便, 社區環境好越來越多人搬遷至此。
- 60號、15號、91號高速公路為該地主要交通路線, 北上行駛可進入科羅納市、聖安娜市、爾灣市等華人集中區; 向東可抵達河濱市、棕櫚泉、密西拉等旅遊名勝。

626.677.6488
 QQ / 微信 2475051295
 微信公眾號 meiguorealty

希爾頓花園酒店二期EB-5投資移民項目

洛杉磯萬麗花園廣場是由加州投資區域中心有限公司投資開發, 項目所在地在洛杉磯華人最密集的商业一條街VALLEY BLVD (萬麗大道) LA Valley Garden Plaza, 項目總投資金額900萬美金, 項目規劃開發總建築面積55200平方英尺, 這是一個商業廣場項目, 商業廣場主要經營項目餐飲、零售業。開發完成後的物業市場價值1312萬美金。

California Investment Regional Center
 加州投資區域中心
 American Investment Immigration Fund
 美國投資移民基金會

加州投資區域中心 CIRC 簡介

加州投資區域中心有限公司 (以下簡稱“CIRC”), 美國移民局批准的EB-5投資移民區域中心, 公司是加州州政府合法登記註冊。公司建立的目的是: 為您發展美國國家經濟、特別發展加州州區域經濟, 創造就業機會。如果您喜歡美國, 如果您想降低移民和投資風險, 如果您不想被中國或者美國境內不專業的律師或者中介公司欺騙, 投資移民局批准的EB-5區域中心投資移民項目是您最明智的選擇。歡迎選擇加州投資區域中心投資的EB-5投資移民項目。

P: 626-575-7146 9911 VALLEY BLVD., El Monte, CA 91731, USA
 區域中心開發商董事長/投資移民基金會會長/美國移民法律顧問親自24小時諮詢
 美國電話 626-566-4705 美國手機 626-716-5856 微信號碼 THLUSA



中國經濟在新方位上穩步邁向 2017 年

12月14日至16日，中國規格最高的年度經濟會議——中央經濟工作會議在北京舉行。中國國家主席習近平在會上發表講話，給出了2017年經濟工作的“任務清單”。

每年的中央經濟工作會議歷來被視作下一年宏觀經濟政策最權威的風向標。在今天的會議上，“穩中求進”上升為治國理政重要原則。會議指出：“穩是主基調，穩是大局，在穩的前提下要在關鍵領域有所進取，在把握好度的前提下奮發有為。”新的一年，必須牢牢把握穩中求進總基調不動搖，就是要在保持宏觀政策穩定、市場預期穩定、社會大局穩定的前提下，繼續深化改革、擴大開放，推進關鍵領域工作取得新突破。

中國經濟發展進入新常態以後，新舊動能轉化明顯加快，舊動力弱化的下拉力量和新動力壯大的提升力量正逐步接近平衡。中國經濟發展面臨“速度換擋節點”、“結構調整節點”、“動力轉換節點”，習近平據此作出明確判斷，經濟發展中“結構性問題最突出，矛盾的主要方面在供給側”。事實證明，不是需求不足，或沒有需求，而是需求變了，供給的產品卻沒有變，質量、服務跟不上。有效供給能力不足帶來大量“需求外溢”，消費能力嚴重外流。

近日，低迷已久的中國製造業突然迎來了久違的暖意，根據國家統計局公佈數據顯示，中國11月製造業採購經理人指數（PMI）來到

51.7，不僅連續四個月超過50的榮枯分水嶺，也創下兩年新高；此外，製造業生產者價格指數（PPI）也從早先的負值轉正。從指數上看，中國製造業已出現觸底反彈，作為五大任務中“去產能”似乎已有所成效。

實際上，中國經濟的復蘇信號尤其在下半年已多有顯現。在11月份，中國經濟數據就交出了一份良好的成績單。據中國國家統計局，中國11月CPI已經升至2.3%，PPI升至3.3%，預計2017年1季度CPI可能突破2.5%，PPI可能衝至5%。

這些經濟數據不僅給了中國經濟更多的發展動力，從而實現全年6.5%的GDP增長目標，更意味著

中國的經濟改革以及刺激增長的政府調控取得了初步成效。

中國經濟學界權威人士稱，站在新方位上的中國經濟運行必是“L”走勢，供給側結構性改革攻堅不能停歇。“中國經濟正面臨速度換擋節點、結構調整節點、動力轉換節點，在螺旋式上升的發展歷程中進入了一個新狀態、新格局、新階段，站在新的歷史方位上。”

對於站在新方位上的中國經濟，首要任務是推進供給側結構性改革，培育經濟增長的新動力。而且，當前中國經濟最突出的結構性矛盾之一，就是虛擬經濟與實體經濟的脫節：金融領域和房地產領域出現資產泡沫現象，非實體經濟聚集過多發展資源，嚴重削弱了增長

新動力賴以形成的基礎。房地產投資、出口等傳統動能不斷弱化，但同時新的動能不斷孕育和壯大，在市場化程度高，符合消費升級、產業升級和技術升級方向的領域，新產品、新業態、新模式不斷湧現。

中國房地產處在泡沫中，中國的經濟增長率在全球雖然仍名列前茅，但比之前已大幅減緩。人們還擔心，隨著中國去產能並處理債務問題，失業率可能會上升，進而引發社會動盪。

近期中國市場上存在較大波動，除了房價漲幅迅猛外，包括股市、債市以及大宗商品都存在較大幅度上漲，資產價格存在泡沫化隱憂也讓中共高層對此關注程度日益加深。

中央經濟工作會議指出，要堅持“房子是用來住的、不是用來炒的”的定位，綜合運用金融、土地、財稅、投資、立法等手段，加快研究建立符合國情、適應市場規律的基礎性制度和長效機制，既抑制房地產泡沫，又防止大起大落。要在宏觀上管住貨幣，微觀信貸政策要支持合理自住購房，嚴格限制信貸流向投資投機性購房。

2016年中國經濟的企穩回升，減輕了未來幾年的增長壓力，為實現2020年全面小康目標年均6.5%增長“保底”，增大了明後年淡化增長、推進改革的政策空間。從2016的供給側攻堅之年，邁向2017的供給側改革的深化之年，中國的經濟轉型向縱深推進。

中國居然倒欠美國 5 萬億美元？

【編者按】按市值法這一會計準則，估算中美兩國間的資產負債狀況。結論如下：中國（包括政府、基金、企業、個人）對美國的總金融資產約1萬5千億美元。而美國對中國的金融資產、股票、直接投資、創投及流入熱錢約22500億美元。兩國間的金額資產值抵消平衡後，美國對中國有7500億美元的金融淨資產，中國對美國淨負債7500億美元。（約5萬億人民幣）。

中國（包括政府、基金、企業、個人）對美國的總金融資產約1萬5千億美元，具體包括持有1萬1千多億美元的美國國債，2到3千億美元的美國企業債，1千億美元左右的直接和間接投資（投資移民不計）。

美國則對中國總金融資產約22500億美元，具體包括：飛機和設備租賃約700億美元，股票約3300億美元，直接投資約15000億美元，創投及流入熱錢約3500億美元；共計22500億美元。

中國和美國間的金額資產值抵消平衡後，美國對中國有7500億美元的金融淨資產，中國對美國淨負債7500億美元。（約5萬億人民幣）。這一數值，只會多，不會少；只會越來越多，不會越來越少。因

為這一數值，沒有計入因移民而產生的資產所有權轉移。美國的最大一筆外匯儲備，就是移民或即將移民美國的中國的富翁、官員、富二代、官二代；富三代、官三代。

一、飛機和設備的融資性租賃 如果你乘坐中國航空公司的航班，無論你是美國駐華大使館家輝，還是央視記者芮成鋼；無論你坐的是國航、東航、南航三大國有，海航、深航、廈航三大地方，還是春秋、吉祥等民營航空公司的航班；無論你坐的是空客、波音，還是巴西航空工業公司生產的E190。

你有百分之六十的可能，是坐在一架所有權歸美國所有的飛機上。中國的航空公司引進飛機，70%到90%都是通過融資性租賃租用的，而美國公司又佔有其中90%以上的份額，在中國引進的1600多架飛機中，有近千架是租用美國通用、AIG等飛機租賃公司的飛機。

除了飛機，還有輪船、海上平台，大型和成套工業設備。美國的金融租賃公司，在中國約有700億美元的資產。700億美元的資產，較之中國擁有1萬5千億美元國債企業債、較之美國擁有中國龐大的金融資產，只不過是個零頭。

為什麼本文將其列在第一條上。只因為至今沒有一個人搞得明白，為什麼中國有錢買1萬多億息率不到2.5%的美國國債，卻沒有錢買飛機，要花高達8%息費率（息率+機身保險費率）向美國租飛機。

以中國通過美國AIG公司引進一架空客A330的飛機為例，看它在表像上如何扭曲中美兩國的國際收支表，看完不笑掉你的大牙。設定這架歐洲製造的A330價格2億美元，艙門和飛機翼架固定接頭等件是中國西飛、哈飛出口的，貨值200萬美元。

那麼在中美兩國的國際收支表上會出現這樣的情況——

1、進出口貿易美國：貿易赤字增加2億美元（因為這架飛機是賣給美國AIG公司的，最終購買合同和付款給空客的都是美國AIG公司，計入歐洲對美國出口）。中國：貿易順差增加200萬美元（向空客出口艙門和飛機翼架固定接頭等件）。

2、外匯儲備和國債中國：少了支付飛機貸款，外匯儲備增加2億美元。此2億美元買了美國國債，美國欠中國的債務增加了2億美元。

在中國航空公司機隊擴張和擴張形式改變之前，飛機金融租賃規模

越來越大。中國引進的飛機越多，美國的貿易赤字和國債越多，這種扭曲中美國際收支表象的狀況就不會扭轉。

二、股票 今年八月初，國際金融市場傳出這樣一條消息：美國第一大銀行“美國銀行”資本充足率不足，需在金融市場上籌集資金。消息傳出，中國“建設銀行”H股股價應聲暴跌，六個交易日跌了20%，僅8月9日一天就跌了7.3%。在建行股價的帶動下，H股A股的銀行板塊，恆生國企指數和上證指數均大幅下跌。

美銀缺錢關銀行什麼事？因“美國銀行”乃“建設銀行”第二大股東！最多時擁有建設銀行19%的股份，“建設銀行”是“美國銀行”的搖錢樹，美銀需要錢時就會出售建行股份套現。

從香港聯交所的公開資料可以查到，無論是工行、建行、中行三大行；中石化、中石油、中海油三桶油；移動、聯通、電信三大電信。還是中煤、中鋁、中國神華等資源性企業。中國各種壟斷性國營企業，各行各業的龍頭企業的十大股東中，差不多一半是美國的企業、基金。

高盛之於工行，美鋁之於中鋁，美國人用美元買中國企業股票，中國賣股票收美元買美國國債。截至2010年底，美國企業、基金和個人

投資者擁有中國A股股票價值1000多億美元，在香港上市的H股股票價值約2000億美元，在美國上市的中國企業股票價值約300億美元，合計3300億美元。

三、直接投資 如果說，股市是實體經濟的晴雨表的話，截止2011年10月1日，美國股市是全球碩果僅存的幾個仍處在“牛市”形態的市場之一。從上世紀80年代開始，美國限制本地資源開採，甚至海岸線150海裡範圍內的海上石油都禁止開採。

同時，美國把製造業外包到中國等發展中國家，用他國的資源、勞力為美國製造商品。把資源留在地下，把污染留給中國，美國因此出現了巨額貿易逆差。儘管30年間，截止2010年底，美國累計出現24700萬億美元的對外金融淨負債（美國商務部經濟分析局2011年6月28日發布的數據）。

看美國有多少企業在中國占據龍頭地位，看美國的品牌和消費方式如何滲透到每一個中國人吧：飲料業：可口可樂、百事可樂，零售業：沃爾瑪、安利；汽車：通用、福特；餐飲業：麥當勞、肯得基、星巴克、必勝客、德克士；快速消費品：寶潔、家樂氏，強生、舒潔、雅芳、亨氏，高露潔、百威；體育用品和服飾：耐克、匡威；服裝：GAP、貝納通、CK、駱駝、LEE、coach、花花公子、NAUTICA、聖·保羅、GUESS；電子和其它消費品：蘋果、英特爾、惠普、戴爾、富士施樂、3M、迪斯尼，惠氏。等等等等……

可以這樣說，在美國，每個商場的各個角落都有“中國代工”的商品；而中國，大街上到處都有美國人的店鋪，每個商場的各個角落都有美國牌子的商品。用中國的資源、在中國製造、賣給中國人，賺走最大頭的品牌及營銷價值。

美國標準普爾500企業在中國的分支每年就用這樣方式從中國賺取超過800億美元，按其14倍的歷史平均市盈率，其在中國的資產價值約11000億美元。加上其它中小企業在中國投資，美國企業在中國擁有的資產價值，高達15000億美元。

源自：看國事（公眾號）



浙江省僑聯代表團在美推廣浙江美食文化

【本報綜合報導】以浙江僑聯張維仁副主席為團長的代表團一行近日訪美。12月10日，由浙江省僑聯主辦，浙江省餐飲行業協會、浙江僑界中餐業交流合作促進會、合豐（金華）承辦的“2016浙江美食走進紐約品鑑會”在紐約君豪大酒樓舉行了活動，推廣浙江美食文化。

代表團成員包括：省僑聯辦公室主任朱小敏、浙江青田縣委宣傳部副部長楊曉群、浙江省餐飲行業協會執行秘書長戈掌根、浙江西子賓館行政總廚朱啟金、杭州新新飯店行政總廚陳建俊、中國合豐科技（金華）公司董事長孫宇豐、新華社新華移動傳媒股份有限公司總經理顧廣生。

此次品鑑會邀請來自中國駐紐約領事館官員及紐約市相關政府官員、紐約地區（含新澤西州）中餐界及紐約烹飪學校代表、紐約地區（含新澤西州）主要華人華僑社團負責人等相關負責人等近200多人參加，並現場評選出一道“最受美國歡迎”的浙菜及“最想學習”的浙菜。

通過現場演示、品鑑和宣傳，深入推廣浙菜文化的博大精深，重塑高端中餐、文化中餐、品牌中餐的形象。以杭州西子賓館和新新飯店的兩位浙菜大師領銜的G20專用廚藝團隊在品鑑會上展示了G20各國首腦菜品。一道道做工考究、形色精美、醇香濃郁的菜餚相繼上桌，嘉賓們細細品鑑，贊聲不絕。美國華人餐飲業協會給兩位廚師頒發了“浙江美食國際文化交流大使”證書。

浙江僑界中餐業交流合作促進會選與美國中餐培訓基地（Chinese Culinary Institute）簽署了中餐人才培

養戰略合作協議，為下一步雙方的人才互輸、文化交流、業務提升打下了良好的基礎。

代表團13日訪問洛杉磯，與南加州浙江籍僑界代表齊聚一堂，共同探討海外中餐推廣大計。牽頭負責洛杉磯地區餐館登記的美國華人聯合總會基金會主席王儉美表示，洛杉磯地區浙江餐館並不多，在登記過程中也面臨諸多困難，不過最終經過大家的一致努力，圓滿完成了既定餐館登記的任務。

張維仁還先後走訪了數家浙江僑商企業，考察僑胞在海外發展情況。南加州浙江籍八大僑團13日晚在凱悅大酒樓舉辦歡迎會，宴開六桌，歡迎浙江省僑聯副主席張維仁暨訪美代表團。中領館副總領事王雷、僑務組組長王學政領事等受邀出席。

張維仁指出，浙江省僑聯順應僑胞需求，推動實施“海外萬家中餐館推廣計劃”，一方面弘揚中華美食文化，另一方面振興華僑經濟。包括浙江在內，來自全國各地的很



多海外僑胞都是依靠餐飲業進行打拼，僑聯希望通過振興中餐，來為海外僑胞做一些實實在在的事情，也希望通過中餐發展來推動中國文化在海外的傳播。目前已經有全世界57個國家一萬餘家餐館提交了表格，進行登記。在這個基礎上，僑聯著手開發“吃遍全球”App手機程序設計，便於華人在海外搜索中餐館。此外，僑聯還從登記的餐館中篩選了一部分餐館，免費為他們安裝電視機頂盒，播放美食推介內容。

張維仁每到一處都向浙江籍僑胞表示，浙江以“建設美麗浙江，創

建美好生活”為指導方針，希望大家一如既往地關注、支持浙江經濟建設與發展。僑聯是大家的娘家，會更好地為大家做好服務工作，同時也懇請大家加強與僑聯的互動，大家共同努力，為家鄉的經濟發展做出更大的貢獻。

代表團全體成員懷著強烈的使命感、責任感、榮譽感，以弘揚中華美食文化、助推浙菜走出去為己任，圓滿完成了此次訪美任務。

右上圖為：浙江僑聯張維仁副主席向洛杉磯中領館王雷副總領事贈送紀念畫作



台灣有些節日和大陸不一樣

台灣有很多節日和大陸一樣，例如春節、端午、中秋，也有很多節日和大陸不一樣。今天我們就來講講哪些節日和大陸不同吧！

首先最不一樣的，當然就是兒童節了。台灣的兒童節是4月4日，由來是在1931年的中華慈幼協會提議，將這天定為兒童節，全國必須放假一天。但是，1991年-1997年這個節日又與婦女節合併放假一天。1998年以後取消放假，併入「週休2日的假期」。

不過，2011年起又恢復為假日，2012年再次修法，如果遇到與清明節同一日，則在前一日4月3日放假。

總之，台灣的兒童節和香港是同一天。

台灣的父親節也和大陸不同，是8月8日。據說全世界只有蒙古和台灣一樣是這天作父親節。

但父親節之所以定在8月8日，除了諧音之外，還有令人感動的歷史故事。

1945年8月6日，上海《申報》表示：美國為紀念戰爭中陣亡將士的妻與母，曾發起創立母親節。中國也應該發起創立自己的父親節。因“父”字形同“八八”，且“八八”讀音也與“爸爸”相同，故號召上海市民，一同來過“八八父親節”。

當時，日軍雖馬上要投降，但上海仍在其控制之下，這一倡議“暗中表示懷念祖國之意”，是有風險的。1945年的“父親節”活動，影響範圍有限。至1946年5月，又有更多上海名流聯名向國民政府請求定每年的8月8日為“父親節”，因為“中國八年抗戰，終究得到了最後勝利，這八年陣亡將士不可計數，而這輩將士，前赴後繼，殺

敵致果的忠勇精神，實受父親平日教養和隨時激勵的結果，所以父親對於這次抗戰勝利的影響，十分偉大。”

該請求獲國民政府批准。每年的8月8日，遂成為全國性質的法定“父親節”。在這一天，子女佩花以作紀念——父親健在者，佩以紅花；逝世者，佩以白花。

當然，現在台灣早就沒有這種佩花的風俗了。最多也就是買個禮物送爸爸。

至於母親節，倒是兩岸一樣的，都是五月的第二個星期天。

還有一個節日，台灣和大陸完全不同。那就是教師節。

台灣是9月28日，因為那天是孔子誕辰。

教師節最早由南京中央大學在1931年發起建立，1952年確定為9月28日，在這天各地孔廟都會舉行隆重的典禮。當然也會有各種“慶祝教師節大會”或“師鐸獎”之類的。

至於大陸的“十一”長假，台灣當然不會有。那麼“五一”小長假呢？台灣只會定在5月1日放一天，所以也不會有小長假。更不會有工人聯歡晚會。

另外，台灣還有一個假日是大陸絕對沒有的。那就是228紀念日，1995年2月28日，當時台灣領導人李登輝代表當局首次為“二二八事件”向受難者家屬及全體民眾道歉。幾年之後，決定這一天放假。

所以，當你在祝賀國人佳節愉快時，要記得注意一下，你的節，不一定等於他的節哦！

作者：到尼，70後的川籍台灣人，資深媒體人



中國經濟逆勢上行 引來國際專家嘆服

【新華社特稿】在12月16日閉幕的中央經濟工作會議上，中國決策層為今後一年確定了“堅持以推進供給側結構性改革為主線，適度擴大總需求，加強預期引導，深化創新驅動”等改革發展方略，釋放了“穩中求進”的利好信息。不少海外專家認為，今後中國經濟仍有希望延續今年下半年以來的逆勢上行態勢，在穩定發展中，不斷推進結構性變革。

今年以來，中國經濟形勢緩中趨穩、穩中向好，經濟運行保持在合理區間，質量和效益提高。中國經濟逆勢上行令年初曾對中國經濟表示擔憂的國際機構嘆服。如今，海外觀察人士普遍認為，伴隨供給側結構性改革繼續深化，今後中國經濟仍將保持穩中有進的發展態勢。

過去30多年，中國經濟持續高速增長，在全球範圍內創造了增長奇蹟。展望未來，國際機構仍然堅定看好中國經濟的巨大潛力和光明前景。標準普爾公司首席全球經濟學家保羅·希爾德說，中國已經是全球最大的經濟體之一，只要繼續深化各項改革，中國經濟未來仍有很大增長空間。

瑞士第二大銀行瑞士信貸日前發布報告，將今年中國國內生產總值(GDP)增長預期由6.5%上調至6.6%，並將2017年增長預期由6%上調至6.3%。報告說，中國經濟增長在經歷了幾年來的放緩後，目前正呈現企穩態勢。

美銀美林在《2017年經濟展望報告》中提到，中國經濟數據企穩，對中國經濟“硬著陸”以及人民幣貶值的擔憂有些言過其實。美銀美林全球經濟研究聯席主管伊森·哈里斯預計，明年中國經濟仍會保持穩定增長。

在經濟增長動力不減的同時，中國經濟結構也進一步優化。正如中央經濟工作會議指出的那樣，今年經濟結構繼續優化，創新對發展的支撐作用增強。

“金磚國家”概念首創者、英國經濟學家吉姆·奧尼爾(左下圖)說，中國經濟目前正努力從出口驅動的型轉為消費驅動型，相關數據顯示這一轉型正在進行。他說：“中國消費增長雖然放緩，但仍以10%的速度增長，消費支出佔GDP的份額正在增加，這正是中國與世界所期待發生的。”

澳大利亞國民銀行認為，中國第三產業發展勢頭格外迅猛，其規模已超過傳統工業且仍在不斷增長，這有效對沖了第一和第二產業動力的相對不足，第三產業已逐步成為中國經濟增長的主動力。

奧尼爾表示，未來中國還需要對國內金融市場進行更多改革，特別是信貸系統，在判斷什麼是“良性信貸”什麼是“不良信貸”方面，市場應扮演更重要的角色。

經濟合作與發展組織中國經濟政策研究室主任馬吉特·莫爾納說，在財政制度改革方面，中國的改革“非常成功”。譬如，中國修改預算法就是“中央和地方責任管理的一次重要改進，有利於管控地方債務風險，促進地方債務更加透明”。

除了加快推進財稅、金融、社保等基礎性關鍵性改革，中國還將紮實推進“一帶一路”建設，改善投資環境，擴大開放領域，以更快速度更深度融合世界，並讓其他國家享受到更多中國發展帶來的紅利。

埃及艾因沙姆斯大學埃中研究中心主任亞西爾·賈德拉說，埃中雙方已在“一帶一路”框架下進行了一系列重要項目合作，埃及從中受益頗多。

馬吉特說，“一帶一路”不僅促進了國家和地區間的貿易和投資融合，對於推動在知識產權保護和應對氣候變化等領域的國際合作也起到了積極作用。

貝爾格萊德大學政治學院亞洲和遠東研究中心創始人、主任德拉加娜·米特羅維奇說：“塞爾維亞人民、尤其是商業界人士期待更多來自中國的直接投資，以推動塞經濟可持續增長，創造更多就業崗位。”

執筆記者：馬港、俞峰博； 參與記者：高攀、李桃、王乃水、孫曉夢、桂濤、韓冰、韓苗、凌馨、劉洪德、鄭凱倫、王慧娟

港媒揭“四獨”背後“日本魔爪”

據香港《大公報》報導，12月10日是所謂“世界人權日”，“台灣人權文化協會”在台中舉辦嘉年華活動。香港“本土民主前線”的發言人黃台仰、“香港民族黨”召集人陳浩天及發言人周浩輝等“港獨”分子均獲邀擔任演講嘉賓。香港《大公報》記者到當地採訪，發現活動現場充斥“台獨”“疆獨”“蒙獨”分子及支持者。而主辦單位“台灣人權文化協會”也是“台獨”機構，現任理事長何嘉雄是前“台灣建國黨”副主席，當天在會場招呼各方“獨派”分子的“台灣人權文化協會”成員王奕凱曾是“台獨”組織“基進黨”的成員。

據台灣《聯合報》報導，國民黨完全在野後，能否再起，所屬的智庫扮演重要的監督功能。近日傳出負責實際運作的兩位副董事長請辭。國民黨智庫證實，確有其事。執行副董事長杜紫軍則坦言本月1日已離職。但有黨內高層解讀，台當局“不當黨產處理委員會”清查在即，被“黨產會”定位為黨附隨組織的智庫恐怕也難逃追殺，再加上黨正推動組織瘦身，智庫不可能不跟進，難題將屆，兩位副董請辭是跳船。但智庫高層說，兩人去職都有主客觀因素，解讀為跳船太過。杜紫軍表示，當初接任智庫副董事長時，是因卸任台灣“行政院副院長



國民黨高層憂心智庫難逃台當局追殺

據台灣《聯合報》報導，國民黨完全在野後，能否再起，所屬的智庫扮演重要的監督功能。近日傳出負責實際運作的兩位副董事長請辭。國民黨智庫證實，確有其事。執行副董事長杜紫軍則坦言本月1日已離職。

但有黨內高層解讀，台當局“不當黨產處理委員會”清查在即，被“黨產會”定位為黨附隨組織的智庫恐怕也難逃追殺，再加上黨正推動組織瘦身，智庫不可能不跟進，難題將屆，兩位副董請辭是跳船。但智庫高層說，兩人去職都有主客觀因素，解讀為跳船太過。杜紫軍表示，當初接任智庫副董事長時，是因卸任台灣“行政院副院長

後，希望停一下腳步，黨主席洪秀柱邀約時，才答應可“幫忙一段時間”，如今任職已逾半年，基於個人生涯規劃，盼能去做自己的工作，才請辭並轉任顧問。

至於另一位副董朱志洋也傳請辭，國民黨智庫高層表示，主要是因朱擔任總裁的友嘉集團近日向銀行借貸三筆款項，全遭婉拒，側面了解與朱兼任智庫副董事長有關，讓他興起不如歸去的念頭，但辭呈仍未獲准。

智庫董事林郁方表示，杜紫軍與朱志洋均已完成階段性任務，若能繼續是好事，即使兩人請辭，仍是智庫力量延伸，“有心幫忙在哪都

可以”。黨內人士透露，12月27日智庫將召開董事會，討論明年度預算規模，屆時也不排除討論相關人事。

杜紫軍去職後，智庫會不會連帶撤換由杜推薦的智庫執行長孫立群，甚至順勢推動智庫瘦身？杜紫軍表示，智庫人事要尊重洪秀柱。智庫高層則說，黨現在正是用人之際，副董請辭案不會牽涉到孫立群。

智庫高層表示，大環境不佳，目前台灣所有民間單位幾乎都是遇缺不補，“智庫也不例外”。該智庫人士表示，國民黨智庫研究員只有近40人，編制不大，行政人員也多半以服務十餘年，在需才孔急下，

不會主動裁員。

智庫高層也抱怨，不僅智庫人事，就連與黨或智庫友好學者申請政府研究計劃補助申請案時，都傳遭民進黨當局壓力，逼學者與國民黨劃清界線。林郁方說，在野黨原本就要過清苦生活，有人願幫忙要心存感恩，若有人因此被影響則要抱歉。

台灣“立法院”國民黨總召廖國棟也說，可體會兩位副董選擇，這也是“在野黨必發難對的事”。廖表示，之前請部分友善學者代表黨團出席公聽會時，就有學者表示為難，但他們有各自立場要照顧，黨團也只能尊重。

加州爾灣市東木小區全新超級學區房開盤 買房專車 負責貸款 全程服務 626.677.6488 QQ/微信 2475051295 微信公眾號 meiguorealty

Real estate listings for Eastwood area with prices: 東木村-阿瓦隆區1號A、B戶型 \$490,000; 東木村-阿瓦隆區3號A、B戶型 \$599,000; 東木村-海倫娜區2號戶型 \$672,000; 東木村-馬林區1號戶型 \$864,000-\$890,000; 東木村-馬林區1Y號戶型 \$900,000以上; 東木村-馬林區2號戶型 \$933,000-\$937,000; 東木村-皮埃蒙特區1號戶型 \$999,000-\$1,064,235; 東木村-皮埃蒙特區2號戶型 \$1,107,000-\$1,185,978

“今日頭條”做的是娛樂而非新聞

以技術驅動的今日頭條通過推薦算法取得了快速發展，這同時也給行業帶來了震動。不但出現了直接競品一點資訊，其他互聯網媒體平台也把今日頭條視為對手，騰訊直接推出了天天快報作為對標，網易等也紛紛跟進。

但是，通過對市場進行分析和邏輯推理，以及今日頭條的發展軌跡來看，今日頭條做的並非新聞資訊。如果無法理解這一點，以新聞資訊為基礎的競爭對手將面臨一場非對稱競爭。今日頭條的產品邏輯和現實情況表明，今日頭條做的是以娛樂為目的的內容，而非獲取即時有效新聞的媒體聚合，並且有跡象表明，今日頭條未來將會切入社交，野心恐是中國版的 Facebook。

1、為什麼今日頭條做的不是資訊——推薦算法不適合新聞

為什麼說今日頭條做的不是新聞資訊？因為，以技術為驅動的推薦算法不適合做新聞資訊，也無法成功。從這個角度來說，做新聞對於今日頭條是失敗，而如果將今日頭條定位為內容，就會得出一樣的結論。

正如一點資訊及其他新聞 APP 高管指出的，依靠算法而沒有人工篩選干預造成的結果是，良幣驅逐劣幣，導致標題黨、獵奇類等以人性弱點來吸引眼球的內容盛行，反而有深度分析的文章被埋沒，最終導致優秀內容創作者離去。

這種說法是正確的，對於一個媒體平台的確如此，也確實有不少人因此離開今日頭條。另外，如果我們從新聞的要素特點來分析，就會發現更大的矛盾。新聞講究及時性、真實性和深度，這恰好是以推薦算法為基礎的今日頭條所不具備的。

1) 及時性。打開今日頭條就會發現，推薦的文章中新聞資訊僅佔一小部分，而大多是不受時間約束的內容性文章，歷史、文化、小說等。

2) 真實性。由於自身不生產內

容，今日頭條對平台上內容的真實性也無法保證，大多依靠事後闢謠而非提前篩選。

3) 深度。今日頭條推薦的文章都是速讀類的快餐內容，用戶的目的主要是消遣和娛樂，並沒有足夠的耐心閱讀消耗腦力的文章。並且如果不開閱讀，推薦文章的質量還會有所降低。往往人性是弱的，這也是謠言傳播迅速的原因，而推薦算法又恰好依賴的是這一點。

除此之外，如果從目的上進行分析，我們將發現頭條做的也不是新聞資訊。新聞資訊的目的是讓人在較短的時間內獲取想得到的最有用的信息，可以說，停留時間越短越好。但是，頭條的推薦算法是想讓用戶更長時間地停留在平台上，讓用戶“停不下來”，這與新聞資訊的目的是背離的。

因此，如果定位為新聞資訊的話，頭條將是失敗的。但是，如果將頭條看做是一個消遣、打發空閒時間的娛樂平台，就會發現頭條無疑是成功的。所以，頭條將在後者的定位上越走越遠，如果我們了解一下今日頭條創始人的其他產品“內涵段子”等，就會更好地理解這一點。而如果一點資訊、天天快報等無法明白這一點，接下來將會迎來一場非對稱競爭。

2、新聞資訊的未來

既然今日頭條做的不是資訊，那麼我們也順便談一下新聞資訊的未來。事實上，新聞資訊領域的競爭將會在平台和專業性媒體間展開。

平台媒體依舊以原有門戶網站為代表，一方面集成其他媒體資源，另一方面自己也生產內容，內容以娛樂為主。比如騰訊、網易等都有自己的欄目。

專業性媒體以界面、澎湃等為代表，自己生產內容，以專業性和深度見長，培養細分客戶群體。

雖然兩者在不斷融合，但堅持自己的定位最為重要。每一種形式都

有存在的價值且前景可期，但是如果定位模糊和混淆，就會出現問題。比如，有新聞 APP 不斷在自身頭條新聞中推薦更多的內容，對標一點資訊和今日頭條，就會導致客戶的流失。

3、從發展軌跡推演今日頭條的方向

如果說今日頭條一開始是以技術驅動的資訊聚合的話，那麼從頭條號開始，今日頭條已經不再單純追求技術了，而是培養自身的內容生態體系，謀求新的突破。問題是，突破點會在這裡。

推薦算法的技術並沒有太高的壁壘的，之前在 PC 時代的媒體聚合是百度，不過今日頭條捷足先登，取得了移動端的先機。但這種技術上的優勢依舊很難維持，網易、騰訊等不斷嘗試，而一點資訊更是完全對標。但是，從頭條號開始，事情就變得不一樣了，今日頭條很有可能選擇了一條不同的路。

從頭條號開始，通過補貼和廣告分層的形式，今日頭條先是培養文字內容，進而是短視頻。這些表明今日頭條已經註重在生態系統的建立，並且通過訂閱制，今日頭條有切入社交的前兆。我們分析，當訂閱具備一定的規模，對推薦的依賴將會減少，今日頭條將會以內容分享的形式，切入社交。也就是說，頭條號發布的內容將會以信息流的形式，展現頭條號的“圈子”裡面。並且這一點在 APP 上已經初露端倪，目前進入一個頭條號，發布的內容已經以信息流的形式展示，這是一個細微的變化，可以和一點資訊作為對比。可以預期的是，下一步，所有的頭條號發布的內容將會以信息流的形式，展現一個“圈子”裡。

通過內容的訂閱和分享，今日頭條更像是 YouTube 以及 Facebook，而分享的內容是文章、短視頻等，這甚至和微博形成競爭對手。所不



同的是，今日頭條擁有自身的內容體系——平台上擁有大量的內容生產者和訂閱用戶。那麼接下來就是生態系統的競爭——如何讓內容生產者願意留下，這其中最關鍵的就是合理的利益分配。事實上，這就涉及到生態系統的本質，什麼才是生態系統。

4、生態系統的競爭

作為一個平台，所謂的生態系統就是各方共生共贏的局面，參與者都能實現自身價值。而參與者越多，平台越穩定，就像自然界的生態系統一樣，食物鏈越長，每條食物鏈上的生物越多，生態系統穩定性越強，抵抗力越強。

淘寶能夠使商家、客戶、快遞公司、平台共贏，另外刷單等灰色產業也對平台起到了作用。微信的生態系統要好於 QQ，因為微信有更多的外部參與者——公眾號的出現，公眾號及支付等其他功能一方面讓

眾多企業能夠達到目的，同時也讓用戶的粘性增強，小程序的出現則會讓系統更加龐大和穩定。了解了生態系統原理的微博最近也做的風生水起。需要指出的是，公關行業的介入都對微信和微博的發展起到了促進作用。從這個角度來講，某公司基於多元化戰略的所謂生態化反根本稱不上生態系統，生態系統一定是開放的，相關利益方共同參與，比如谷歌、蘋果和微軟都對自己的開發者大會格外重視。

對於今日頭條來說，就是主要內容生產者能夠盈利，給用戶提供有價值的內容。而基於越多的參與者將會使生態系統更加完善，今日頭條的基礎工作將是合理的收益制度，並引入新的參與者，使生態系統更加穩固。

我們認為，頭條號將會有更多的功能，以現有媒體、個人、公司為代表的內容生產者，他們的盈利模式

將是廣告分成、自營廣告。未來為使平台更加壯大，頭條號將引入電商，比如推出企業號，類似微信公眾號，將能夠對企業進行宣傳，並直接接入電商。而訂閱的頭條號內容將以信息流的形式出現在圈子裡面，這就像是，微信公眾號的文章出現在了朋友圈裡——不過頭條的圈子將比微信更開放，比微博要封閉一些，就像是中國版的 Facebook。

而如果人人都能發布狀態，成為開放式社交，就像是微博和微信的中間形態——就像微信訂閱的文章出現在了朋友圈一樣。

內容的訂閱和分享，多方的參與，娛樂和分享的需求，將是今日頭條的未來。而基於這樣的分析，未來的競爭將會更加精彩。

作者：末華
源自：微信公眾號 mohuazl



可口可樂公司 (Coca Cola Co.) 在 CEO 接班方面一向很開誠佈公。因此當該公司 12 月 9 日正式宣佈在可口可樂工作了 38 年的首席執行官穆泰康 (Muhtar Kent) 將卸任、而首席運營官詹坤熙 (James Quincey) 將走馬上任的消息時，並不令人意外。但接下來會發生什麼還不清楚。

詹坤熙並非前來攪局的外人；過去 20 年來，他一直在可口可樂公司負責各項業務。但是，在這個消費者日益遠離含糖飲料的時代，要想成功執掌可口可樂這個以此類飲料為基礎的、全球最具代表性的企業，他可能不得不做一番攪局。

過去 3 年來，可口可樂的市場份額僅增加了 1%，而百事公司 (Pepsi) 和 Dr. Pepper Snapple 分別增加了 24% 和 80%。

即將卸任的穆泰康已經啟動了一項重組計劃，以賣掉裝瓶業務，進一步推進向水、茶飲及果汁方面發展的業務多元化，並讓可口可樂變得更像一家營銷商，而非生產商。但是否將這項計劃付諸實施，或加快施行，都要取決於詹坤熙。因為到目前為止，這些改變並未扭轉銷售額連續近 4 年下滑的趨勢，也未能扭轉可口可樂至少自世紀 80 年代以來最糟糕的投資回報表現。

詹坤熙的動作必須比其前任更

快。以下是一些可以著手的方面：

交易

詹坤熙的聲望建立在併購操盤之上，包括可口可樂對果汁廠商 Jugos del Valle 和 Innocent 的收購。近年來，可口可樂將重點放在了小打小鬧式的業務互補收購方面，但要想在碳酸飲料之外推出口可樂的增長，詹坤熙的野心還要更大一些。而其中的一個極端，如 Susquehanna 和 Bernstein 的分析師們提議的，可口可樂可以考慮與百威英博公司 (Anheuser-Busch InBev) 聯手。不過，由於百威英博剛以 1030 億美元的價格接手了 SAB 米勒啤酒公司 (SAB Miller)，而可口可樂的市值又高達 1820 億美元，因此一大堆的反壟斷問題必會讓這筆交易難以下嚥。但分析師們給出的方向是對的。隨著全球增長及碳酸飲料的需求持續走軟，進一步整合食品與飲料廠商勢在必行。可口可樂新的掌門人需要跳出僅收購小品牌的意識，因為它們難以在短時間內為可口可樂帶來有意義的增長。

伯克希爾-哈撒韋公司 (Berkshire

可口可樂換帥能否重振旗鼓？

Hathaway) 持有可口可樂公司約 9% 的股份，從而幫助這家增長緩慢的碳酸飲料廠商抵禦了維權投資者的行動，後者常會拿它的競爭者下手。但可口可樂可能無法一直仰仗這層保護了。儘管沃倫·巴菲特 (Warren Buffett) 在 12 月 9 日對可口可樂的接班計劃表示讚揚；但僅僅一天前，他的公子、伯克希爾的董事會成員霍華德·巴菲特 (Howard Buffett) 退出了可口可樂的董事會。時間可能只是巧合，但也可能如 Bernstein 指出的，這或許預示了伯克希爾對可

可口可樂立場的變化。若巴菲特減少持股，這家碳酸飲料廠商恐怕會立刻成為維權投資者的囊中之物。

科技

穆泰康曾開玩笑說，他執掌這家 130 年歷史的公司之時，iPhone 還沒影呢。而此後，人們的消費習慣已經徹底改變了。隨著前往沃爾瑪公司 (Walmart) 或塔吉特百貨公司 (Target) 購買碳酸飲料的人越來越少，消費品廠商們都開始竭力打造自己的電商分支，以與不斷推出自家產品線的亞馬遜公司 (Amazon) 爭奪市場。可口可樂也得加入這場科

技遊戲了。比如，它需要提升電商分支的地位，使其與其他重要業務並駕齊驅，同時攜手線上的快遞與外賣服務商，來完成產品的投遞。

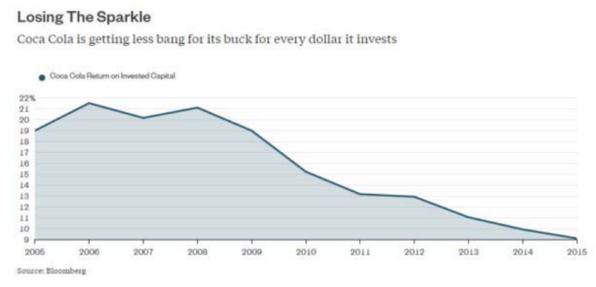
營銷與監管政策

可口可樂提供更小瓶的飲料

要求新包裝突出含糖量標識的規範即將施行，飲料稅也將上漲。可口可樂已經機智地更換了包裝，以提供更小瓶的飲料，同時表示正在研製旗下很多飲品的新配方，以減少含糖量。它應當堅定地保持這一路線，而不是用誤導的研究或私下的遊說來抵抗此類改變。詹坤熙應當認識到，在一場針對糖類的全面戰爭爆發之際，碳酸飲料的銷售既是一個監管問題，也是一個同樣重要的營銷問題。

這份任務清單十分艱鉅。詹坤熙無疑已經做好了準備 (他成為接班人已經很久)，但要想帶領可口可樂打破一連串的敗績，他需要的不只是經驗而已。他必須讓公司重振旗鼓。

撰文：Shelly Banjo
源自：商業周刊中文版



南加州奇諾市全新學區房獨立屋出售 626.677.6488

QQ / 微信 : 2475051295 微信公眾號 : meiguorealty

麥肯納公園社區

所屬學區：奇諾聯合學區
地稅：1.05%
小區月費160美元

- 全新別墅，室內設施配套齊全，可即刻入住；
- 多種戶型選擇，搭配不同建築風格，滿足不同需求；
- 優秀社區提供150畝綠地公園，休閒散步，自由暢行
- 高校環繞，小學、中學、高中均名列前茅，優異學區前途無限。
- 室外設備完善，泳池、綠地灌溉系統、超大型健身中心、會議室、辦公室、兒童游樂區、公園。
- 周邊奇諾購物廣場、99大華超市、Costco大型超市，Crossroads Entertainment Center, Target, Staples等商鋪雲集
- 71號、91號和60號等多條高速公路比鄰，交通方便。

1 號戶型

售 \$478,990

3臥室 2.5浴 房屋面積:1642平方英尺
2016年建 獨立屋 2車位
每平方英尺292美元

2 號戶型

售 \$550,990

4臥室 4浴 房屋面積:2414平方英尺
2016年建 獨立屋 3車位
每平方英尺228美元

3 號戶型

售 \$560,990

4-6臥室 3-4浴 房屋面積:2610平方英尺
2016年建 獨立屋 3車位
每平方英尺215美元

陳大年：玩命創業是個錯誤

【編者按】作為中國著名的連續創業者，盛大聯合創始人、WiFi 萬能鑰匙創始人兼 CEO 陳大年在近日哈佛論壇的演講中，反對拼命求快的創業方式。以下是陳大年在哈佛演講的實錄。

在哈佛的演講，是我從業 16 年以來第二次在公開場合做分享。選擇主題的時候有些糾結，在哈佛這個平臺講點什麼好呢？一開始，我想是不是該講點宏觀的東西？比如：經濟危機對世界的影響？聽上去比較酷、比較哈佛，但我其實不懂這些。後來，我想還是得珍惜這次難得的機會，講一些我自己認為懂的東西。所以，我就來總結下在過去十幾年創辦企業的過程裡，自己最大的心得和感悟。

今天現場有不少外國的朋友，我的英文真的不太好，所以抱歉用中文給大家分享，不過講之前我先糾正一下原本的英文標題，中文標題叫做《創業者如何正確地偷懶》，我覺得合適的翻譯應該是“be lazy, be success”。

從拼命創業，到“be lazy, be success”，是在 16 年的創業過程中最大的轉變。熟悉我的人知道，在盛大創業時我的狀態和現在的狀態是完全不同的。

Be lazy 是一種什麼樣的狀態？連尚網路是我在 2013 年 9 月成立的，到今天接近三年半。這三年半裡，我每天工作時間差不多是六小時——每天早上十點半到公司，中午會有兩小時的吃飯和健身時間，到晚上六點鐘雷打不動回家，禮拜六禮拜

天絕對不幹活。

那麼拼命又是什麼狀態呢？十多年前，我和晶（著名投資人，哈佛中心負責人）剛認識，盛大也剛起步，這個時候我們平均每天工作時間接近 15 小時，而一年大概只休息七天。我們從小到大接受的教育，是傳統的成功學教育。比如說大家耳熟能詳的“勤勞致富”，“我成功的原因是把別人喝咖啡的時間拿來學習”，還有“領導必須身先士卒”，對不對？成功學教育都是這樣的故事。所以我們也一直是以這樣的心態在工作。

後來，公司就成功了。大家知道，盛大這家公司對中國互聯網起到了一些積極的作用。不僅因為它曾是中國最賺錢的互聯網公司，曾經是中國用戶量最大的互聯網公司。而盛大對中國互聯網產業最大的意義其實是在 2000 年左右，互聯網第一次泡沫破碎時，重建了資本對中國互聯網產業的信心。當時的資本相信眼球經濟，但投了好多年還是看不到盈利希望，而美國網路公司已經靠賣廣告活得很好了。在這個時候，盛大出來了。我們做了一個網路遊戲（按：盛大在 2000 年推出 MMORPG 遊戲《熱血傳奇》），我們把市場打開了，開始賺錢了，並且賺了很多。然後投資商說：“喲，原來中國是能賺到錢的！只是中國賺錢的方法和美國不一樣”。

這件事情成了以後給我們以及整個行業很大的暗示，好像創業要拼命的邏輯是對的。還有一個動力是

一種恐慌，覺得不努力，錯過了一個機會也許就會滿盤皆輸。所以我們繼續這麼拼命，但後來事情就開始變化了。大概在 2006 年的時候，我們兩兄弟去醫院的次數變得越來越多。



在座的各位應該很少有人知道，有一種很極端的病理反應是“瀕死體驗”。我第一次經歷的時候，是在浦東的一座立交橋下面。我躺在地上，仰面望著天，等著救護車。那時已是晚上十點了，而在我的內心已經確信過幾分鐘就會死去。立交橋上的路燈就這麼冷冷地照著。然後身體就垮掉了，修養到今天也無法承受正常的工作強度。

我心想，這個事情不科學啊！因為我從小看的電視劇都是這樣講的，一個人創業成功了，每天喝個小酒、開開車、下下棋。為什麼到我頭上，就需要每天這麼拼命，最後都把自己拼到醫院裡去呢？

所以我開始反思——創業需要拼命才能成功這件事情，到底對不對？我想了很久，也讀了很多書。最後我發現，拼命創業是個偽命題，拼命對創業其實沒什麼幫助。

大部分人都認為，和先行者競爭的最重要一條是要比他們拼命。我也做投資，一般創業者在跟我講商業計畫書的時候都會說：“年總我相信我，我一定會每天沒日沒夜地幹活，我一定會對得起你的投資。”其實這個沒有意義。

我們來做個簡單的數學題，一個創業公司有 50 個人就已經算很大了對不對？一個人一天工作 8 小時算一個人天，如果這 50 個人拼命幹活，拼到不睡覺，那麼每日擁有的工作能力是 150 人天。那他的競爭對手呢？比如騰訊，2014 年就有 2 萬 5 千人。50 人天和 2.5 萬人天之間的競爭，和 150 人天和 2.5 萬人在競爭有什麼區別嗎？完全沒有區別。所以這麼一算，你就發現玩命沒什麼意義。

再往下想，其實事情比你想象的更糟。拼命不但沒有意義，還會導致致命的壞處。這並不是特指身體的傷害。我不否認，每天工作六小時是因為被玩命搞壞的身體至今沒有恢復，無法承受正常上班的負擔。但我想說的壞處，更多在於對企業本身的傷害。

創始人為什麼更認同拼命創業？是因為拼命創業能夠帶給你肉眼可見的成就感。比如說你今天有一個專案，正常需要 10 天完成，老闆挽著袖子拼命上，5 天就做完了，這就特別有成就感。然而為了這壓縮的 5 天，我們放棄了什麼？首先是每個

員工的學習時間。若干年之後，你會發現我們的同事，從行業最前沿的人，變成了落伍的人，不知道最新的趨勢，因為他們沒時間學習。

第二個被壓榨掉的是思考時間。為了趕進度，越來越失去思考的習慣。越做，發現你前置考慮的時間越短；越做，停下思考的時間越短。然後失敗率逐步增加，每一次失敗都會引起很多員工士氣的低落，整個事情就會變得越來越糟糕。

當公司走得越來越差的時候，第三件很糟糕的事情發生了。在以前，半夜一點我說開會了，然後所有員工跟我進會議室是經常性的。而在這樣的狀態下，如果遇到了計畫外的事件，你能怎麼辦呢？通宵不睡？而這個時候，公司就會變得越來越脆弱，可能一兩件突發事件就能讓公司脫離正軌。

於是我開始復盤成功企業的路徑，我們自己，也包括阿裡、騰訊。我發現決定這些公司成就的，往往就是其中的幾件事，而其他大部分的工作都是錦上添花。只要做對了這幾件事，又不太在意短期利益的話，這些公司一樣能夠達到今天的成就。

比如說像盛大，盛大我們運營過的遊戲有 60 到 70 個，我們做過的領域也有很多，但對盛大所達到的最高點來說，其實只要做對三件事情就可以了：

第一件事情就是我們做的第一款遊戲，叫《熱血傳奇》，我們代理的，運營成功就能達到我們的第一個目標，就是“我們公司活著，我們公司賺錢了，我們有了很多用戶”。

我們做的第二件成功的事情是推出了《傳奇世界》的遊戲，這個遊戲是自主研發的。《傳奇世界》的成功給我們帶來的什麼呢？是盛大再也不要被我們之前代理遊戲的那家公司要脅了。我自己開發的遊戲，如果他們撤了，我們還能正常運行。原來他們說“我不跟你玩了”你就沒辦法，只能跑去和他們商量，要答應很多不應該答應的條件。但是這時候你就有了底氣，自主的技術在自己手裡總是硬氣的。

我們做的第三件事情，是我們的起點中文網成功了。起點成功的意義，是說我們不僅遊戲能成功，我們還在其他的全新方向和領域，開闢了既能賺錢，又有用戶量，又對行業產生巨大影響的模式。這種情況下，假如有一天所有人不玩遊戲了，那麼盛大這家公司也是健康的。

而其他的許多事情，當時看起來很重要，比如說盛大上市，我們是和 Google 同一年上的，也是和 Google 同一年成為全球表現最佳科技股的。但今天回頭看這件事情就會發現意義不大。因為你被評為最佳全球科技股對企業沒有太多幫助，它最大的作用是讓我們很“high”，對不對？

所以從這個角度再回頭看，就會發現我們做的事情裡，最有價值的事情很少。如果你不追求一個短期利益的話，你可以把很多的，也許 70% 到 80% 的工作全部拋掉。拋棄掉，公司就能夠特別從容。

今天的標題肯定是個標題黨，事實上，我想分享的是一種從容的管理公司的思路和想法，從而推動公

司從容地獲得成功，也能夠讓生活過得從容一些。互聯網是一個很奇怪的行業，本來應該是個鮮衣怒馬的行業，但現實卻總是血淋淋的。從我 20 年前進入開始，每年都能聽到有人過勞死，其中大比例的人群都是企業的創始人或者高管。在這背後，往往是創始人搶走了本應屬於員工的活兒，不但累了自己，也拖累了員工。

一個好的企業應該是值得長期投資的企業，短期投資是無法真正獲利的，這點巴菲特早就強調過了。為了達到這個目標，我認為唯一的方法，是把員工的工作、責任和權利，都交還給他們。企業的經營本應該是員工的，所以應該把活兒還給員工，讓員工去做。而同時，你也要幫助他們遏制住錦上添花的欲望，讓他們也從容起來。

我的理解，這是比較美國式的做法。相對而言，美國互聯網公司比中國的公司輕鬆很多。因為他們有很大的特點就是專注，Facebook 只會做社交，它不會因為社交成了老大就要來做汽車。而中國的公司做完手機，就一定去做特斯拉，對不對？這是一個常見的狀態。但看結果，美國公司做的業務少，但發展得依然很快。中國公司很習慣被誘惑，很多誘惑，比如“哎呀你看騰訊的生意很好，我也去做做，說不定也能賺很多”，對吧？所以最後，我發現我們最大的問題就在這裡——千萬不要和自己說“或多或少，總有好處，幹嘛不做”。把工作還給員工，並且把不是必要的事情全部停止，不要去做，這是我想做到的一個做公司的正確方法。

今年我在上海工作的時間加起來大概有兩個月，其他時間我都在新加坡。我回上海的時候，我的一個投資人就跑來見我，說：“年總我們投了那麼多的公司，我其他不敢說，但我敢說，你是我見過的 CEO 裡最懶的一個人。”因為他說，你看，A 公司的 L 總和 B 公司的 J 總，每天只睡 6 個小時，其他時間都在幹活。而你，每天只幹 6 個小時，而其他時間都在休息。

很犀利的問題，在我分享我的答案之前，先得跟大家分享一下連尚網路今年的成績。我們公司的產品叫做 WiFi 萬能鑰匙，註冊用戶數 9 個億，每個月活躍用戶數是 5.2 億。也就是說，這是在中國除了微信和 QQ 以外，活躍使用者量最大的產品。而我們的成長速度也是行業第一的，騰訊在今年八月份發佈的報告說，WiFi 萬能鑰匙的成長速度已經超過了 QQ 和微信，成為中國成長速度第一。另外，就在我這裡的前一天，艾瑞，中國最有名的市場調研公司之一，也剛剛發佈了一個報告，它的結果是：2016 年中國互聯網企業成長指數排行榜，我們公司的成長指數是 5.3，排名第一，大概比第二名高 10%。

所以，我對我的投資人說，當你看到一個企業的老闆不上班，但公司卻保持了高速增長的時候，其實你不應該焦慮，而應該感到高興。因為這是一個沒有明星企業家的企業，它的成就來自於員工的努力，而這種結果是有機制保障的。所以即使有一天，這個公司的老闆離開了，

公司依然不會受到影響，這不就是一個值得長期投資的企業麼？

我跟他分享了我這些年做 CEO 的工作重心，主要解決了三個問題。第一個問題是授權問題。要把業務的管理決策權還給員工，唯一的方法是授權。

但一講授權，不可避免地要考慮員工個人能力不夠怎麼辦？有職業道德問題、貪污怎麼辦？

在這個問題上，我們主要學習華為。華為用集體決策來代替個人決策，所以華為內部建 emt、建技術團隊、建安全專家團隊、建投資專家團隊，他們構建一個個委員會性質的機構來做所有的決策。我也跟華為學，我們公司現在也有 emt 的團隊，有技術專家組等等，而且這個機制不但放在我們技術的整個高端、高層的管理裡面，還把它沉到了下面，我們的一個事業部裡面，照樣有它的 emt 和技術專家委員會。

職業道德方面，華為靠的是審計。我總結成兩句話，第一句叫“先授權後審計”，先把權力交出去，你先做，但是做完以後一定會有審計。所以千萬要自律，否則一定被抓。第二句是“多審計，多授權”，當一個人不斷通過審計，證明了他的操守，那麼必然可以給他更多的授權，讓他做更多的事情。

授權解決了員工不能自主的問題，下一步我們解決的是員工不願意自主的問題，也就是激勵。

黃光裕提過他的激勵方式是“快快快快快罰”，這是很合理的。而我的經驗是“獎勵出乎意料，罰得毫不手軟”。2014 年，業務發展得不錯，我給每個人發了一部特斯拉當年終獎。開始內心還受了點傷，因為我宣佈以後，開始 15 秒沒人說話，連點掌聲都沒有。然後突然，大家反應過來了，說“是真的嗎？”這種質疑一直不斷直到每個人拿到了自己的車鑰匙。這種獎勵的意義是什麼？是讓員工明白，公司不會虧待任何一個努力的人。員工也就會加倍熱愛這個公司。而同時，不論高低貴賤，罰得毫不手軟也是重要的一環，只有這樣才能消滅辦公室政治的土壤。

而第三個問題是時間問題。連尚畢竟是個非著名互聯網企業，能幹有經驗的人往往會選擇 BAT，所以我們的員工雖然基本素質很好，但經驗往往不足。所以當能力（授權）和動力（激勵）問題被解決後，最重要的是給他們成長的時間，讓他們去試錯。我最多的工作，是旁觀，看他們做對事的時候不去干涉；更重要的是，只要不對公司造成致命傷害，也必須在看他們做錯的時候不去干涉。所以每個員工有時間被不斷、不斷地訓練，於是一件美好的事情就發生了：我發現當我授權越多，員工能力就越強，公司業務就越好，而我的生活就越輕鬆。

這是我最深的體會，最後送給大家一段段子假冒特朗普寫的話——“餘生很長，何必驚慌”。我們還有大把的時間去從容，所以我祝願大家也能夠擁有一個從容的生活，和一個從容的公司。肺腑之言，純屬個人經驗之談，如有不當之處，還請多多指正。

源自：獵雲網

丹麥金融科技公司關注年輕用戶

丹麥銀行金融服務移動應用 Lunar Way 募集 420 萬歐元（約 445 萬美元）風險投資歐洲有很多初創公司希望能夠利用移動技術，改善零售銀行體驗，來自丹麥的銀行應用 Lunar Way 就是其中之一。

該公司和歐洲其他金融科技初創公司不同，比如像英國的 Monzo、Atom、Starling 和 Tandem，他們都是自己嘗試獲得銀行金融牌照，和銀行展開競爭，而 Lunar Way 則採取了另一種策略——與銀行合作，他們覺得這種方法可以讓業務拓展的更廣，也能獲得更快的技術創新。

為了盡快發布產品，12 月 12 日，該公司宣布獲得了一筆 420 萬歐元的風險投資，領投方是當地知名風投 SEED Capital Denmark 和一批未透露姓名的天使投資人。此外，丹麥最大的房地產貸款銀行 Nykredit Bank 也已經和 Lunar Way 達成了合作夥伴關係。

Lunar Way 認為，公司的服務對象是所謂“Sanpchat 一代”的年輕人，因此他們決定圍繞移動端構建銀行體驗。很多銀行服務都可以在這款 App 上實現，比如開設銀行賬戶、申請獲取萬事達借記卡、實時接收支出交易信息、按照購物類別或商戶查詢消費交易、支付賬單，等等。值得一提的是，為了培養用戶良好的消費習慣，Lunar Way 應用還能設置消費上限，防止過度刷卡，超出用戶的還款能力。

該公司創始人 Ken Villum Klausen 表示：傳統銀行的服務對象過於廣

泛，他們要為每個人提供所有的銀行業務支持和服務，用戶要排隊等待，還要簽署很多紙質合同，為了能夠面面俱到，很難提供個性化的金融產品服務。

Lunar Way 則提供了一套完整的移動銀行金融解決方案，很多業務都能在移動端即時完成，比如開戶、簽約多卡多賬戶、申請貸款和信用卡，以及申請房貸等。不僅如此，該公司還與時俱進，優化了不少金融產品來吸引用戶。

Klausen 表示，截至目前該公司的用戶平均年齡為 24 歲，他們大多數人已經可以不再依靠父母獨自賺錢，更重要的是，他們也不喜歡使用傳統銀行服務——數據顯示，23% 的 Lunar Way 用戶已經關閉了自己的銀行賬戶，選擇 Lunar Way 作為自己主要的銀行服務提供商。Klausen 還透露了另一個有趣的數據，其平台上 85% 的用戶都玩兒“閱後即焚”應用 Snapchat!

現階段，Lunar Way 已經是北歐市場上最活躍的移動金融服務提供商，他們的主要競爭對手依然是傳統銀行和零售銀行。事實上，北歐地區的銀行業已經發展非常成熟了，所有本地銀行都整合了國家身份識別系統，還與稅務部門進行對接。但是，北歐各地的銀行金融產品和應用服務相對較為落後，而且同質化現象嚴重，Lunar Way 恰恰是看到了這個行業問題，抓住機遇斬露頭角。

源自：36Kr



fdcanet.com USA

多功能 社會營銷系統推廣平臺



emeiju.us

移動互聯網時代 買賣房屋新玩法

- 如何在移動互聯網時代做房地產?
- 如何讓谷歌、百度收錄你的個人信息?
- 如何制作精美的微信圖文消息?
- 如何讓客戶幫您介紹他的朋友?
- 如何擁有個人中文網站?
- 您想客戶用中文查詢房源，找最好學區嗎?
- 您想定期給潛在用戶的手機推送地產資訊嗎?
- 您還能忍受天天幫其他經紀免費轉發微信，義務宣傳嗎?
- 您想在每條微信裏帶上自己的二維碼，照片以及微名片嗎?

免費房地產徵營銷講座

每周二下午 2:30-4:00
座位有限 請電話或電郵預約

626-330-5838
admin@fdcanet.com

誠征代理 誠征銷售代理
歡迎 AE 加盟

地址：15713 Valley Blvd, City of Industry, CA 91744

智能房源搜尋

潛在客戶收集

形象推廣神器

完美QR Code組合



請掃二維碼看樣板網站

主辦單位：中華商報 中華地產 HOMES 國際地產 fdcanet.us

專業的美國房地產搜索平台 美國手機房產網：http://m.fangchan.us/

佛道與商道

無念為宗 無相為體 無住為本 (二)

——2016年5月5日賢宗法師于終南山常明書院開示

楚淇周易風水專欄

元旦假期可改家運

元旦假期家宅來個

新進入吉祥狀態。如有些姻緣不順的朋友在猴年難尋伴侶或爭執口角繁多，宜由屋的西北面開始打掃，由屋的末端開始打掃至大門口，把不吉之氣掃出屋外。

另外，大掃除除了注意啟動的方位外，在進行的時候必須把所有窗戶打開，如果在晚上進行務必把室內的照明燈全部打開，因為窗戶敞開才有利於吸納新的氣場，而室內的自然光或燈光充足，在風水上有利於家宅陽氣充足。

(文章版權歸黃楚淇所有，不得擅自轉載)

風水大師黃楚淇個人介紹

著名國際改運名師：黃楚淇 教授
*任中國彩虹慈善促進會副會長、美國東方文化協會資深國學顧問等。

*曾榮獲「2015世界華商中外文化交流」、「國際易壇風水專家」、「世界周易大會傑出風水策劃名師」、「中國周易文化研究特殊貢獻人物」、「中國姓名學協會傑出命名名師」等多個重要獎項。

*是國內首位春晚特聘「十二生肖運程」風水主持。「神算世界杯」電視節目精準預測每場賽果，全中！業界首創於海內外各地同時進行巡迴授課的國學教授。

*曾任海內外40多個電視、電台主持、嘉賓，20多個報紙、雜誌、專欄作家。

微信：chuyikayun
網站：www.chuyikayun.com
郵箱：huangchuyi333@163.com



元旦三天假期很快就到了，有些朋友會趁此假期出外旅遊，以此增加見聞；有些朋友會趁此假期上網聊天玩遊戲，以減輕平日繁瑣的工作帶來的無形壓力；有些朋友則會趁此假期走訪親朋好友，以增進彼此間的感情；更有些朋友則選擇留在家中，利用元旦三天長假收拾整理自己的居室，令家居更有條理、更整潔。筆者認為，元旦假期為家宅來個大掃除不僅能令家居亮麗一新，還可在新年來臨之際為住宅改運。

民間習俗人們大掃除多數會選擇在每年之廿八日進行的，但是每年廿八日不一定是吉日，所以亦有人會選擇在其他吉日進行。

其實新歷年2017丁酉雞年的元旦，即是農曆2016丙申猴年年底是為家宅來個大掃除的好時機，既可為家宅氣場重新換新，亦可為家宅改運，趨吉避兇。關鍵是怎樣採用一些風水玄學技巧進行掃除。

如2016丙申猴年事順遂，運程通順的朋友，宜在大門口開始打掃，然後再往屋內進行，可把旺氣留在屋內。但如果2016丙申猴年運程不佳的朋友，在2017丁酉雞年元旦即農曆2016丙申猴年年底，則宜由屋的末端開始打掃至大門口，把衰氣掃出屋外。更有些朋友在猴年到處碰壁，惹官非、是非、破財等，可選擇從家中的正北面開始打掃，然後再由屋的末端開始打掃至大門口，可把是非不吉之氣掃清，2017丁酉雞年迎來新氣象，家運重



正如《心經》上所說：“色即是空，空即是色”。“色”在佛教理論中是指有形的客觀事物，而“空”是“色”的一種表現形式，它是建立在有的基礎之上。在科學實驗中所出現的“真空”，實際上是相對的“真空”，不是絕對的“真空”。人們在日常生活中所說的“空氣、天空、空間”等這些空都是一種有表現出來的形態或現象。科學認為這些空氣、天空、空間它們都是存在著的物質，或是由許多不同的物質所組成的。所以這種“空”是建立在有的基礎上的一種物質或物體。人們的思想、意念等，相對於其它物體也是一種“空”的表現，但是它本身則是一種“有”的存在。

“空”在意念繪畫裡有兩種表現形式：一是表現在人體大腦思維的“空”；二是表現在繪畫作品裡的“空”。當人在意念繪畫時，人體大腦思維表現的這種“空”，是一種意念活動或者是一種思維態。它是在大腦思維出現圖像之前的一種思維調整過程或者是大腦思維集中的過程。在意念繪畫時，要求繪畫者要專心致志，不要有雜念。大腦的

我看過一本書叫《與神對話》，這本書影響很大。他的作者曾做過企業家，當過主持人，寫過書。曾經是一個很有名望的人，後來破產了淪為乞丐，甚至跟狗一起到垃圾桶搶東西吃。當他淪落到社會最底層連畜生都不如的時候，他說這時候對人生的感悟就超一般人。所以有時候思想的高度如果沒有一定磨難做基礎，你人生的風帆永遠是揚不起來的。人生當中會碰到各種各樣的逆境，我們能打開心扉接受當下的苦難和磨練，在這個過程中，我們就能漸漸超越自己達到卓越。但是苦難也可能毀滅一個人，它對於強者是走向成功的基石，對於弱者卻是萬丈深淵。一個有力量的人，會把苦難轉化成自己的營養，讓自己變得更為強大；而一個沒有力量的人，就會被苦難摧毀。

內心真正強大的人不會被這個世界打垮。什麼樣的人才算真正內心強大的人呢？其實就是禪宗所講的——“依相而無相、依念而無念、依住而無住”這種境界。

古人雲：舉世譽之而不加勸，舉世非之而不加沮。整個世界人都來讚美你，你不覺得高人一等，相反，整個世界人都來毀罵你，你也不覺得沮喪。當我看到這句話後，就常用來觀照自己。

好比今天早晨非常吵鬧，我對於那種習氣很重的人就想罵，最後我發了條短信說：求你了，不要再說了好不好？當然我可以別的方法制止他，趕他走，可以用任何一種極端的方法來處理這件事。但是當一個人內心的憤恨沒有解除掉的時候，你用這種強硬的手段只會讓對方感到痛苦。我們是修行人，就不能

跟他們一般見識，與他們對抗，最好用一種“無我”的思想和“水”的柔軟善下狀態去轉化他。我後來跟他講，一個真正的學佛者會時常反省自己而不因為別人的一句話就痛苦。一切法得成於忍。吳老師講到了堪忍的境界，碰到不順心的事時我們有多少時候可以平靜的接受？不會去反擊對方？其實這是很困難的事。量大福大，一個人的容量可以成就一個人。在你攻擊別人的時候，就證明了自身的不足；當你想把別人拉下來的時候，你可能就是下面墊底的那個人；在你說別人不好的時候，你肯定也是有問題的人。因為別人好不好還需要去核實一下，而你的“不好”已經表現出來了。

所以我們讀古人的一些典籍哲語時，是可以隨時隨地來觀照自己的起心動念，也可以參悟認識到事物的真諦——事物之所以如此存在的本質。有時候，人不需要太多的東西，往往一兩句話就可以讓你受益終生。我的洗手間門口貼有《後漢書》一句話：天下皆知取之為取，而莫知與之為取。就是天下人都知道這東西我拿到手了，裝在自己口袋了，才是得到；卻沒有人知道“給予”，才是真正的得到。這句話頗有哲理，老子也講過，“將欲取之，必先予之”——如果要想得到，應該先給予了。譬如經商，我們要想從客戶那裡賺到錢獲得利潤，應該首先滿足他們的基本需求，把好的產品和服務送給他們，這樣才能得到回報，你在滿足他們的時候最終也滿足了自己的需求。可是我們常人的思維不是這樣，總希望自己不付出什麼就可以擁有全部，別人最好什麼都別要。這是最愚蠢

的人。認識到這樣一種取捨關係，才能找到事物的根源。現在想想“依相而離相”——你對著相而離相，對著相而非相，對著相而破相。離相，非相，破相。《金剛經》裡面講到了“如來非如來是名如來”。那我們也可以說“相非相是名為相”。為什麼呢，當人內心有所執著的時候，就會被執著的東西捆綁。也就是說，你貪戀什麼什麼就會成為你最大的障礙，就會束縛你，捆綁你，讓你自由不得，不能自主。

“依相而離相”是告訴我們，當我們擁有什麼的時候，不執著、不著相，——其實就是無住。就像老子講的“善建者不拔，善抱者不脫”，你擁有它，給它足夠的自由、快樂、空間，不必擔心它隨時掙脫你跑掉，這樣反而擁有得長久；相反，你越是想綁住它害怕它跑掉，它就越想掙脫、跑掉。所有的事物都是這樣，我們的家庭、婚戀之道更是如此。

慧能大師講了什麼是“無住”？——人之本性於世間善惡好醜，乃至冤之與親，言語觸刺欺爭之時，並將為空。冤就是敵人，親就是我們親近的人，有時我們的言語和別人會發生爭吵，如果這時候你把冤親把爭吵“並將為空，不思酬害”，全部放空掉，冤和親是平等的、爭和鬥是平等的、親善和友情是平等的，不思酬害一切平等，念念之中，不思前境，再沒有敵人和親人的區別，沒有戰勝與失敗的區別，沒有傷害和讚美的區別。在你面前全部平等的時候，這時你就沒有束縛。“念不住即無縛也”，我們人所有的問題都來自於想去爭一個是非對錯，爭一個我對你錯，所以問

題就在這種爭辯中產生了。

我們一起把下面這段話念一遍：善知識，本來正教，無有頓漸。人性自有利鈍，迷人漸修，悟人頓契。自識本心，自見本性，即無差別，所以立頓漸之假名。善知識，我此法門，從上以來，先立無念為宗，無相為體，無住為本。無相者，於相而離相；無念者，於念而無念；無住者，人之本性，於世間善惡好醜，乃至冤之與親，言語觸刺欺爭之時，並將為空，不思酬害。念念之中，不思前境。若前念今念後念，念念相續不斷，名為系縛。于諸法上，念念不住，即無縛也。此是以無住為本。善知識，外離一切相，名為無相。能離於相，則法體清淨，此是以無相為體。善知識，于諸境上，心不染，日無念。于自念上，常離諸境，不於境上生心。若只百物不思，念盡除卻，一念絕即死，別處受生，是為大錯。學道者思之，若不識法意，自錯猶可，更勸他人，自迷不見，又謗《佛經》，所以立無念為宗。善知識，雲何立無念為宗？只緣口說見性迷人，於境上有念，念上便起邪見，一切塵勞妄想，從此而生。自性本無一法可得。若有所得，妄說禍福，即是塵勞邪見。故此法門立無念為宗。善知識，無者無何事，念者念何物？無者無二相，無諸塵勞之心；念者念真如本性，真如即是念之體，念即是真如之用。真如自性起念，非眼耳鼻舌能念。真如有性，所以起念。真如若無，眼耳鼻舌當時即壞。善知識，真如自性起念，六根雖有見聞覺知，不染萬境，而真性常自在。故經雲：能善分別諸法相，於第一義而不動。（全文完）

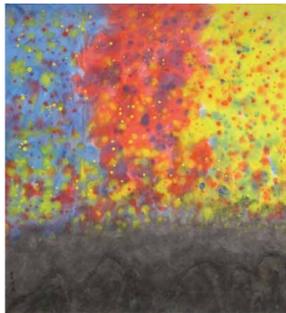
繪畫思維與科學 (二十九)

李輝湘

“空”，才能更好地使腦部出現圖像這種有形的“實”，把這種圖像畫出來，那麼就更是一種實表現。如果孤立和絕對的看待“空”，那就不能成其為一幅畫，起碼不能成為藝術。如果世界上沒有矛盾，那麼世界就不可能存在。藝術就是要把握好這種“空”的相對理念，這種“空”和是有互為因果的關係，“空”離開就不存在“空”，有離開“空”就不存在有。

在意念繪畫時，表現在繪畫作品裡的“空”它是一種意的表現形式。傳統的中國畫，一般認為“留白為水”，或“留白為天空”等，這也應該算是“空的一種表現。但是意念繪畫，對“空”可以廣泛用於筆、色、構圖和意境等。中國繪畫，一般大多數是用宣紙作畫，當然也有絹或其它材料作畫。用宣紙作畫，一般都用白紙，所以有“留白為水”和“留白為天空”等。這就是中國畫獨特的繪畫技法，這種技法是來源於中國傳統的文化理念。例如一張宣紙只要在底部畫上土地，那麼上部什麼也不畫，那肯定就是天空，因為有地必有天。在意念繪畫裡，我認

為在宣紙的底部隨便塗上一點墨或色，這樣就形成了土地等，在相對應的上部天空可根據實際情況塗一些墨或色以表示雲層等。意念繪畫對色彩的運用是比較寬泛和自由的，比如可以用諸石色等來表示天空的雲層，這樣來烘托天空朦朧和質感等，從而使得畫的意境更加深邃一些。這就是對“空”的運用，這種“空”是相對意義上的“空”。也就是說沒有上色的天空是“空”，上了色的天空也是“空”。這種上色與不上色的天空，完全取決於實際繪畫的需要與否。繪畫是一種藝術活動，它不論畫人還是畫景物等都在有意無意的表達著一種思想，這就是畫的意境，也是畫的靈魂。可見意境在繪畫的藝術裡是非常重要的，可以這樣講沒有意境就沒有畫的存在。一般說來一幅畫或多或少都有一點或更多的意境存在。至於這幅畫的意境淺薄與深邃就在於對“空”的運用等。可以說一幅畫有意無意都寄託著畫家本人的思想感情，正如《華嚴經·義海百門》所述“應是心緣，心為塵因。因緣和合，幻想方生”。這種塵就是外



在的客觀世界，心就是自身的主觀思想。“幻想方生”就是主觀思想對客觀事物所產生的一種看法。

“空”在意念繪畫裡，可以認為是用筆、用色、構圖等的一種淡化或虛化的手段。如在畫面上，淡淡的上色或少少的畫上幾筆，這些都可以是“空”的一種表現，等等這些都是在表達意或者思想。繪畫是一種再創造的一種藝術活動，在作者的繪畫過程中，有意或無意都在表達著自己的思想感情。“空”正是意念繪畫用來表意的一種方法。

(未完待續)
李輝湘先生郵箱：
749924844@qq.com
歡迎讀者來郵交流
圖為：道生二

美國加州聖塔莫妮卡海景豪華大廈公寓樓
16個單位限量版全部海景房出售

626.677.6488
QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meigu Realty Group Inc.

年均总收入: **\$209.5萬**
房产总值: **\$4202萬**

海洋大廈坐落於海洋大道的北端，这里是圣莫妮卡最著名的地段，坐拥令人心旷神怡的太平洋美景，俯瞰世界闻名的圣莫妮卡码头与广阔的金色沙滩。东起圣加布里埃尔山和洛杉矶市中心，西至卡特琳娜和马里布，全方位的美景尽收眼底。距离马里布和贝弗利山庄，以及各大娱乐购物场所仅有几分钟的路程。大厦提供全方位的奢华服务，包括24小时代客泊车及安保服务、娱乐设施、泳池、水疗以及健康中心等。

如何讓你的品牌成為“第三個去處”？

如果你想要在午餐時來一份“Sweetgreen 沙拉”，那你就必須從床上爬起來，親自去買。

這家連鎖餐廳的創始人是三名來自喬治敦的學生。他們的創店初衷源於他們找不到一個方便快捷、提供健康食物的就餐地點，同時強調本地採購和可持續發展。

“我們定位這個餐廳時，非常看重讓大家走進店來。因為店內體驗才是我們的特色。”負責市場營銷和品牌創新的 Sweetgreen 副總裁魏納 (Farryn Weiner) 這樣說道。“在紐約中午 12.30 的時候，當你走進 Sweetgreen 時，會聽到 Jay-Z 的歌，我們的服務員靜候光臨，從本地特色菜單上你可以知道你吃的東西都是哪裡生產的。”

隨著零售業細分加深，顧客忠誠度有所下降，很多品牌都試圖在零售產品或服務的同時，打造一個顧客社群 (community)。為此，很多企業在為新店選址時會有意調整戰略，在店面設計上也有所改變，同時也在著力改善與顧客的關係。

在近日沃頓商學院舊金山分校舉行的“Retail West 大會”上，Sweetgreen 和 Lululemon 的代表介紹了他們如何努力為顧客打造一個除了家和公司以外的“第三個去處 (the third place)”。在店裡，不僅可以藉到扳手或者代收新買的瑜伽服，還可以認識更多新朋友。本次大會由沃頓知識在線 (Knowledge@Wharton) 和 Momentum Event Group 聯合主辦。

創辦於 2007 年的 Sweetgreen 如今在美國 8 個城市開了 57 家店。他們當前的挑戰在於如何進一步加強連鎖店在華盛頓特區周邊業已建立的強大的社區網絡。連鎖店在每個市場與本地農商充分合作，實現食材

從種植到餐廳的直接運輸和現場切煮。Sweetgreen 不出售蘇打水，菜單上也沒有凍酸奶或者泰式辣椒醬 Sriracha，因為這些食物的配料中含有過高的糖分。店裡也不出售培根，因為這款食物含有過多人工成分。

“我們的創始人自己也都是顧客。開店的前幾年他們真的是每天都在店裡，傾聽顧客的聲音。”魏納說：“我們的增長很迅速，但我們希望保持初心，在不斷擴張規模的同時還能維護核心價值觀。”

近期，Sweetgreen 推出了一款包含在線上單功能的 app。不過他們的目標是“利用技術提升店內體驗，而不是將後者取而代之”，魏納這樣說道。

隨著 Sweetgreen 的規模不斷擴張，公司在選址時會考慮那些同類顧客聚集程度較高的地段。這些顧客可以理解品牌的心理定位，生活方式和氣質與品牌風格相契，渴望加入更健康的社群，喜歡本地生產的食

物。不過，每一家新店也會根據具體位置進行個性化設計。

“我們給店鋪制定了靈活模板，可以根據所在社區進行調整。”魏納說。“一些店安排了戶外座椅，有些則提供家庭套餐；有些是專為數字顧客而打造的。”

她補充說，Sweetgreen 逐漸發現了開設新店最需要注意的方面，那就是品牌不能不考慮細節。舉個例子說：在牆上展示當地藝術。“聽起來是很微不足道的事情，但卻對我們的顧客有所影響。”

“入場籌碼”

來自加拿大溫哥華的運動裝備服裝品牌 Lululemon 負責規劃和配置的高級副總裁巴克森代爾 (Mark Baxendale) 介紹說，他們開設的每一家新店都從社群開始。該公司的市值約為 77 億美元。

“當我們尋找新市場時，會首先建立一個社群 (community)，而不是先開店再尋找市場。”他說：“人們的健身追求會有不同形式。我們所做的就是努力在各個有發展潛力的地理區域和所有不同的社群建立聯繫。開新店之前會用 12 到 18 個月的時間設立一個展示場所，作為社群領袖活動的大本營，便於他們與當地健身活動的領導人進行溝通。如果一切順利，我們才會尋求開一家新店。”

一旦開了新店，公司就會建立一個社群，由我們稱之為“健身使者”的 3 到 5 名健身專業人士在店內進行培訓和授課。通過這些使者，“我們就能和他們所在的社群建立聯繫。”巴克森代爾說。他指出，這種方式能夠打造市場表現一流的實體店，而這些地理區域的實體店對於其他很多零售公司來說，都“做不到前十位”。

這個品牌在選擇實體店鋪的同時，也不忘記建立社群的目標。例如，它在紐約開設的弗拉蒂倫街區店來自一個 3,500 平方英尺的空間，為來自當地的各類社群組織舉辦相關活動之用。巴克森代爾說：“我們已經主辦了各種演講、讀書會、電影放映會等等活動。”

不過，Lululemon 也因為產品質量問題遭受過批評。比如他們的

緊身褲太透，創始人威爾森 (Chip Wilson) 還曾發表過頗有爭議的言論。他曾說他們的這個品牌不會給大碼女性做衣服。這個零售品牌曾在 10 月份推出了自己的高端系列，包括將近 300 美元的緊身跑步服，被媒體大肆報導。6 月份，威爾森曾發表公開信，稱品牌“迷失了自我”，被耐克、Under Armour 等競爭者搶走了市場份額。

該品牌面臨的挑戰之一就是如何利用實體店鋪，建立與顧客的在線交流或者說如何實現移動互聯。“我們在努力追趕數字技術的腳步，希望與顧客建立超越商品買賣的關係。”巴克森代爾指出：“在未來，和你的顧客建立聯繫將成為你的入場籌碼。”

不能錯過的時刻

Sweetgreen 通過 app 提供在線下單服務，目前超過 30% 的交易都是以這種方式完成的。實際上，Sweetgreen 有很多實體店從今年早些時候開始甚至停止接受現金支付。移動 app 便於這家連鎖品牌收集客戶數據。儘管如此，這仍然不能取代面對面的交流。

如果顧客感到自己與品牌精心營造的社群氣氛十分契合，則會比沒有這種感受的人更為頻繁地光臨此處。因此，每家 Sweetgreen 店都必須用自然的方式講述故事。魏納指出：“一切從食物說起……我們相信可以給顧客普及一些食物的知識，告訴他們這些食物都是從哪裡來的。”

而這樣做面臨的主要障礙，則是此類餐廳裝修風格偏向快餐店的那種裝配線感覺。因此，Sweetgreen 改變了其服務模式。服務生會從顧客進門的那一刻開始向他表示問候，並一直服務他至離開。“這種模式會讓員工更容易和顧客打成一片，”魏納表示，“這有助於維繫員工和顧客之間的關係。”

但是這種模式也有問題，特別是在員工招聘、培訓和聘用的過程中。“在如今的零售環境下，員工不僅要能夠迅速、精準地上菜……還可能要能娓娓道來關於食物、採購的故事，以及同顧客保持交流。”

稿編源自：沃頓知識在線



國際消費電子展吸引更多海外客商

【本報訊】由美國消費技術協會 (CTA) 舉辦的 2017 年國際消費電子展 (CES 2017) 將於 1 月 5 日至 8 日拉斯維加斯舉行，預計將吸引來自 150 個國家的 5 萬多名行業專業人士。來自 57 個國家的參展企業將齊聚本屆展會，較 2016 年增加 9%。

此外，初創公司在 CES 2017 期間的旗艦目的地尤里卡展區 (Eureka Park) 將連續第六年推出。尤里卡展區將主理 33 個國家的逾 600 家初創公司，並迎來 4 個新增國家的初創公司團隊參展 CES 2017，包括捷克共和國、荷蘭、新西蘭和烏克蘭。

美國消費技術協會總裁兼首席執行官夏皮羅 (Gary Shapiro) 表示，CES 無疑將吸引全球關注。全球各主要科技公司均以某種方式、形態和形式參加我們的展會。來自各種規模的公司、政府、媒體等全球領袖將匯聚 CES，分享或體驗最新的產品和服務，會見他們的下一個業務合作夥伴，達成交易和/或純粹只是了解有關讓世界變得更好的下一波技術。

眾多國際與會者將作為國際買家計劃 (IBP) 主導的代表團一員蒞臨 CES。CES 即是由美國商務部國際貿易管理局 (International Trade Administration) 主辦的 IBP 的參與者。CES 2017 預計將迎來全球逾 100 個官方 CES 代表團。

為了鞏固其全球影響力，CES 2017 設立了多個專門設計的展區，以突顯該展會的國際性。全球科技市場展區 (Global Technology Marketplace) 將成為 CES 2017 年近 900 家國際參展商的大本營。該展區設在 G 展廳一樓的 Westgate 和 Sands，將重點展示全球創新技術和產品。為了幫助充分利用 CES 體驗，國際與會者可獲得一系列服務和資源，包括國際對接招待 (International Matchmaking Reception)、國際業務中心 (IBC) 和現場口譯人員。

總部位於英國倫敦的 Kino-mo 的創始人兼總監 Art Stavenka 說，“我們期待參加 CES 2017 充滿期待。我們一直在尋找推出我們新技術的最佳方式，讓圖片以漂浮在空中的形式出現——針對大眾市場的全新息圖——並讓其在媒體上曝光。CES 將為我們提供向每年在此此處見到的眾多業內利益相關者推出此類產品的完美平台。”

總部位於法國里昂的 HEASE Robotics 的首席技術官和共同創始人 Jade Le Maître 表示，“我們推出了 HEASE Robotics，因為我們認為機器人將改變我們的生活。我們特

意打造了一款有趣、簡單的互動型機器人。我們期待在 CES 期間遇到潛在的客戶並獲得反饋。初創公司若能在尤里卡公園展區參展時獲得知名度將令人難以置信。”

國際便利設施和資源的完整名單可在 CES.tech 上查閱。欲了解有關國際參展商的更多信息，請訪問 CES 2017 參展商名錄。

美國消費技術協會 (CTA) 是國際消費電子展 (CES) 的所有方和主辦方，代表著產值高達 2870 億美元的美國消費技術產業的貿易協會，其會員包括 2200 多家企業，其中 80% 為小型企業和初創企業，其餘一些則是國際知名品牌。協會在政策倡導、市場調研、技術培訓、行業推廣、標準制訂以及推動戰略合作關係等方面為會員企業提供服務。國際消費電子展被公認為全球消費技術行業的一大盛會，該展會的所有收益均用於美國消費技術協會所提供的行業服務。



南加州精選

南橙縣科斯塔梅薩 28戶獨棟別墅地塊出售

地產價格: **\$695萬**

土地面積: 66647平方英尺(1.53英畝)
建築密度: 18戶/英畝
可建造戶數: 28戶

- 地產由5個地塊組成，共計1.53英畝，臨接該市兩條主街道 Harbor Blvd. 和 Hamilton St.，擁有超大臨街面積，車流密集，區位優勢明顯。
- 地塊規劃的28戶獨棟別墅已經獲得市規劃部門批准，各項設計指標均達到規劃局要求，隨時可以開工建設。
- 地產距離科斯塔梅沙市最繁華商業中心一三角廣場僅0.5英里(800米)，距離南岸購物中心僅5英里，車程15分鐘。休閒娛樂購物一應俱全。
- 地產位於55號高速公路旁，地處聖塔安娜車流量最密集的“三角洲”地帶，東面臨接爾灣市，南面直達新港市 (Newport Beach)，北面連接洛杉磯內陸帝國。無論前往內陸娛樂，還是去海邊休閒都非常方便。

626.677.6488
QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc

南加州科羅納市45戶聯排別墅建地出售

地產價格: **\$380萬 (年底特價)**

土地面積: 196020平方英尺(4.5英畝)
土地類型: SFC (聯排公寓)

- 已批准建地。地產45戶聯排公寓建設規劃已經獲得科羅納市批准隨時可以開始建設。
- 混合公寓單元: 戶型1擬建13個單元，平均1436平方英尺; 戶型2共16戶，平均1673平方英尺; 戶型3共16戶，平均2189平方英尺;
- 環境優美，區位良好，地產位於一個寧靜的住宅區域，周邊商鋪、學校環境，餐廳，加油站，便利店可步行到達。
- 位於15號和91號交匯的交通樞紐地，交通便利，路綫豐富，無論東南西北都能快速到達。

626.677.6488
QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc

南加州精選

南加州方塔納700戶別墅建地出售

地產價格: **\$5980萬 \$4000萬 (年底特價)**

土地面積: 180英畝
建築密度: 4.7戶/英畝
可建造戶數: 700戶

- 地產由8個地塊組成，共計180英畝，臨接該市3條主街道 Summit Ave., Cypress Ave. 和 Sierra Ave.，擁有超大臨街面積，車流密集，區位優勢明顯。
- 地塊規劃的700戶獨棟別墅已經獲得市規劃部門批准，各項設計指標均達到規劃局要求，隨時可以開工建設。
- 地產距離方塔納市中心3英里; 距離聖貝納迪諾市城鎮中心17英里，車程10分鐘。休閒娛樂購物一應俱全。
- 地產位於15, 210, 215三條主要高速公路交叉路口，地處聖貝納迪諾市交通最密集的三角地帶，北面通往拉斯維加斯，南面連接洛杉磯內陸帝國腹地。

626.677.6488
QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc

房屋出租

14178 POST STREET, CORONA, CA 92880

出租: **\$2,800 / 月**

5房3浴
室內3707尺
2車庫

近學校、購物中心和餐館交通方便，緊鄰高速公路
環境優雅 居住安靜

626 677 6488 QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc

南加州精選

南加州科羅納市45戶聯排別墅建地出售

地產價格: **\$380萬 (年底特價)**

土地面積: 196020平方英尺(4.5英畝)
土地類型: SFC (聯排公寓)

- 已批准建地。地產45戶聯排公寓建設規劃已經獲得科羅納市批准隨時可以開始建設。
- 混合公寓單元: 戶型1擬建13個單元，平均1436平方英尺; 戶型2共16戶，平均1673平方英尺; 戶型3共16戶，平均2189平方英尺;
- 環境優美，區位良好，地產位於一個寧靜的住宅區域，周邊商鋪、學校環境，餐廳，加油站，便利店可步行到達。
- 位於15號和91號交匯的交通樞紐地，交通便利，路綫豐富，無論東南西北都能快速到達。

626.677.6488
QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc

房屋出租

14178 POST STREET, CORONA, CA 92880

出租: **\$2,800 / 月**

5房3浴
室內3707尺
2車庫

近學校、購物中心和餐館交通方便，緊鄰高速公路
環境優雅 居住安靜

626 677 6488 QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc

房屋出租

14178 POST STREET, CORONA, CA 92880

出租: **\$2,800 / 月**

5房3浴
室內3707尺
2車庫

近學校、購物中心和餐館交通方便，緊鄰高速公路
環境優雅 居住安靜

626 677 6488 QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc

房屋出租

14178 POST STREET, CORONA, CA 92880

出租: **\$2,800 / 月**

5房3浴
室內3707尺
2車庫

近學校、購物中心和餐館交通方便，緊鄰高速公路
環境優雅 居住安靜

626 677 6488 QQ / 微信 2475051295
微信公眾號 meiguorealty

美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc

駐村當第一書記 輸送先進理念

中部精準扶貧系列之三

如果將中國的「精準扶貧」比喻為一場扔飛鏢的運動，那麼精準靶心——為貧困戶「建檔立卡」很重要，但扔飛鏢的人更為重要，他所掌握的技术、方法都極為關鍵。而中央政府擬定的「扔飛鏢的人」，則是選派機關優秀幹部到農村中擔任村第一書記，他們或有一技之長，或擅長調動資源，或頭腦靈活想法新穎……

「第一書記」們如同一根管道，源源不斷地為貧困地區輸送先進的理念、產業、資源，同時為高層帶來農村最真實的情況分析報告，提供更為精準的決策參考。

記者 王道、馮雷 江西、河南報道

陸續立「軍令狀」 「脫帽」掛鉤政績

香港文匯報訊(記者 劉蕊、王道 河南、江西報道)從1986年到2014年，中國建立貧困縣扶助機制以來，儘管在早期對縣域經濟整體發展起到了非常重要的作用，但隨着中國經濟的高速發展，全國592個國家級貧困縣有部分已經「名不副實」，甚至有個別縣為了獲得扶貧資金而「炫貧」，嚴重阻礙了縣域經濟的發展活力。因此，從2014年開始，中國便研究國家級貧困縣退出機制，進而制定精準扶貧機制。

記者了解到，從2014年開始，全國各個省份已經陸續陸續立下「軍令狀」，明確脫貧數字，甚至將貧困縣脫帽與政績考核掛鉤。

未摘帽「一把手」不予調崗

今年7月正值江西省縣區黨政一把手換屆，針對19個尚未摘除貧困帽的「一把手」，江西方面未予調崗。江西省委黨校黨史黨建教研部副教授王志強認為，江西貧困縣黨政正職除領導班子換屆和特殊情況必須調整外，原則上在貧困縣摘帽前不得調整崗位，這一重大幹部政策調整可以說是抓住了扶貧攻堅戰的命門。

河南省更是提出對那些完不成扶貧目標任務的，要對縣級黨政負責人進行通報批評，這讓不少帶着貧困縣帽子的「一把手」們感覺「壓力山大」，一位不願透露姓名的縣委書記告訴記者，靠扶持資金過日子的好時光已經一去不復返了，以前找項目是「錦上添花」，如今則是要真打實幹，否則「吃不了兜着走」。

全民動員 企業添力

香港文匯報訊(記者 劉蕊 河南報道)扶貧不僅僅是政府的事情，而是全民總動員。很多企業已經進入到農業產業鏈中，在扶貧方面做了相當多的工作。

北京天道裕民農業發展有限公司已經琢磨出了一套既能提高農民收入又符合經濟規律的市場扶貧機制。這一模式被稱為「農民種地不花錢」。這項工程由中國扶貧開發協會、京東集團、北京天道裕民農業發展有限公司聯合發起，在河南省周口等地已經

得到初步推廣。據測算，農民每畝小麥種植成本400元(人民幣，下同)左右，「農民種地不花錢」模式通過集約化生產，每畝可降低種植成本約80元，通過網上銷售環節每畝可增加利潤300元。「農民種地不花錢」扶貧示範工程項目在反哺農民的同时，並不影響企業的銷售利潤。而農民每畝單季可直接增收460元，其中種植成本節約400元，小麥銷售增加60元。



「農民種地不花錢」項目啟動儀式現場。香港文匯報北京傳真

京官下鄉 致富一方人

春耕時節，邱少俊(左一)與貧困戶在甜葉菊合作社大棚中翻耕。香港文匯報江西傳真



「我是國土資源部土地利用司主任科員。2015年，中組部、中央農村工作領導小組辦公室、國務院扶貧開發領導小組辦公室印發《關於做好選派機關優秀幹部到村任第一書記工作的通知》。國土資源部響應這一政策，在選派人員時不僅注重重大方向的要求，還很關注細節。我是福建龍岩人，因地緣相接，對客家話、人文環境等很容易適應，加上之前有基層工作的經驗，來到老區感覺就像回到了老家。」在江西省贛縣五雲鎮夏潭村，肩挑黨支部第一書記、文員、策劃師等多職的邱少俊說道。

制定任務標註進度

當被記者問及從國土資源部選派至農村一線時是否存在大材小用的現象，他笑言：「看起來會存在類似的現象，但是只要你靜下心來做事，就會發現老區扶貧需

要人才。對年輕幹部而言，這也是一種鍛煉。農村基層是個大熔爐，讓我了解『沒有調查，就沒有發言權』的意義，知道了高層政策如何落地的過程，學會了開展群眾工作的方法。」

據五雲鎮常務副鎮長陳日中介紹：「小邱書記在夏潭村很受歡迎，旁邊村莊的人都羨慕夏潭村能有一個來自北京的高素質、能力強的書記。他對每個貧困戶的條件都很清楚，還將自己在夏潭村一年的任務清單掛在辦公室裡，並標註了完成進度。」考慮到夏潭村已有甜葉菊種植基礎，他在考察調研後認定當地可重點發展甜葉菊育苗和種植產業，以產業發展幫助群眾擺脫貧困、共同富裕。經過村黨支部委員會和村民委員會討論，夏潭村決定採用「合作社+基地+貧困戶」的方式，流轉土地集中開展甜葉菊育苗繁育和種植。建檔立卡的貧困家庭每戶都可以獲得國土資



在夏潭村，邱少俊肩挑黨支部第一書記、文員、策劃師等多職。記者王道攝

源部「出借」的4,000元(人民幣，下同)啟動金，這些錢以入股的方式作為合作社股本。參股農民大致獲得3類收益：每年合作社分紅、土地流轉收入以及每天70元的務工收入。

親身體驗農民不易

據了解，在全國已有40多萬名幹部像邱少俊這樣駐村當第一書記。對他們而言，「幫扶」的前提是「了解真實的農村」。

在河南蘭考縣谷營鎮霍寨村部，記者見到了駐村幹部——蘭考縣統計局副局長劉銀花和統計局工業科長崔琛兩位女士。劉銀花說：「駐村後才真正體會到農民的不容易。本村有一家，兒子因出車禍去世，兒媳離家出走一直沒有音信，留下兩個年幼的孫子，跟兩位老人生活。而兩位老人年齡均近70歲，基本喪失了勞動能力，一家人窮得揭不開鍋。根據國家政策，如果能給兩個孫子申請下來孤兒證，國家可以每月給每個孫子補貼600元，直至孫子長大至18歲。但申請孤兒證，需要給兒媳開失蹤證明，為開這個證明，我們去鎮裡派出所跑了6趟，後來又跑民政、財政等部門，前後各部門總共跑了20趟，總算是辦下來了。想想我們辦事都如此困難，如果是農民自己去辦，那真不知道有多難了……」

劉銀花說，今後回到縣裡工作，更加要提高效率，農民的事情一定要更加高效地去辦。

邱少俊與五雲鎮幹部一道向上級爭取資金支持，推動了夏潭村公路的擴建。記者王道攝



駐村幹部嚴考核 自我施壓責任大

香港文匯報訊(記者 馮雷 河南報道)在河南，2015年有1.2萬名黨員幹部作為「第一書記」到村進行2至3年的幫扶。

河南省規定，派駐第一書記必須吃住在村，駐村第一書記請假要經過組織部門批准，一個月內工作日不能少於20天。河南省的濮陽縣、上蔡縣等國家級貧困縣均對第一書記「脫崗」、「不作為」等行為作出過通報批評甚至是召回。

而在蘭考縣霍寨村部的駐村幹部——蘭考縣統計局副局長劉銀花和統計局工業科長崔琛看來，雖然對駐村幹部有嚴格考核，但真正下到農村，看到有些村民家裡不像樣子，自己確實很想出一分

力，改變他們的生活。駐村期間，劉銀花和崔琛兩人住在非常簡陋的集體宿舍，平時忙得根本來不及收拾床鋪，吃飯也是在宿舍搭塊木板湊合當飯桌。

劉銀花介紹說，霍寨村共有居民413戶、1,521人。通過精準再識別後，精確貧困戶90戶、371人。扶貧駐村工作隊通過創新使用到戶增收資金，將到戶增收資金投資到企業入股分紅；利用「政府+銀行+保險公司+農戶」的「四位一體」模式，為貧困戶選項目，通過金融貸款、產業引導、土地流轉等多渠道增收方式，截至目前實現73戶脫貧，尚有17戶54人未能實現脫貧。



蘭考縣霍寨村駐村幹部劉銀花和崔琛的宿舍。記者馮雷攝



蘭考縣霍寨村駐村幹部劉銀花。記者馮雷攝

「解憂雜貨舖」解決問題不含糊

香港文匯報訊(記者 馮雷 河南報道)一位第一書記開玩笑地告訴記者，我們就像「解憂雜貨舖」，誰家有問題就想辦法解決。

蘭考縣紅廟鎮夏武營村人多地少，村民付二雲家4口人只有2畝多地，人均年收入不足2,700元(人民幣，下同)，他們老兩口還得供養孩子上大學，2014年6月被確定為貧困戶。在駐村工作隊的幫助下，2015年成功脫貧，現在還成了村裡的致富模範。

為幫助付二雲家脫貧，扶貧工作隊依據夏武營村多年種蔬菜的基礎，讓他接受科學種植技術培訓，用大棚種植蔬菜，增加產量，並幫助其在鄰村租了4畝地。

此外，扶貧工作隊還利用到戶增收資金為他購買了捲簾機，「以前得兩個人拉1個多小時，手都劃破了，現在有了捲簾機，10分鐘就行了」

。付二雲說，一個大棚政府還補貼4,000元，大大降低了他的成本，「政府還出錢為我家的大棚買了保險，一個大棚要三四百塊呢」。

夏武營村以種植蔬菜為主，為了增加收入，菜農們往往選擇進城賣菜，希望賣個好價錢，但是因為交通管制等種種限制，進城賣菜會遇到很多麻煩，菜農們很是苦惱。了解到這種情況以後，扶貧工作隊與相關部門相結合，為菜農們辦理了「菜農綠色通行證」，解決了菜農進城賣菜難的問題。

藉着「菜農綠色通行證」，菜農們受益不少。「今年芹菜價格好，2塊多一斤，一個大棚裡的菜就掙2萬多塊錢。」付二雲說，僅今年上半年，他們家種蔬菜的純利潤就達到了5萬元。

「等他們工作結束走的時候，我得給他們買面旗。」付二雲笑着說。

美國五大城市最新房價指數分析

標普/凱斯·席勒房價指數是美國最權威的評級機構標準普爾公司(S&P)所計算的房價指數,用來反應地區的住宅房地產市場變動情況,指數越高,房價越高。優投房每月會為大家更新最新的房價指數情況,希望大家可以跟隨我們緊跟美國房產走勢,獲得最新房產諮詢。最新的一期凱斯·席勒房價指數更新到2016年9月,本篇文章就對最新的房價指數展開深入分析。

我們主要分析美國整體和五大城市波士頓、芝加哥、洛杉磯、紐約和舊金山(名字按英文首字母排序)的房地產價格走勢情況!我們進行了三方面的比較:

- 各個城市間的整體趨勢;
- 各個城市的房價價格相比上個月的情況;
- 相比去年同一月份的情況(用來去除房價的季節性因素)。

注:本文採用了同比增長率(Year-Over-Year Change)計算公式:即:同比增長率=(當年的指標值-去年同期的值)÷去年同期的值*100%,一般是指和去年同期相比較的增長率。

我們知道,市場把房價價格定位為高端、中端和低端,所以分析中我們也按照不同定位來看看不同價格的房產增長有什麼不同。以下是關於波士頓(Boston),芝加哥(Chicago),洛杉磯(Los Angeles),紐約(New York),舊金山(San Francisco)的地區文化介紹以及凱



斯·席勒房價指數同比增長率(Year-Over-Year Change)趨勢分析圖。(注:在每個圖中都有每個城市的高端(High Tier)房產,中端(Middle Tier)房產,低端(Low Tier)房產以及整體(Whole)的趨勢線。)

波士頓:同比增長率在5%左右
波士頓(Boston)是美國馬薩諸塞州的首府和最大城市,也是美國東北部的最大城市,也是美國東北部的新英格地區的最大城市。它作為美國東北部高等教育和醫療保健的中心,它的經濟基礎是科研、金融與技術—特別是生物工程,並被認為是一個全球性城市或世界性城市。世界名校哈佛大學、麻省理工學院(MIT)都在波士頓的附近。

從近幾年來看,2012年到2016年的凱斯·席勒房屋價格指數(Case Shiller House Price Index)同比增長率從2012年劇增,在2013年開始出現下降,至2016年開始回升。且各個房產層次的同比增長率在5%左右。

芝加哥:2016年同比增長率在

5%左右
芝加哥(Chicago)位於美國中西部的伊利諾伊州,東臨壯麗的北美五大湖之一密歇根湖,是著名國際金融中心之一,也是全美人口第三大城市(僅次於紐約和洛杉磯)。芝加哥(Chicago)與波士頓相似,



各個房產層次的同比增長率在5%左右,其中高端房產的同比增長率趨近於0%。

洛杉磯:2016年同比增長率大於5%

洛杉磯擁有許多世界著名的高等教育機構,大洛杉磯地區的著名高等學府包括加州理工學院(Caltech)、加州大學洛杉磯分校(UCLA)和南加州大學(USC)等。娛樂方面,好萊塢、加州迪士尼樂園、環球影城等等都位於洛杉磯,南加州的奢華之城佛利山莊也坐落在洛杉磯的中心地帶。

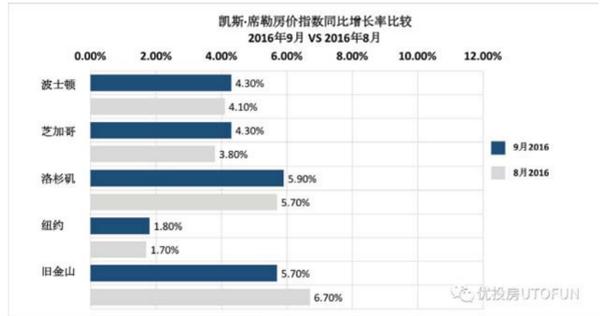
洛杉磯(Los Angeles)的各個房產層次的同比增長率大於5%。

紐約:2016年同比增長率在3%

左右,低端房產繼續走高

紐約的金融區,以曼哈頓下城的華爾街為龍頭,被稱為世界的金融中心。紐約證券交易所是世界第二大證交所,它曾是最大的交易所,直到1996年它的交易量被納斯達克超過。若想要深入的了解紐約景點,就去逛逛大都會博物館和百老匯;如果沒到過久負盛名的布魯克林大橋和自由女神像也不能算來過紐約了。

紐約(New York)的近幾年趨勢最為緩和,沒有出現劇增然後下降的情況,且同比增長率都在3%左右,中端及下層的需求還是很旺盛,推升了價格漲幅,而高層的在下滑。而且高端房產房價指數自2012年後開始走低,但中、低端房產維持走高。



數同比增長率數值最高,都在10%左右。

我們可以發現它們都表現為:低端房產的凱斯·席勒房價指數的同比增長率更容易受市場走勢影響,在房產市場走低時在最低,走高時在最高。

各個城市的房價價格相比上個月的情況

接下來,則是進行各個城市的房價價格指數增長率相對上個月的對比,即2016年9月與8月的比較。我們先進行今年9月與8月的增長幅度的比較:

(2016年9月同比增長率較2016年8月的同比增長率變化在-1.0%-0.5%之間)

數據採自2016年8月、9月的凱斯·席勒指數數據,考慮到房地產的季節性因素,一般通過當月和去年這個月的比較來看房地產每年的增長情況,即前面所說的同比增長率。通過計算各自的同比增長率,我們可以看到五個城市整體的價格指數9月相比8月同比增長率變化

在-1.0%-0.5%之間。

相比去年同一月份的情況
最後,再讓我們看一下今年2016年9月份與去年2015年9月份的房價價格指數增長率有什麼不同。

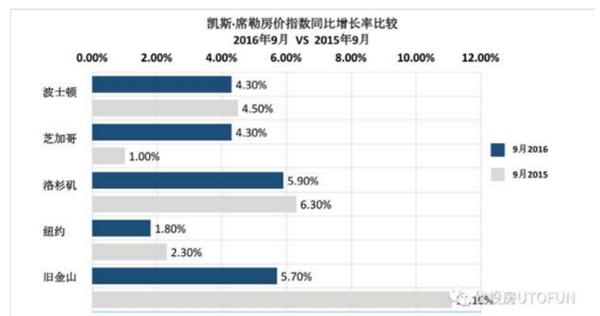
(2016年9月整體同比增長率較2015年9月的同比增長率變化在-4.4%-3.3%之間)

數據採自2015年9月、2016年9月的凱斯·席勒指數數據,通過計算整體同比增長率,我們可以看到今年9月較去年9月的同比增長率變化在-4.4%-3.3%之間。

通過比較今年9月份和8月份各自相對於去年的增長,我們去除了季節因素對於房價的影響。以上結果說明今年5大城市的整體市場9月相比8月同比增長率變化在-1.0%-0.5%之間;而今年9月較去年9月的同比增長率變化在-4.4%-3.3%之間。

數據來源: S&P/CASE-SHILLER 房價指數

圖片來源: 優投房原創、網絡



美國地產集團 Meiguo Realty Group Inc.

★業主退休好投資★

加州河濱縣19.6英畝 超大商業中心出售

地產價格: **6561萬8**

單位售價: \$460,460/英畝
售價/平方英尺: \$66.94/平方英尺
土地面積: 845,821平方英尺(19.6英畝)
投資回報率: **5.6%**

- 緊鄰高速91號,從高速公路可見
- 場地內兩處商舖獲得全新商家租約,處于在建。西北角的店舖剛獲得連鎖餐廳租約,年租金\$215000。東北角店舖將建沿街餐飲中心, Tokyo joes 和 Subway 即將入駐,預計年租金為\$661500。
- 全部租金采用定期上浮,租金升值有保障。

626.677.6488
QQ / 微信 **2475051295**
微信公眾號 meiguorealty

南加州精選

聖塔莫尼卡黃金地段 規整土地(帶5戶公寓)出售

地產價格: **\$250萬(年底特價)**

共兩塊土地,每塊7500平方英尺
每塊土地250萬,共500萬

- 美國地產向您誠摯推薦聖塔莫尼卡黃金地段規整土地,共計兩塊土地,原價\$300萬/每塊,年底促銷價\$250萬可得!
- 地產位於加州聖塔莫尼卡(Santa Monica),每塊地塊面積約為7,500平方英尺,地上建有5戶公寓合計建築面積1,960平方英尺。地產買入後可以進行建物改造,改造後單戶公寓月租金最高可達\$3,500/月。
- 房屋位置距離聖塔莫尼卡海灘10分鐘、洛杉磯國際機場15分鐘、地鐵3分鐘,交通非常方便。附近有著名的加州大學洛杉磯分校醫療中心(UCLA Medical)和聖約翰醫院中心(Saint John's)。靠近第三街商業步行街(3rd St.),商業配套成熟。
- 周邊有微軟等眾多著名的科技公司,知名小學,初中,高中,UCLA知名大學學區,項目具有很高的投資升值潛力。

626.677.6488
QQ / 微信 **2475051295**
微信公眾號 meiguorealty

歡迎加盟美國地產投資聯盟

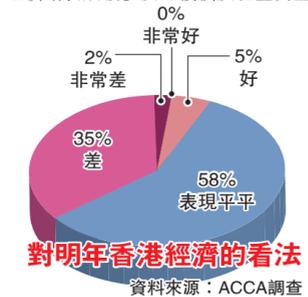
美國中華商報傳媒集團歷經多年與北京四季房展的良好合作,經雙方高層決定將戰略合作關係提升到更高的領域。從今年北京秋季房展開始,由美國中華商報傳媒集團統籌組織,成立“美國地產投資聯盟”,核心團隊由美國房地產開發商、地產經紀公司與經紀人、投資移民項目公司和區域中心、律師、會計師、建築設計師等組成,以優惠的展位和平媒廣告價格,集體赴中國參加北京秋季房展,歡迎您的加盟,共襄盛舉!

請致電: 626.215.0179

地址: 15713 Valley Blvd, City of Industry, CA 91744

ACCA：港經濟負面因素 政治環境最大

香港文匯報訊（記者 莊程敏）ACCA（特許公認會計師公會）香港分會日前公佈的調查指出，香港營商環境受政治因素及環球經濟不確定性影響，前景不明朗，合共九成受訪者對來年香港經濟前景感悲觀，逾六成人士預料香港GDP增長將低於2%。調查顯示，受訪者認為前三項對香港經濟帶來負面影響的因素，以「政治環境」居首，其次為「中國經濟增長放緩」及「樓價及租金高企」。



是次調查於11月進行，期間訪問超過300名ACCA的會員，當中包括財務及會計專業領域的人士。受訪會員認為，前三項對香港經濟帶來負面影響

的因素包括「政治環境」、「中國經濟增長放緩」及「樓價及租金高企」。至於他們於營商環境中所面臨的首三大挑戰則依次分別是「環球經濟狀況」、「法規轉變」及「僱員薪金及福利」。

調查顯示，「政治環境」是為香港經濟帶來負面影響的主因，ACCA香港政策主管朱暖暉指出，任何地方若果政局不穩或政治分化，的確會對社會氣氛、經濟造成負面影響，但其對企業實際運作的衝擊並沒有如「環球經濟狀況」及「法規轉變」等顯著。她舉例解釋指，例如法規轉變，由於反洗黑錢有新規例，未來亦會有稅收自動資料交換(AEOI)、稅基侵蝕及利潤轉移(BEPS)，將令企業的合規成本增加。

37%受訪者看淡來年經濟

報告指，受訪會員對香港來年的經濟及營商環境感到悲觀，當中58%認為經濟增長只會表現平平，37%更預料表現為差/非常差，而對前景樂觀的則只有5%，比去年再下跌2個百分點（2015年：7%）。逾六成（63%）受訪者認為來年香港生產總值（GDP）的增長不足2%，

其中更有半成指GDP將出現負增長。

報告又指，作為環球金融中心，全球的經濟環境與香港發展息息相關，其中中國內地及美國均是香港最重要的直接投資來源地及主要出口市場。特朗普當選新一任美國總統為環球經濟帶來不確定性因素，44%的受訪者預料特朗普上場會為香港的營商環境帶來負面影響。另外，特朗普極力提倡貿易保護政策，對中國的出口市場可能構成下行風險；加上普遍認為內地高速經濟增長期已過，約八成（76%）受訪者擔心內地經濟增長放緩對香港有大/極大的影響。

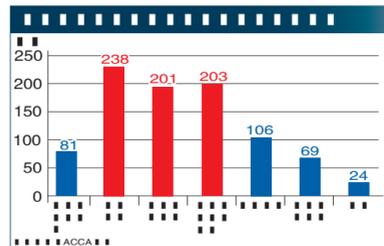
調查顯示中小企較大型企業悲觀，相信是因為中小企業收入較為單一，容易受到經濟波動影響。而大型企業有較多元化的服務，受到的影響未必很大。

零售旅遊金融業最受挑戰

行業方面，受訪者認為「零售」、「旅遊」及「金融、銀行及保險」明年將面臨最大挑戰。最具增長潛力的依次為「醫療保健」、「資訊科技及電訊」，以及「建造業」。另外，42%的受訪者認為數碼化改革會於

未來5年推動行業變更，較去年增長8個百分點。

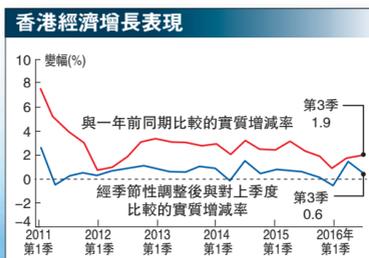
朱暖暉表示，全球人口老化，未來世界各地對高質素的醫療需求將越來越高，加上科技發展帶來龐大機遇，因此「醫療保健」與「資訊科技及電訊」作為兩大最具潛力的板塊是無庸置疑的。而「金融、銀行及保險」在最具增長潛力的行業中排行第四，同時亦是第三位面對最大挑戰的行業，反映金融業界面對競爭加劇、政策及管制改變、以及科技變革等因素，發展已沒有以往般迅速。



IMF警告香港樓價見頂

明年三風險 加息超預期勢衝擊樓市危及經濟

香港文匯報訊（記者 歐陽偉昉）香港樓價自去年低位再次反彈，即使港府在推出「加辣」措施後，早前公佈的官方樓價指數僅差0.8%就再刷歷史新高。國際貨幣基金組織（IMF）代表團初完成在港訪問後日前發表初步總結，指香港樓市已接近上升周期的尾聲，警告在利率上升快於預期的情況下，會有急促下調風險，危及實體經濟。並指香港還面臨美國加息步伐較預期急速，以及內地經濟壓力傳遞等風險。IMF又預計，香港今年的經濟增幅約1.5%，略高於10月時預測的1.4%。



IMF警告香港明年三項風險

- 樓市急調：**香港物業估值偏高，樓市已接近上升周期的尾聲，在利率上升快於預期的情況下，會有急促下調風險；
- 利率風險：**香港採用浮息按揭的家庭負債偏高，一旦美國加息步伐較預期急速及環球金融狀況收緊，對香港造成的不利影響或會較大；
- 內地風險：**內地經濟下行風險亦帶來壓力，兩地在貿易、旅遊及金融業的聯繫會形成更多渠道傳遞源自內地的衝擊，基金互認安排及「深港通」等便是新增的渠道。

IMF建議香港對策

- 香港若然受到巨大衝擊，當局應採取類似2008至2009年間實施的對策，包括推出大型財政刺激方案、放寬宏觀審慎監管政策、提供中小企信貸保證、緊急流動資金支援，以及緊密的國際監管協調；
- 報告亦建議，當局可進一步加強金融機構壓力測試，以及檢視金融機構應對受壓情況的方案。

IMF的報告指出，由於香港樓價估值偏高，樓市已接近上升周期的尾聲，若利率上升步伐較預期快，對樓市可能產生「超過預期」的不利影響。儘管金融體系具備承受衝擊的能力，但受制負財富效應、抵押品價值下調、信貸增長減慢，以及個人與企業支出減少之間的惡性循環，可能影響實體經濟。

三管齊下降溫 肯定政府決心

鑑於樓價再度上升，代表團建議政府維持增加房屋供應、防範和穩定風險的宏觀審慎監管措施，以及打擊炒賣的印花稅，三管齊下遏抑樓市風險。代表團肯定政府綜合解決房屋短缺問題的決心，可行範圍內提前推行相關投資有助紓緩樓市問題。印花稅有助控制炒賣及外部需求，嚴格的逆周期宏觀審慎監管措施亦已減低銀行體系面對樓市熾熱而承受的風險。

兩地聯繫增 傳遞風險恐更大

除樓市風險外，報告還列舉香港現時正面臨其餘兩項風險，首先，由於採用浮息按揭的家庭負債偏高，如美國加息步伐較預期急速或環球金融狀況收緊，對香港造成不利影響；英國或歐資銀行受到脫歐衝擊，香港亦無可避免會因金融業密切聯繫被溢效應所影響。其次，內地和香港在貿易、旅遊及金融業的聯繫增加，例如向內地企業貸款、離岸人民幣業務、證券發行及資產管理，以及新近的基金互認安排及深港通，雖然有助經濟進一步增長，但亦形成更多渠道傳遞源自內地的衝擊。

讚港擁強大緩衝機制抗逆境

IMF認為香港有強大緩衝，只要息口溫和上升，以及內地經濟有序過渡至可持續增長，香港面臨的風險可控。代表團亦讚揚香港的財政政策審慎和金融體系健全，已經建立強大的緩衝機制對抗不利環境，香港就規管和監察以及處理數據缺口方面

皆有良好紀錄，能夠有效防範系統性風險。IMF重申支持香港實行聯繫匯率，因為香港是全球金融服務業接軌的小規模、開放型經濟體系，聯繫匯率是維持穩定的基石。

港明年經濟增長或升至1.9%

報告建議香港若然出現巨大衝擊，當局應採取類似2008至2009年間實施的對策，包括推出大型財政刺激方案、放寬宏觀審慎監管政策、提供中小企信貸保證、緊急流動資金支援，以及緊密的國際監管協調。

報告亦建議，當局可進一步加強金融機構壓力測試，以及檢視金融機構應對受壓情況的方案。

此外，IMF預測今年香港的經濟增幅約為1.5%，略高於10月

時預測的1.4%。隨着消費受到勞工市場暢旺所帶動，加上全球經濟增長步伐逐漸加快，明年增幅可能略升至1.9%。在中期而言，經濟增長潛力預計約為2.5%至3%。

人口政策方面，由於香港人口老化，IMF警告10年內將出現結構性赤字，因此建議及早實施長遠財政計劃報告的建議，包括重訂支出的緩急優先次序、增加收入及做好資產管理，以減低人口老化所造成的財政影響。另外，提高女性及年長人士等勞動人口參與率有助締造具包容性及可持續的經濟增長，而最低工資有空間略為上調。

IMF代表團於10月25日至11月3日到訪香港，期間曾會見政府官員、監管機構及私營機構代表。代表團屬於定期磋商，就使用IMF資源，或監察成員經濟發展工作展開討論。

曾俊華：歡迎IMF肯定港制度

香港文匯報訊（記者 歐陽偉昉）就國際貨幣基金組織（IMF）訪港代表團的初步總結，香港財政司司長曾俊華回應時表示，歡迎IMF再次肯定香港健全的監管制度及強而有力的政策框架。財爺指，香港經濟處於穩步溫和增長的情況，勞工市場保持穩定，加上政府財政健康，認為香港有信心、有經驗，亦有應付未來的挑戰。

曾俊華亦歡迎IMF代表團支持政府為推動物業市場平穩和健康發展而作出的努力，表示他們將會繼續密切留意市場的情況，並會適時按需要採取恰當的措施以維持宏觀經濟及金融穩定。他有信心香港在未來可以繼續善

用其獨特優勢，把握與內地日趨緊密的經濟和金融合作所帶來的龐大機遇。

陳德霖：聯匯制續獲支持

香港金管局總裁陳德霖亦表示，歡迎IMF繼續支持聯繫匯率制度作為維持香港貨幣與金融穩定的基石，贊同金管局為確保銀行體系穩健所推出的措施，並感謝IMF肯定局方鞏固香港作為國際金融中心及其領導地位的離岸人民幣業務中心而作出的努力。他指金管局將會繼續加強這些範疇的工作，力求提升香港在金融發展方面的競爭力。

一太料明年港樓市交投創新低

香港文匯報訊（記者 顏倫樂）香港政府加辣後，雖然樓價跌幅不大，但成交量則進入「冰封」狀態。第一太平戴維斯估值及專業顧問董事總經理陳超國7日預測，明年樓市交投或會創新低，成交量甚至會差過沙士，市場並會繼續由一手主導。而樓價方面，則預測明年會在下跌5%及上升5%的區間內波動，大致平穩，但坦言未來樓市存在許多不明朗因素，包括息口變化、特首選舉等，更要視乎下屆特首的土地供應政策與招租政策等，都會影響樓市走勢。

對於明年樓市走勢，陳超國表示，要看利率會否大幅上

升，以及政府會否有大規模土地推出。而以現時政治環境去看，他坦言土地供應是一個難題，因許多大型土地計劃都因爭拗不能及時推出，如果形勢持續，會影響到市民與準買家對未來樓市供應的信心，擔心未來樓價更貴而急於入市，最終令樓價難以下跌。

該行亦同時公佈對於明年的樓市展望，豪宅租金上升5%，主要因為新界不少新學校投入服務，拉動租賃需求，豪宅樓價則升0%至5%。整體中環及中區由於中資的需求，預測明年租售價都會升5%至10%；黃金地段舖舖明年租售價跌勢持續，租

金則跌5%至10%，價格跌幅更達10%至15%。

美銀美林：樓價3年料跌20%

而據美銀美林報告指，港府「加辣」措施將第2個住宅單位從印花稅劃一至15%後，預期香港地產股未來6個月將跑輸恒指表現，短期內成交量將跌30%至40%，樓價亦跌5%。報告預料未來3年樓價將下跌20%。報告又指，基於金融業基本面疲弱，以及中環以外商廈新供應增加，香港商廈市場「去中心化」趨勢持續，故料中環高層樓租明年跌幅達5%。



普通人容易犯的投資理財錯誤

那天在華爾街日報上，筆者看到一篇文章，叫做《我們反復犯的理財錯誤》(The biggest money mistakes we make decade by decade)。文中舉了一些美國人經常犯的理財錯誤。結合到我自己遇到的一些投資者的具體情況，我發現這其中確實有一些全世界投資者相通的理財錯誤。這些錯誤，不管是美國的投資者也好，中國的投資者也好，都很容易去犯。因此在下面這篇文章中，我來和大家分享一些這些常見的錯誤，以及可以考慮的應對措施，希望可以幫助到一些朋友。

一到兩個小孩，那麼他們的日常開支可能就已經將夫妻的薪水收入消耗的差不多了。

比他們的前幾輩都來得高，而股票的持有比例則比他們的長輩都來的低。

	80后	65-70后	50-60后	老一輩
現金	70%	68%	60%	53%
股票	14%	17%	20%	22%
債券	7%	5%	5%	9%
房地產	4%	3%	3%	4%
其他	3%	4%	9%	9%

20-35 歲最容易犯的錯誤

1) 太過保守

在 20-35 歲期間，大多數投資者面臨的問題是沒什麼可以理。假設一位年輕人在 22 歲大學畢業。很多人可能還會選擇繼續攻讀碩士(24-25 歲畢業)甚至博士(28-30 歲畢業)。在大學剛畢業的 5-10 年內，大多數人很難通過儲蓄積攢起來可供投資的資金。主要原因在於，首先大學剛畢業的話，一個年輕人的薪水不會太高，扣除房租、消費、旅遊等開支的話，剩下的不會很多。到了 30 歲左右，如果要結婚買房，那麼這一關可能已經將絕大多數人的儲蓄耗盡了。其次在結婚後，大多數家庭面臨的問題是生育下一代。按照現在城市裡的生活水平和教育支出，如果一個家庭有

有些比較富足的年輕人，可能有一些錢財可以理，但他們選擇的理財方式卻過於保守。在一篇學術研究中(Larson, 2016)，作者發現，美國的年輕一代在他們的退休儲蓄賬戶中就像老太太一樣保守：裡面盡是債券和現金，而股票卻少得可憐。同時該研究報告發現，美國年輕人對於金融投資的了解程度低的令人吃驚。他們無法承擔即使是非常有限的投資回報，因為他們對風險的概念一無所知。也有可能他們普遍受 2008 年金融風暴的影響，因此對股票等金融投資產品充滿恐懼。

在貝萊德集團做的關於美國投資者的問卷調查中，最年輕的 80 後對於投資卻持有最保守的態度。這一輩年輕人傾向於持有的現金比例要

一個投資者如果有足夠長的投資維度，那麼他可以从股票中獲得最大的投資回報。巴菲特對於很多年輕人的建議是：早點開始投資，充分利用複利為自己獲得最大的投資回報。當然，早點開始投資的重要前提之一是年輕人需要用金融知識來武裝自己，在充分比較和分析之後做出理性的投資決策。

2) 缺乏恆心

年輕人最容易犯的第二個毛病是缺乏恆心。缺乏恆心可以體現在很多方面，比如無法堅持將一門試考完(會計證、律師證等)，每過一段時間就要跳槽換工作，無法堅持完成自己的既定目標等等。

在一篇 2014 年發表的學術論文中(Cadena and Keys, 2014)，作者通過大量的實證檢驗證明：缺乏耐心的年輕人比有耐心的年輕人在各方面都會有更大的損失。比如頻繁跳槽並不能給年輕人帶來更高的薪水。在其他情況同等的條件下，到了中年(40 歲左右)，缺乏耐心的年輕人要比有耐心的年輕人平均累計少賺 75,000 美元。

36-50 歲最容易犯的錯誤：過度消費，儲蓄不夠

對於大部分來說，年輕時期的好日子還沒有享受夠，眼睛一眨就進入了中年危機。中年的定義因人而異，在這篇文章中我將 36-50 這個年齡段稱為中年。

人到中年，隨著他/她收入的提高，消費層次也慢慢提高。比如年輕時吃個盒飯，睡個地鋪，踩輛自行

車也能湊合著過。但現在出門需要汽車，回家需要大房子，如果不是上點檔次的飯館都覺得飯菜難以下口。家中的家務活，要個鐘點工是必須的。如果有孩子，一般還要雇傭一個專門帶孩子的保姆。

在一線或者二線城市，如果要實現上面這些生活質量，並且全靠夫妻兩人的工資收入的話，很多中產階級可能會過的比較辛苦。他們未必無法負擔的起這樣的生活，但是在稅後的結餘可能也不會太多。

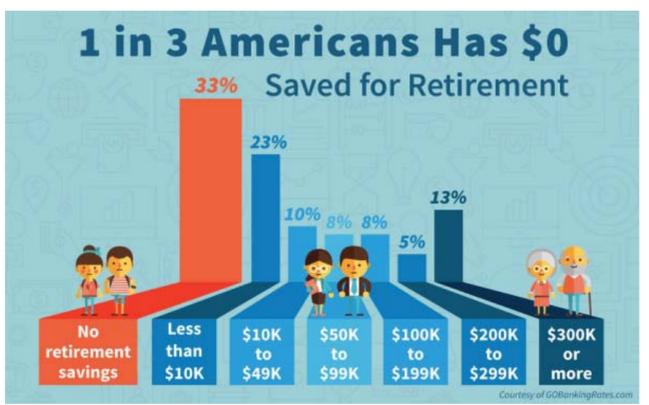
如果在家庭開支方面不注意節流，那麼中年階層在步入老年的過程中會面臨越來越大的經濟壓力。其中一個主要原因是中年人特有的上有老，下有小的“夾心層”狀態。

作為家中的中流砥柱，中年人士需要同時照顧老一輩和晚輩的情況並不是中國獨有，事實上這在美國也是普遍情況。比如根據美國老年學理事會的一份調查報告顯示，在美國 35-49 歲的女性中，有 33.9% 需要為孩子提供經濟支持，10.3% 需要為父母提供經濟支持，另外有 33.9% 需要同時為父母和孩子提供經濟支持。也就是說大約有 78.1% 的美國中年女性是家中老人或者孩子的經濟支柱。同樣年齡層的美國男性中，這個比例為 76.4%。該比例到了 50-64 年齡階段更高。很多中年人遇到的困惑和壓力就是，即使自己過的很累，他們也無法停止或者放棄工作，因為家人的生活還要指望著自己。

一方面疲於應付自己的生活壓力，而另一方面則對自己的退休毫無計劃和打算。這是很多中年人在理財方面犯的最大錯誤。

在一位美國學者做的關於退休問題的問卷(Lusardi, 2003)中，有高達 32% 的受訪者表示他們從來沒有考慮過退休問題，另外有 15% 的受訪者表示他們很少考慮退休問題。

在 Google Consumer 做的三項針對美國不同年齡階層的網絡調查中顯示，有 1/3 的美國人為自己退休後下來的儲蓄為 \$0。有大約 56% 的美



國人的退休儲蓄不到 10 萬美元。

人生最悲慘的事，可能就莫過於自己在退休時才發現錢不夠用。這讓我想起趙本山在春節聯歡晚會的小品裡的那句台詞：人活著，錢沒了。

60 歲以後最容易犯的錯誤：過度自信

當一個人到了 60 歲以上，他最容易犯的理財錯誤是什麼呢？研究顯示，最大的錯誤可能在於他對自己財商的過度自信，因此一直到很大的年齡還相信自己可以做出完全正確的投資決定。

美國美聯儲經濟學家 AGARWAL 和他的一些同事在 2009 年發表的一篇學術論文(AGARWAL, et al, 2009)指出，人的大腦做出最佳的投資決策的年齡頂峰為 53 歲左右。在這個年齡頂峰之後，人的智商、反應，對於新知識的學習和理解能力，對於新事物的接受能力等等都開始下降。

作者對美國 60 歲以上的人群進行了詳細的消費和投資行為分析，發現他們中有很多人犯了不少理財錯誤，比如沒有合理使用信用卡額度以致於被銀行收取過高的懲罰性利息等。而這些錯誤率，在年齡更低的中年人群中顯然要低很多。

在中國，這可能也會成為一個常見的問題。如果是成功的企業家或者高級管理職業人員，一般也都對自己的能力充滿自信，因此在理財

方面非常有強烈的個人意見。但也有一些研究顯示，在 60 歲以後，人的各種智商行為和機能都開始退化，同時各種慢性病也開始慢慢侵蝕我們的身體，使我們越來越難以應付日益多變和複雜的金融環境。那些打著“高回報”幌子的 P2P 理財產品，他們的重點銷售對象就是那些金融知識不甚豐富，卻對自己充滿自信的老頭老太。

在文末作者 AGARWAL 提出，就像我們要求開車的人在上路前需要取得駕照一樣，在我們向老年人，特別是 60 歲以上的老年人銷售各種金融投資產品時，也應該要求他們通過一些最基本的數學和金融測試，拿到“金融投資駕照”。如果沒有拿到這個“投資駕照”，那麼老年人就不能夠去購買那些金融產品，還不如老老實實把錢放在銀行的儲蓄戶頭里。這個要求看起來似乎對老年人有更高的要求，但其本質是為了保護老年人們自己的利益，防止他們被金融界的不法分子忽悠欺騙，因為自己的貪婪和無知把自己一輩子積攢下來的血汗錢送入虎口，從此懊悔終生。

在人生的各個階段，我們都很容易犯各種投資和理財錯誤。我希望上面這篇文章，可以讓大對比一下，有則改之無則加勉，在不斷學習的過程中讓自己變成更為聰明理性的投資者。

作者：伍治堅



冠軍專欄

地產大亨的宏觀思想與投資秘訣

每一個投資人，心中的共同願望，都是希望看到自己的投資能夠“賺到錢”，沒有一個投資人願意看到自己的投資“賠到錢”，然而賺錢和賠錢的界線，我們要如何去分辨它呢？

許多人太重視投資的過程(即短期獲利)，而失去了最終的結局(即長期獲利)。“投機”與“投資”不同，就在於“短期獲利”與“長期獲利”之不同。

地產大亨的成功，與他們的長期獲利有關，他們為什麼能看得到“長期獲利”而我們則看不到呢？為什麼地產大亨能走在時間的前面，而我們卻走在時間的後面呢？

我們來驗證一下，地產大亨中的富爸爸富媽媽，他們是如何利用(操作)“長期獲利”這個工具發財的。投資成功的首要條件是充實自己的

財經知識與金融知識。”

地產大亨的宏觀思想與一般人不太一樣，他們的思想特別之處有如下分析：

宏觀思想一、想要投資成功，首要的條件就是先具備專業財經知識與金融知識。有了財經知識與金融知識以後，再去談投資。如果你不具備財經、金融知識，就跟著他人盲目投資，那是很危險的，就像一個人閉著眼睛走鋼絲繩是很危險的。降低投資的風險，就是要用自己的財經知識、金融知識、政治知識做出理智判斷，謹慎投資。投機者只專注於房價的短期波動，投資者則專注於一旦長期擁有房地產是否能帶來利潤。

宏觀思想二、要專心專業，眼光要放遠。專注於投資項目的未來性與長期的獲利。而不在于眼前的短

利與小利。要堅持投資在最有前景、最有發展，且獲利最穩當的房地產項目中。

宏觀思想三、投資房地產要選擇最好的地段，最有前景，最有發展的房地產來投資，像這樣的投資，將來才會帶來巨額利潤。堅持只做長期投資，不做短期投機。

宏觀思想四、唯有做長期的投資才可抗拒市場波動。只有沉得住氣才可獲得最終的利潤。只注重短期的利潤，會讓你眼光窄小，看不清楚未來，這樣你就會做出錯誤判斷，破壞到整體格局。投資就是要放長線釣大魚，要用大魚竿，放上大的誘餌(魚餌)，這樣你才會獲得更大的利潤。

宏觀思想五、房地產投資就是要捨棄眼前的小利小惠，企圖將來釣到大魚。投資房地產不下巨資是得

不到大回報的。投資房地產要有立即行動，沒有拿出行動的投資，那就是空想，那就是做白日夢罷了。

宏觀思想六、投資房地產就是要立即採取行動，不管是求知欲也好，儲蓄集資也好，投資也好，興建房子也好，總之你要把握機會，立即行動。否則一切都是空談。投資的眼光要看的遠，不可有追漲殺跌的急躁行為，不可出現不理性的愚蠢行動。頻繁地追漲殺跌的投機行為，或許一時可賺到些小錢，但最終難逃失敗的宿命。

宏觀思想七、房價是有形有體真實物體的價值，它是看得著摸得到的東西。只要城市人口一直在增加，房價就像古董一樣，越持久就越值錢。投資房地產要有耐心，擁有的時間越長就越賺錢。頻頻買進賣出，是不能得到好處的。房地產的投資

不能跟著運氣走，喜好走，人氣走，市場走，一定要跟著理性走。

宏觀思想八、投資房地產不要放入私人感情，不要把你個人的喜好放在決策中。投資要理性思考，不要人云亦云，跟著別人胡亂起舞。投資房地產要有實力，它是一個持久戰，不是一場打了就跑的遊擊戰。

宏觀思想九、投資房地產不宜打遊擊戰“賺了錢就跑”。投資房地產是一個“持久戰”比的是智慧、耐力、時間、財力與實力。誰能堅持到底，誰就是贏家。要像企業家經營企業一樣，要用心去經營你的房地產投資，而不是像賭徒那樣投機，只顧眼前短暫的贏虧。投資房地產，不要夢想它第二天就能賺錢。這是一個不切實際且愚蠢的想法。

宏觀思想十、投資房地產需要

時間去培養它，就像小孩子的長大一樣，是慢慢成長的。你不能叫那隻夜一夕長大，那是做不到的。

“萬丈高樓平地起”房地產投資也是一步一步擴大的。“房地產投資的長期利潤”也是這樣慢慢的累積起來的。打沒把握的戰，沒有十足準備與把握，就不要投資。

宏觀思想十一、資前要做好準備功課。把投資項目中的計劃、設計、用途、法規、市場、資金、行銷、風險等，全部調查清楚，沒有十足把握，就不要去投資。投資不是靠運氣，而是靠自己的實力、努力和學習。

作者：唐冠軍，資深房地產投資專家
電話：1 626 347 9459
Email: sugarsweettang@yahoo.com

A+ 愛家地產與貸款公司
01428773
Tom 唐冠軍
+1.626.347.9459
CALBRE # 00908416 三十年全職地產經紀人

30年資深地產經紀人
12年地產專欄作家
10年「冠軍教室」講師
4本投資理財暢銷書作者

30年資深經紀人 信譽可靠
買屋、賣屋請找我。房源最多，服務最好，經驗最豐富，有強大團隊「買屋、貸款、招租、管理、維修、收租」一條龍服務，保證滿意。
「如何成為房地產投資達人」，2小時免費教學
歡迎您參加「買屋、賣屋 實務班」，唐老師親授
17462 Colima Rd. Rowland Hts. CA91748

<p>哈仙達崗市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 719,000</p> <p>4房3浴, 1964年建, 室內2270呎, 地大9880呎</p>	<p>哈仙達崗市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 829,888</p> <p>4房3浴, 1982年建, 室內2467呎, 地大14772呎</p>	<p>羅蘭崗市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 719,500</p> <p>4房3浴, 1985年建, 室內1912呎, 地大7795呎</p>	<p>核桃市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 1,220,000</p> <p>4房3浴, 1988年建, 室內2835呎, 地大51526呎</p>	<p>核桃市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 948,000</p> <p>5房4浴, 1964年建, 室內2189呎, 地大15502呎</p>	<p>鑽石吧市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 1,195,000</p> <p>4房4浴, 1998年建, 室內3046呎, 地大6045呎</p>	<p>奇洛崗市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 849,130</p> <p>4房4浴, 2016年建, 室內3093呎, 地大7636呎</p>	<p>奇洛崗市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 959,950</p> <p>5房3浴, 1991年建, 室內3267呎, 地大9804呎</p>	<p>奇洛崗市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 1,058,000</p> <p>4房3浴, 1992年建, 室內3141呎, 地大50529呎</p>
<p>Yorba Linda市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 810,000</p> <p>4房3浴, 1989年建, 室內2599呎, 地大7500呎</p>	<p>Yorba Linda市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 1,028,888</p> <p>4房3浴, 2012年建, 室內3115呎, 地大6235呎</p>	<p>Yorba Linda市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 1,499,000</p> <p>6房7浴, 1965年建, 室內4700呎, 地大39,187呎</p>	<p>Rancho Cucamonga市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 649,990</p> <p>4房3浴, 1994年建, 室內2679呎, 地大9000呎</p>	<p>Rancho Cucamonga市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 749,880</p> <p>4房4浴, 2016年建, 室內2967呎, 地大7244呎</p>	<p>Rancho Cucamonga市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 1,199,000</p> <p>5房6浴, 2007年建, 室內4780呎, 地大11365呎</p>	<p>Eastvale市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 515,888</p> <p>4房3浴, 2000年建, 室內2867呎, 地大6534呎</p>	<p>Eastvale市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 529,888</p> <p>5房4浴, 2013年建, 室內2987呎, 地大7405呎</p>	<p>Eastvale市 漂亮豪宅 好學區</p> <p>售價 \$ 538,888</p> <p>5房3浴, 2004年建, 室內3341呎, 地大6098呎</p>

中華商報集團旗下中華商報，中華地產，國際地產雜誌，家園雜誌，美國房產網因業務擴展招聘如下人員：

一、報紙雜誌銷售

1. 要求口齒伶俐，有3年銷售工作經驗
2. 工作努力上進有責任心有衝力
3. 工作五天，工作環境佳
4. 熟練電腦使用，中英文流利
5. 底薪+高佣金+Bonus

二、美國房產網銷售

1. 熱愛互聯網行業，有2年以上銷售工作經驗
2. 熟練使用微信、Linked等社交軟件
3. 工作五天，工作環境佳
4. 熟練電腦使用，中英文流利

三、辦公室助理

1. 收發電子郵件，郵局寄件。
2. 負責各部門的文件、資料的收發轉遞工作。
3. 恪守保密原則，不散佈工作中接觸的公司資料。
4. 負責公司會議記錄並整理存檔、發放。
5. 整理公司客戶信息、合約、發票等資料並存檔。
6. 完成交辦的其它任務和各種應急事務的處理。

四、美工

1. 熟練使用Photoshop等設計軟件
2. 有1年以上廣告設計經驗
3. 有網站美工經驗，懂Html 5者優先
4. 可全職或兼職

以上職位要求有合法工作身份，
工作地點 15713 Valley Blvd.,
City of Industry CA 91744

有意者請簡歷到：eric@chinesebiznews.com
或致電：9096897777 Eric

Position Title: Staff Accountant

Position Duties:

1. prepare monthly journal entries, general ledgers and financial statements in accordance with US GAAP;
2. prepare quarterly sales or use tax returns;
3. prepare quarterly wage reports;
4. prepare income tax returns for individual and business clients;
5. audit financial records and ensure accuracy for tax reporting;
6. perform bank reconciliation;

7. keep and manage financial records for assigned funds, fees and expenses, and prepare month-end reports for clients;
8. review financial information on budgets, expenses, cash flow, assets and liabilities to estimate tax obligations and to maximize profits.

Position Requirements:

Master degree with concentration in accounting, plus 6 months on-job work experience.

Pay Rate: \$63,086/year

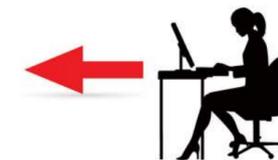
Where to Apply:

Han Fei Hsu, Partner
Hsu, Yim, Leung & Koo LLP
3223 Del Mar Avenue,
Suite 200, Rosemead,
CA 91770

Email:

kevinhsu@hylkcpas.com

招聘招生



房屋租售



〈老中醫秘方保健〉

牛皮癬，帶狀疱疹，甲狀腺炎，前列腺炎，各種腫瘤。便秘潤腸茶。固本保健，價格合理。

青島老中醫 Las Vages
917 293 5467

房東無煩惱

房客未履約，拖欠租金，房東如何運用法律驅趕房客並且能保護房東的權利，本公司有專業的團隊為您解決民與商業帶來的各種問題。

張小姐
請電: 626-500-7685

自己走得放心
讓家人感到安心
後世子孫的榮耀
預購風水福地

Wilson 林
精通: 國、粵、潮州、英語

(626) 759-4711
分期付款, 不查收入與信用

武術養生師傅 李健忠 傳授

傳授巨擘名師梁天柱的少林佛家養生氣功飛龍棍

大小連環拳、十八羅漢拳、太子拳
猛虎下山、龍虎相會、少林棍法
雙頭棍、飛龍棍、養生氣功
平血功、養肺功、和胃健脾功

分享健康·教你美麗/健康養生之道
951-443-7428 微信: David13558

李健忠
探出華人 武術養生大師

品牌代理

全職半職
626 271 5578
lucky333.kyani.net

招聘

僱傭全職工作，歐文頻譜和福勒斯特湖附近，光和電子裝配製造，工作時間7點到三點半，每周40小時。感興趣的應聘者請短信或發電子郵件簡歷，如果你有任何問題給我打電話。

660 693 3699
ocfltrate@gmail.com

太平洋商務諮詢職業介紹中心

PACIFIC BIZ CONSULTING EMPLOYMENT AGENCY
留學簽證 職業介紹 商務旅遊 月樓培訓
代辦身份 婚姻介紹 旅遊地接 機場接送
代辦駕照 庇護證卡 轉換身份

626-248-0760 · 626-623-2152
E-mail: happywanglan@gmail.com QQ: 1035962777
1710 S. Del Mar Ave., #210, San Gabriel, CA 91776
Cindy Wang

協助申請大學獎學金

專業培訓高爾夫、網球
15歲以下 Wechat: Sing 2 learn
地點: Chino Anthony Chang
909-225-8018 張 Line: Sing 2 Learn

招聘招生

找腎源

我洗腎2年,27歲,碩士剛畢業,加大醫院獲保險換腎. 尋幫找腎人士或捐腎義士
818-484-0062
Email: kjjyq@sina.com

裝修裝潢



新建加建繪圖

新博士, AB照, 各種設計師, 專業團隊
30年經驗, 豪宅裝修, 工種齊全
畫圖審批, 百萬保險
台灣工程
電話: 626-780-8458

低廉通管

精修水電
熱水器 絞碎機
測漏 馬桶
水龍頭 電燈

626-498-8931

癌症 會不再是不治之症

一神奇的“美國靈草百消丹”

使癌細胞缺乏營養而枯萎死亡 使正常細胞健康生長 提高抗病能力

研究成果: “美國靈草百消丹”有30多種系列, 特別是對乳癌、肝、胃、肺、淋巴、腦、子宮、卵巢癌等, 可幫助關節痛, 神經痛, 退化性關節炎肩頸腰腿及痛風均很好作用。服用2-3次見效。純中藥無任何副作用。

孫德玉
中醫師
國際食品營養師
中藥藥學教授
美國保健食品
醫藥協會理事

電話/傳真: 626-279-6569 免費諮詢 免費講座 上網訂購 免費郵寄
手機: 626-780-9038 www.sunsnu.com 地址: 10042 Garvey Ave, El Monte, CA 91733

穗寶床墊家具

連續12年被評為中國最佳品牌

- 椰棕 · 標準特硬 · 舒適和豪華型
- 臥室 · 客廳 · 餐廳等家具組合
- **全美送/發貨, 來電查詢**

(626) 551-8989 www.suibaus.com
地址: 9163 Las Tunas Dr., Temple City, CA 91780

老中家私

626-571-8338
地址: 9255 Telstar Ave #B, El Monte, CA 91731

自動水餃機

全新全功能不銹鋼水餃機, 每小時可以自動生產3000顆水餃, 餃皮大小厚度可以按需求自動調節, 適合創業人士使用! 售價: \$6000

誠意請電或微信
黃先生 626-428-5584

精美裝修

地板油漆 · 廚房櫥櫃
理石台面 · 浴室改建

請電張力:
626-927-7715

其他項目

安順接送服務

機場 · 車站 · 碼頭 · 景點 · 購物
長短包車 · 全新七座 · 豪華八座
百萬保險 · 商業牌照TCP#34829

安心乘搭 順利到達

626-715-2781 梁先生
626-715-2872 梁太太

會計稅務

特惠報稅
公司成立
薪資服務

簽發1099, W2
626-287-1165
4124 Rosemead Bl. #D
Rosemead, CA 91770

免費刷卡機

20多年誠信經營 服務費用最優
免費評估賬單, 提供減免方案, 申請即送商業名片+網站設計+免費廣告! 轉來本公司, 可替您支付違約金。

更多優惠請電: Amy
626-537-6384

Budinic Chiropractic Acupuncture

30年德國西醫及針灸臨床經驗。
• 加州針灸執照。 • 針灸中藥
• 中西醫診斷。 • 綜合治療
• 主治各種痛症。 • 內科, 婦科
• 多種疑難雜症 • 多重保險
• 一流骨質醫師團隊。 • 專修鑲牙師

接受工傷, 車禍, PPO. Polin Togi, L.Ac.
626-215-8172 626-792-3390
140 N Hill Ave. Pasadena. CA 91106

汪家杰中醫診所

持本優惠券針灸中藥每次優惠

\$10

電話: 626-401-0787
10728 E. ramona Blvd. #E,
El Monte, Ca 91731

海路交通運輸保險公司

我們提供美國海關保證金
美國國內國際進出口貨物運輸保險

包括 海运 空运 鐵路
公路 個人 公司

的運輸保險
Office: 626-283-4729
Cell: 626-272-6019
sara@sealinkinsurance.com

幸福成人情趣店

本公司為華人22年服務, 經驗豐富, 信用可靠

- 2015新到日本強力偉哥, 20分鐘見效, 無副作用, 高血壓、糖尿病、心臟病、78-80歲一切可用
- 新到日本偉妹 性冷感藥 無色無味 一小時見效
- 新到2015催情水15分鐘見效
- 美國3分鐘高潮潤滑劑, 有美國FDA藥物特許
- 男用女備寵物震動、搖動按摩棒, 多種成人用品: 特別保險套、神油、事後五天避孕丸
- 新到台灣“李宗瑞”(共38集)及韓國明星黃寶蓮DVD (美國銀行對面)
- 2015新到日本強力西力士30分鐘見效

七天營業
11AM-8PM

626-309-0666
9536 Las Tunas Dr
Temple City CA 91780
(美國銀行對面)

人生有錢日, 今日不享受, 何時再享受?

Nameta g \$2起

胸牌 菜牌 桌牌
牌匾 獎章 圖章

626-287-1165
4124 Rosemead Bl. #D
Rosemead, CA 91770

The Salon Focus 周年慶

聚焦點

Cell: 626 922 8595
Tel: 626 286 1988

@kevization 5801 Temple City Blvd. Temple City, CA 91780

憑此報紙第一次可享受20% Off

信用修整+債務減免

個人信用上任務壞記錄, 凡破產、信用被盜、銀行黑名單、遲付款、被追債、法院判決或法拍記錄、查詢過多等等不良記錄修補加分, 新移民幫建立好信用至700分起

資深律師團隊替您解難。各種債務減免, 個人或公司卡債及欠款、賭債、官司判賠可減免債務達70%以上

熱線: 626-582-8849

誠徵生意合作夥伴

跨國公司產品遠銷60個國家

現徵合作夥伴, 按單分成, 利潤高, 有錢途, 有中港台美加入脈, 賺錢更快, 免費培訓。

適合新移民店主
有志創業者亦可兼職

626-374-8693

招募股東

投資中醫大學分校
診療中心連鎖企業

909-279-1658

美國奧林匹克高爾夫球和網球訓練中心

Anthony Chang 張勇教授親自傳授秘訣
Anthony 是美國 SUGTF&USPTF 專業教練
請查 www.QiGongGoif.com -- 按coach ac
理想年齡6至14歲 18歲以上可以申請學生簽證(I-20)
最低目標保證獲得大學獎學金
最高的目標贏得世界 Olympic 冠軍
見證者 Sally: 909-198-6695
請電 909-225-8018

完美婚宴介紹所

大陸本地、相親結婚
優質會員、緣定一生
婚友介紹、服務認真

請洽: 關小姐
626-300-8328
Cell: 626-354-8233 Fax: 626-288-8828
8966 E GARVEY AVE., #G,
ROSEMEAD CA 91770

小劉裝修

- ★ 理石製作
- ★ 地板瓷磚
- ★ 油漆
- ★ 框櫃安裝
- ★ 浴室改造
- ★ Free Estimate

小劉 (626) 202-9653

Asc 365 International Ltd

是一家多業務品種, 多元化的集團進出口產品與技術, 科研與生產並行的綜合性商貿公司, 主營絲綢印刷機, 烘乾機, 曬版機, 燙畫機, 移印機, 燙金機等特種印刷材料和設備。產品可銷往世界各地

www.asc365.com
(626) 802-4791
(626) 415-6138

分類廣告刊登價格表

尺寸/黑白	一個月	三個月	六個月	一年	尺寸/彩色	一個月	三個月	六個月	一年
2x2	\$40	\$100	\$170	\$240	2x2	\$60	\$150	\$255	\$360
2x4	\$70	\$170	\$300	\$450	2x4	\$105	\$255	\$450	\$680

擁有強大的讀者群, 美中雙邊發行的華文媒體
廣告效果最大 歡迎刊登

電話: 626-330-5838

傳真: 888-588-3431

電子郵件: eric@chinesebiznews.com

支票抬頭請寫: Tyloon Media Corp

接受信用卡:



15713 Valley Blvd., City of Industry, CA 91744

分類廣告刊登規則

1. 預付廣告費。中途停刊不退款, 如有餘款將保留一年。
2. 每單元 (2x2) 標題不得超過6個漢字, 內容不得超過60個漢字。
3. 本報要求客戶提供真實信息。
4. 本報所刊登廣告內容, 如涉及任何法律問題, 本報恕不負責。

《書沐儒風》——訪談錄 (5)

中國傳統書法的文化根壤與價值觀的形成歷史及環境

刻有文字的石碑與興起於漢代，清代學者王筠在《說文釋例》中指出：“秦之記功德也，曰立石，曰刻石。其言碑者漢以後之語也。”文字碑是如何產生的呢？

文字碑是從帶有銘文的鐘鼎禮器過渡而來的。統治者不滿足鐘鼎禮器作為載體的傳播力，而碑立於天地間，受萬民瞻仰其功績，可以流芳百世。時間可以流動，但空間不會變，一代一代人都能受益，所以中國人就有了立碑是最崇高的心態。這種心態從皇帝到平民百姓，從儒生文人到目不識丁都有，以至於今天的個個人在風景名勝、文物古跡上刻畫的“XXX到此一遊”都是尊碑尚禮的心態，演變出來的不同行為。他們將自己最重要的名字刻畫在重要的物品上，形成“碑”的形式，期待與其日月同光，使自己崇高和偉大。這都反映在碑在中國人心目中的神聖意義。

秦始皇統一天下以後的出巡途中就喜歡刻石為記，漢唐兩代刻碑之風就更加盛行。劉熙《釋名》云：“碑者，被也。此本葬時所設也……君子追述其父其功美，以書其上，後人因焉。故建於道陌之頭，顯見之處，名其文謂之碑也。”那時誰家死了人，來賓必須對碑鞠躬。

官吏辦了修橋鋪路之類的好事，一境民眾覺得刻碑記事，不夠隆重，便把統治者們的輝煌業績鑿於崇山石壁，以期與日月同光。碑的內容和地位是由書法直接賦予的，這種賦予使其成之為至高至大的精神偶像。



這樣碑的概念就漸漸豐富，進而促進了碑刻書法藝術發展？

碑刻書法藝術體現的是一個國家的重大歷史事件或人物刻於碑上，希望永久的與天地共存。請一位卓越的書法家來書丹，書法家要以一生的文化修養與藝術修煉來結合文字內容的精神來創作，這個過程是神聖的。這塊碑的魂與文字內容的魂、書法藝術的魂融為一體，讓我們從碑刻中閱讀到整個書法藝術與歷史的演變。

儒家把禮放在很重要的位置。據考，從漢末到清代為了校正民間流傳的儒家經典中的謬誤，統一文字並使之易於保存，擴大傳播，曾多次請當朝書法大家書丹將儒家經典刻製成“石經”，僅有文字可考且規模宏大的就有七部之多，為歷代留存下來的諸子經典碑刻中最多。（引金其楨《中國碑文化》）

東漢蔡邕親自書丹的《熹平石經》應該是最早的一部，我還知道一部三國時的《三體石經》。

其他幾部鮮有人知，唐代歷經七年所刻的《開成石經》和五代的《蜀石經》為楷書。用小篆和隸書兩種字體對照的《北宋石經》，宋高宗趙構和皇后用楷書寫的《南宋石經》，還有規模最大的一部《乾隆石經》。

碑是一種創造，把文字刻在碑上，記人，記事，無疑是一件極為神聖的禮記。寫碑成為書法家的一種榮譽，碑成為展示書法的最重要的載體和形式，碑學就是半部書法藝術學。今天的展覽，撤展就完了，碑呢？千秋萬代依然肅穆聳立。

為什麼書法藝術與碑可以如此貼切，即使漢代以後紙張逐漸成熟，書法碑刻這種形式依然被人們推崇，其中內在的原因在哪裡？

當漢代碑盛之時，碑的出現讓書法藝術找到了一個獨立的載體，它是以書法文字為表現內容的純粹載體。此前的鐘鼎、石鼓還都不是以文字為主要表現內容的，竹簡也是實用性的，只有碑給了書法一個巨大的表現空間。碑是有一定使用價

值的，內容是特定的“禮”，要求肅穆端正，就極大推動了篆隸楷的發展。在碑的時代，特別是漢隸的表現形態的得到了豐富，並使其達到了前所未有的高度。隨後出現了龍門二十品、二爨，再到武則天的行書上碑。縱觀書法史的演變，碑是書法藝術形式中起著奠基作用的重要形式載體。

儒家文人看待碑刻，一定有特殊的理解吧？

碑儘管是第二次創作，但他推動了第一次書寫創作的熱情。應當說，碑主和書寫碑的寫手之間是一種雙重互惠的完美融合。碑的主人通過書法藝術的形式烘托了其一生或一事的實踐意義，後人往往更重寫碑人的書法藝術，而不是碑主的人生經歷。而書法家則通過書碑而分享了碑主的功德，使書法之名得以存世遠播。儒家文人的精神生活和崇尚禮儀使碑的地位提高了。碑是禮的表現形式，文字、書法是碑的價值所在。他是儒家文化中很重要的組成部分，碑是儒家禮文化民間化的推手。過去只有帝王才可以把一生的活動、功績用文字記錄下來，而碑出現了，所有卓越者都可以被燒錄傳世。

在文人眼中碑是人格化的，訪碑如訪友。相傳，唐代歐陽詢，有一天騎馬趕路，無意中看到一塊古碑。原來是晉代著名書法家索靖書寫的，他駐馬流覽，看了很久才離開。他走離古碑幾百步又返回來，下了馬站在碑前觀察，等到疲乏，又鋪開皮衣坐下來觀察，竟然守在碑前三天三夜方才離去。

讀碑就是與古人對話，與先賢交流書藝，我想但凡立於碑前的書法人都會追求觀碑“如見古人揮運之時”的境界，那種精神上的幸福感。歷代崇碑者眾多，故宮博物院有一張清代黃易畫的《嵩洛訪碑圖》就詮釋了那種文人訪碑品茗的儒雅。黃易是清代金石書畫家，嗜好碑版成癖，寢食相依，遇古拓秘本，即使解衣典當也要購之。他對自己的發現和收藏從不自私自閉而居奇，而是與身邊眾多金石學友們廣泛地交流，寄贈往來，講論不倦。

文人單單愛訪碑，還喜歡刻碑。清代孫星衍著《寰宇訪碑錄》。據此書孫氏序言說：曾得邵晉涵集錄海內石刻名目副本，又親自拓錄所見各地石刻，並與王昶、錢大昕、翁方綱、馮敏昌、阮元、黃易、武億等金石家交流所得，最後由邢澍

加以訂補修改成書。成為中國清代最詳盡的一部全國石刻目錄。

該書 12 卷，依照年代順序收錄了從周秦至元代的石刻 8000 餘種；包括一些瓦當銘文。每件石刻名稱下面均註明立石年月、書體和撰、書人以及原石所在地。如原石已佚或不明所在地者，則註明引用拓本藏家。

有趣的是此後有多位文人學者為之增補校勘。同治年間，趙之謙撰《補寰宇訪碑錄》五卷。光緒年間，羅振玉作《再續寰宇訪碑錄》二卷及《寰宇訪碑錄刊誤》一卷。1930 年，劉聲木作《續補寰宇訪碑錄》二十五卷、《寰宇訪碑錄校勘記》十一卷、《補寰宇訪碑錄校勘記》二卷、《再續寰宇訪碑錄校勘記》一卷。



有如此多的文人青睞書碑、賞碑，這樣一來，研究碑的人群不斷擴大，一定推進了書法藝術的傳播與發展。碑的重要性一直在帖之上嗎？

碑是書法最重要的歷史載體，也成為了後人學習書法最重要的借鑒，因此有“以眾碑為師”的概念。後來的帖也是從碑的形式轉變而來的，取之于碑，高於碑，一位物化的“老師”。後世清末民初的碑帖之爭，褒碑貶帖是有特殊的時代原因的。現在我們可以客觀的認識，康有為等宣導的碑學運動是用整個碑刻書法藝術的經典之作來與帖學墨蹟被反復翻刻的模糊之作比較而來，得出的不公正評價。然後擴大這種不公正的評價，以此為依據，預示書法潮流乃至政治和思想潮流的

更迭演變。明顯超出了書法藝術的內容。碑刻形式是“禮”的應用，內容受“禮”的束縛，痕跡是刻工二次加工的，所以碑刻書法不是書法藝術的最高形式，不能真正代表書法藝術之大美。

關於碑刻時代的書法藝術都是經過工匠二次加工而留下來的，是與真實墨蹟有差別的，那我們應該如何客觀的認識碑刻書法呢？

碑的普及過程就是“禮”的世俗化、民間化的過程，平民百姓立碑都懷揣著一股崇敬的心態，會盡其所能邀請最好的書法家書丹，技藝最高超的工匠刻制。期間需要大量的寫手、刻手，這推動了民間書法的發展，文人書法家有了用武之地，文人最高的肯定就是受邀請書丹重要的碑文。隨之碑與碑之間有了比較，產生了欣賞和評論，書法找到了一種很好的藝術表現的社會化形式。

寫手與刻手之間，應該是有交流的。一方面，寫手督促、指導刻手如實的反映書法家的毛筆書法痕跡。另一方面，還有一種可能就是書法家也許會在一定程度上遷就刻手的工具器材局限，多加一些近似于楷書的方切用筆。這樣才能解釋隸書體向楷書體的演變。我們共知，書體的演變規律中最重要的方向是向著實用性，便捷性發展。而隸書向楷書的演變是與歷史規律相違背的，從隸書的豎頭平出到楷書的頓筆方切，技術動作增加，流程變得複雜。只有出於某種必要原因，書法家們才會共同的如此周章。以此猜想，碑刻書法藝術在使漢隸達到鼎盛之後，因為書法家遷就刻手的願因，多加方折用筆，再一次推進了楷書體的形成。這樣，隸書向楷書的演變就解釋通了。

（未完待續）

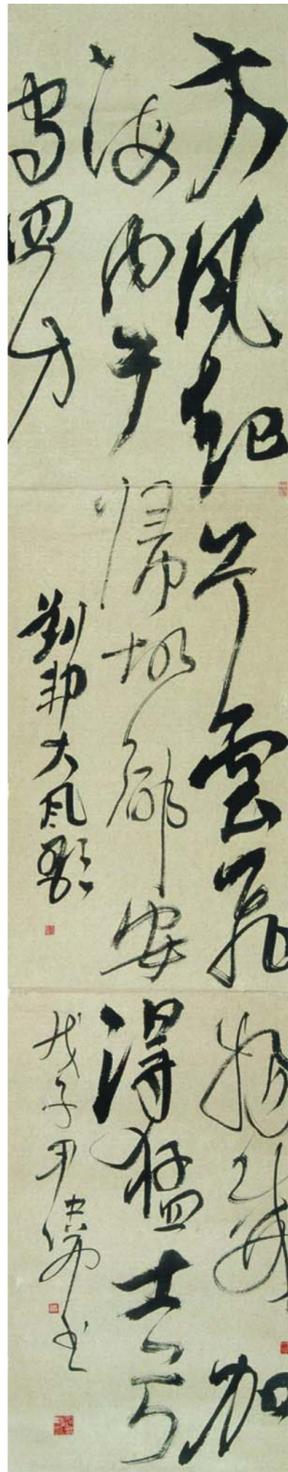
左下圖為：孔見行草條幅《韓愈詩句》

中上圖為：侯馬盟書

中下圖為：《史晨碑》

右圖為：尹大璋行草條幅《劉邦大風歌》

採訪人：尹大璋，祖籍黑龍江勃利，曾就讀於中國美術學院書法系，浙江大學藝術系，2009 年畢業於中央美術學院書法系。先後擔任中國書法家協會《中國書法》雜誌社編輯、記者，文化部《文化月刊》雜誌社編輯、藝術總監，《中央國家機關美術報》副主編，花城美術館館長。



孔見藝術簡介

孔見，祖籍江蘇揚州，生於北京，1969 年入伍，歷任偵察大隊長、師參謀長，軍事科學院研究員、研究室主任，師長，集團軍參謀長，副軍長，廣州軍區副參謀長，少將。兩次參戰，並在戰鬥中榮立三等功、二等功各一次。1993 年獲軍事科學副研究員高級職稱，碩士研究生導師，中國孫子兵法研究會理事，多次榮獲全軍理論和科研成果獎。

中國書法家協會會員、第六屆維權鑑定工作委員會副主任，中國書法藝術研究院理事，孔子國際名家書畫院院長，中國教師書畫院名譽院長，廣西壯族自治區書協名譽主席，廣西作協會員，湖南省書協顧問，河南省書畫院顧問，廣東省書法院顧問，廣東省文史研究館館員、廣東省文史研究館書法院名譽院長，首都師範大學中國書法文化研究院客座教授，廣西大學藝術學院客座教授，榮獲紀念中國書協成立三十週年榮譽獎。其書法作品多次在國家博物館、人民大會堂、毛主席紀念堂、故宮博物院、中國美術館、軍事博物館、炎黃藝術館、中華世紀壇、北京奧運場館、廣州亞運場館，以及日本、歐洲展出。

主要著作：《中國書法藝術通論》《毛澤東兵法十三篇》、《各國國防概觀》、《現代軍事訓練評估》、《孔見書法集》、《八桂流韻——孔見詠廣西詩書集》等。

美國投資集團
Meigu Realty Group Inc.

黃金時機 投資金色牧欄

“金色牧欄”自助餐廳 限時搶

EB-5 投資移民直投項目 誠征投資移民申請人

並誠尋生意合作伙伴

品牌簡介

Golden Corral 於 1973 年 1 月 3 日在美國北卡羅來納州耶特維爾市成立，致力於為顧客提供健康純正的美味、賓至如歸的氛圍和優惠的價格。歷經 40 年，Golden Corral 已經成為美國自助烤肉餐廳中的第一。

目前 Golden Corral 在美國 41 個州擁有 482 家連鎖店，僱員超過 9000 人，連續 17 年榮獲家庭牛排店排名第一。

2011 年，銷售額 16.83 億美元，1.772 億人次用餐，平均每 12 個工作日開一家新店。平均每家店銷售額 350 萬美元/年，平均每家店 36.7 萬人用餐/年，平均每家店 1000 人用餐/天，人均消費 9.5 美元。

就單店店面銷售額而言，Golden Corral 要高于麥當勞，比快餐行業平均單店店面營業額更高 3 倍多。

經營與行業比較

1. 連續 18 年位居美國牛排餐廳第一名
2. 餐飲界的沃爾馬，美國食客的最愛
3. 成熟的商業模式，完美的餐廳管理
4. 小型投資移民項目，運營易于監管
5. 直接入股，參與分紅，生活開支有來源
6. 頂尖的盈利項目，五年回款有保障

QQ/微信 2475051295 美國 626 677 6488
grace@meiguorealty.com 熱線

中美友好文化交流代表團訪洛

拜會尼克松基金會和加州社區基金會

【本報記者陳杰豪 (Chris Chen) 洛杉磯報導】在美中企業家商會精心安排下，甫抵洛杉磯舉辦華德經濟論壇和華德暨華鼎獎頒獎典禮的中美友好文化交流代表團 12 日在華德獎創始人兼主席王海歌率領下前往尼克松基金會與加州社區基金會拜會。

包括中國著名畫家齊白石再傳弟子、著名畫家彭書明、中國一級指揮家兼政協委員滕矢初在內的中國代表 12 日下午由華德獎主席、中國天下英才傳媒集團總裁、同時是山西省政協委員王海歌率領，在洛杉磯的首次拜會首站來到尼克松圖書兼博物館。美中企業家商會白金會員

尼克松基金會主席 William Baribault 親自在館內迎接，帶領他們參觀了剛經過重新翻新於十月底新開幕的尼克松圖書館。

新尼克松圖書、博物館與舊館一個很大的不同是地方更加寬敞，展覽項目增多了 60 項，新設備與刻意著重了視覺效果設計壯觀宏偉且巧思獨具，如果說以往的博物館親民且具教育意義，新的博物館可說完全是一場視覺盛宴。代表團成員在館內劇場欣賞了美國前總統尼克松政治生涯的錄像帶，參觀了尼克松開拓中國關係的相片與文物，中國頂級藝術家代表團對於尼克松新館都表達了意料之外的驚喜感受。

代表團拜會的第二站來到加州社區基金會，美中企業家商會會長、加州社區基金會董事、兼華德獎文化代表團副團長孫文鐵在加州社區基金會門口迎接，加州社區基金會副總裁保羅舒茲主持了簡報並回答代表團的問題。舒茲表示，加州社區基金會於 100 多年前設立，負責按捐款者的意願更有效管理和使用好捐款資金，使得他們的贈與更能夠將他們的精神留存，而不是被後輩花空，至今該基金會擁有 1 千 6



百多支基金，其中包括 100 年前設立的部分基金仍在運作。基金會內包含三大部門：籌款、發放、以及投資，他們發放的對象是各種合法的非營利機構，資助弱勢團體。

王海歌對於加州社區基金會的優良歷史讚歎連連，十分好奇基金會的營運方式，舒茲回答基金會一共有 60 名員工，有籌款、獎助金專案、財務管理、推廣及市場幾大部門，並且有董事會及各種性質的管

理委員會。關於投資，基金會聘用專業管理公司。

舒茲也向王海歌請教他們給獎的方式，王海歌表示，華德獎是中國觀眾對中美電影等進行投票產生；華德獎是對企業家的社會責任感給獎，今年是首次在美國頒發，他們的方式部分是以投票，部分以推薦經過專家評審審核後發放的方式。

王海歌追問是否加州社區基金只發放資金到美國本土機構，舒茲表

示他們的基金百分之 50 發給大洛杉磯地區機構，百分之 45 為美國所有其他地區機構，剩餘的百分之五發放給海外機構。他解釋基金會本身的基金只對洛杉磯地區機構發放；但是捐贈人的基金由捐贈人表示意願決定。加州社區基金會副主席 John Kobara, Niki Irvine 參加歡迎代表團。美中企業家商會發展部主任龔冠群陪同參觀並兼翻譯。



“大莊家渡假村”邀您一起慶歡度佳節

【本報訊】大莊家賭場渡假村讓您的節日慶祝倍添精彩，輕輕鬆鬆滿載而歸！“大莊家”在這個十二月佳節假期差不多每一天，將舉行各項節慶抽獎活動，讓您在休閒娛樂的同時贏取豐富禮品，既可獎賞一下自己，亦可以把這份幸運大獎送給親朋摯友，讓大家一起歡渡這個假期。

12 月每逢星期日，“大莊家”會員均可以自己最喜愛的角子機遊戲玩樂並翻倍贏取會員代幣 (Club Dollars)。12 月 20 日上午 8 時至午夜，“大莊家”會員在自己最喜愛的角子機遊戲玩樂時有機會贏取 EasyPlay 獎賞，凡賺取滿 1,000 積分便可啟動 U-Spin “幸運輪獎賞”，將

有機會贏取 \$10 至 \$1,000 EasyPlay 獎賞，與此同時，若玩家另外賺取滿 3,000 積分，將可獲得一次額外“幸運輪獎賞”，並有機會贏取 \$50 至 \$5,000 之 EasyPlay 獎賞。若今年的聖誕老人未能給您帶來心儀的禮物，我們將為您送上獎賞，在 12 月 26 日 (星期一) 上午 10 時至晚上 8 時之間，“大莊家”角子機玩家於每 5 分鐘內將有機會贏取 \$100 輕鬆樂 (EasyPlay®) 獎賞。

為了慶祝新的一年開始，“大莊家”於除夕夜舉行“除夕迎新轎車送大禮”，送出一部全新“奔馳”C300 系豪華轎車，除此以外，更有 10 位幸運兒將可贏取 \$1,000 (EasyPlay) 輕鬆樂獎賞！凡於 2016

年 12 月 31 日及 2017 年 1 月 1 日晚上 9 時至凌晨 2 時期間，在玩樂時賺取的每個積分均可自動獲得一次抽獎機會。快來參加抽獎，先拔頭籌贏取價值 \$45,000 之豪華座駕，成為新年幸運車主，在 2017 年開始取個好運頭！

“大莊家”一連串嶄新及令人興奮的消息陸續登場，其中項為 Pechanga 部族及“大莊家”賭場管理方為玩家们隆重推出全新的社交博彩遊戲：Best Bet Casino 網上博彩娛樂。這款遊戲可在所有移動應用程式平台、Facebook 及 BestBetCasino.com 網站使用。玩家们將可免費玩樂各種最受歡迎的賭場角子機遊戲，包括：Konami's China Shores、21

點、賓果及視頻撲克等。

“大莊家賭場渡假村”為美國其中一間最大規模及提供最尊貴豐富的賭場度假體驗。獲 USA Today 讀者票選為全美最佳賭場第一名，並自 2002 年起一直被 AAA 評為四鑽級酒店；無論是日間玩樂還是豪華住宿，“大莊家賭場渡假村”總會帶給您無與倫比的旅行休閒環境。擁有超過 3,000 部角子老虎機，賭桌娛樂，世界級娛樂項目，517 間酒店客房，星級餐飲食府，水療保健，以及錦標賽級別的 Journey 高爾夫球場。

更多詳情，請瀏覽 www.pechanga.com

除夕迎新
轎車及 EASYPLAY 輕鬆樂獎賞
大抽獎

在 2016 年 12 月 31 日晚上 9 時至 2017 年 1 月 1 日凌晨 2 時之間玩樂，賺取的每個積分均可自動抽獎機會

\$30,000 好手氣
桌上贏大抽獎

2016 年 12 月 11 日 (星期日)

在 12 月份指定的星期二 6, 13 及 20 8AM-午夜

U-SPIN 幸運輪獎賞

每日玩滿 500 分可獲 1,000 積分，即可啟動 U-SPIN 幸運輪獎賞

精選好禮
12 月份逢星期四

副會員卡將有機會贏得高達 \$1,000 EASYPLAY 獎賞!

位於售票處對面 1PM-9PM

BEST BET CASINO

ONE ROOT ONE DREAM · 2017 GLOBAL CHINESE SPRING FESTIVAL GALA

同根同夢 · 2017 全球華人春節聯歡晚會

CHINESE MODEL ANNUAL FESTIVAL

既楷模人物年度盛典

华夏儿女的文化盛宴 全球华人的合作盛会

活动时间：2017 年 1 月 7-9 日

活动地点：北京 · 人民大会堂、钓鱼台国宾馆、国家游泳中心 (水立方)

中華商報 美国南加州总代理

CHINESE BIZ NEWS emeiju.us

报名电话：626 269 7589 电邮：admin@emeiju.us

CCTV

BTV

凤凰卫视

东南卫视

湖南卫视

NBC

ITV

东南卫视

山东卫视

湖北卫视

经济日报

人民日报

北京晚报

壹周刊

南方都市报

中国联合商报

奇諾崗全新無敵城市景觀別墅出售 學區房 626.677.6488

QQ / 微信：2475051295 微信公眾號：meiguorealty

戶型 1	戶型 2	戶型 3	戶型 4	戶型 5
售 \$797,175 起	售 \$837,900 起	售 \$875,187 起	售 \$925,620 起	售 \$941,525 起
4 房 3 浴，2 車庫，室內 2697 尺 寬敞大房間，廚房花崗岩臺面，全套不銹鋼用具，亞麻壁櫥，可開放樓閣	4 房 3 浴，2 車庫，室內 2874-3098 尺 寬敞大房間，廚房花崗岩臺面，全套不銹鋼用具，亞麻壁櫥，可開放樓閣	5 房 3.5-4 浴，2 車庫，室內 3093 尺 寬敞大房間，廚房花崗岩臺面，全套不銹鋼用具，亞麻壁櫥，可開放樓閣	5-6 房 4.5-5 浴，2 車庫，室內 3491 尺 寬敞大房間，廚房花崗岩臺面，全套不銹鋼用具，亞麻壁櫥，可開放樓閣	4-5 房 4.5-5 浴，3 車庫，室內 3328 尺 寬敞大房間，廚房花崗岩臺面，全套不銹鋼用具，亞麻壁櫥，可開放樓閣